

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEDISIPLINAN
GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI
(MAN) KARANGASEM**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I



Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP. 195912311986031019

Pembimbing II



Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Rosi Datul Husna
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 9 April 2021

Dewan Penguji,



Dr. Wayan Cipta, M.M.
NIP. 195912311986031019

(Ketua)



Rahutama Atidira, S.T.,M.M.
NIP. 198805032018031001

(Anggota)



Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E.,M.Si
NIP. 197611102014042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi.

Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 9 April 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Kresna Heryanda, S.E., M.M.
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



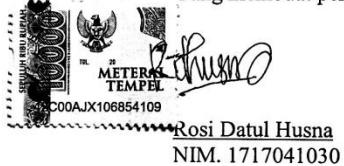
Dr. Gede Adi Yudhistira, S.E., M.St., Ak., CA., CPA
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) Karangasem" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya sayaini.

Singaraja,

Yang membuat pernyataan



PRAKATA

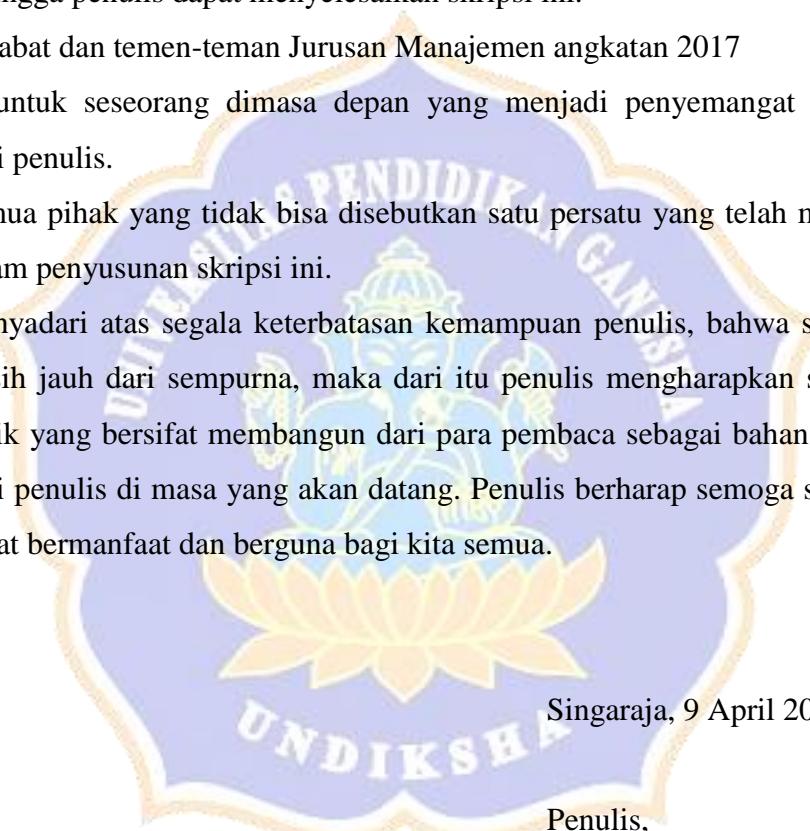
Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkah rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kedisiplinan Guru di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) Karangasem”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

- (1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- (2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si., CA.,CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha
- (3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
- (4) Dr. Wayan Cipta, M.M selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dengan sabar, teliti dan penuh tanggung jawab sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini
- (5) Rahutama Atidira, S.T., M.M selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dengan penuh tanggung jawab serta mengoreksi dan memberi arahan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
- (6) Ni Made Dwi Ariyani Mayasari, S.E., M.M selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan arahan serta saran selama belajar di Jurusan Manajemen
- (7) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen
- (8) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.

- (9) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini
- (10) Kepada Kepala Sekolah dan Guru di MAN Karangasem yang telah memberikan izin penelitian dan banyak membantu untuk melakukan penelitian ini.
- (11) Kedua orang tua (Ahirudin dan Yahsah) dan kakak serta adikku yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayang serta doa yang selalu dipanjatkan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- (12) Sahabat dan temen-teman Jurusan Manajemen angkatan 2017
- (13) Teruntuk seseorang dimasa depan yang menjadi penyemangat tersendiri bagi penulis.
- (14) Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis, bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.



Singaraja, 9 April 2021

Penulis,

DAFTAR ISI

Halaman

PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	5
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	5
1.5 Tujuan Penelitian	6
1.6 Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
2.1 Deskripsi Teoritis.....	8
2.1.1 Kedisiplinan Guru	8
2.1.1.1 Pengertian Kedisiplinan Guru	8
2.1.1.2 Dimensi Kedisiplinan Guru	8
2.1.1.3 Indikator Kedisiplinan Guru.....	9
2.1.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	11
2.1.2.1 Pengertian Kepala Sekolah.....	11
2.1.2.2 Dimensi Kepala Sekolah	12
2.1.2.3 Indikator Kepala Sekolah	13
2.1.3 Motivasi Kerja	14
2.1.3.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	14
2.1.3.2 Dimensi Motivasi Kerja	14
2.1.3.3 Indikator Motivasi Kerja	15
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan	16

2.3 Hubungan Antar Variabel	18
2.3.1 Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru	18
2.3.2 Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru	18
2.3.3 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru	18
2.4 Kerangka Pemikiran.....	19
2.5 Hipotesis Penelitian.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	23
3.2 Rancangan Penelitian.....	23
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	23
3.4 Populasi.....	23
3.5 Definisi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	23
3.6 Metode dan Instrumen Penelitian	25
3.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	25
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	28
3.6.1 Uji Asumsi Klasik	29
3.6.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	31
3.7 Pengujian Hipotesis	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Deskripsi Data	34
4.2 Pengujian Asumsi Klasik.....	36
4.3 Pengujian Hipotesis	38
4.3.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	38
4.3.2 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi terhadap Kedisiplinan Guru.....	40
4.3.3 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru	40

4.3.4 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru.....	41
4.3.5 Koefisien Determinasi	42
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	43
4.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi terhadap Kedisiplinan Guru.....	43
4.4.2 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru	43
4.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kedisiplinan Guru.....	44
4.4.4 Keterbatasan Penelitian	45
4.7 Implikasi Penelitian	45
 BAB V PENUTUP.....	47
5.1 Rangkuman	47
5.2 Simpulan.....	48
5.3 Saran	48
 DAFTAR RUJUKAN.....	49
LAMPIRAN	52



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	16
Tabel 3.1 Variabel, Definisi, Indikator dan Skala Ukur	24
Tabel 3.2 Hasil Uji Reliabilitas	27
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas.....	28
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden	34
Tabel 4.2 Hasil Analisis Deskriptif.....	35
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolonieritas	37
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda	38
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi	42



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru	20
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Normalitas.....	36
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Heterokedastisitas	37
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru	39



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	53
Lampiran 2 Gambaran Umum Responden.....	57
Lampiran 3 Ketentuan Skor Tertinggi dan Terendah	59
Lampiran 4 Hasil Data Pernyataan Responden Data Ordinal	62
Lampiran 5 Hasil Data Pernyataan Responden Regresi Linier Berganda	65
Lampiran 6 Daftar Nilai R_{tabel} Signifikansi 5% dan 1%	71
Lampiran 7 Hasil Output Perhitungan SPSS 24 for Windows Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1), Motivasi Kerja (X_2) dan Kedisiplinan Guru (Y).....	72

