

**ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL MELALUI SANKSI ADAT DALAM
UPAYA Mengatasi KREDIT BERMASALAH
PADA BUMDES MERTA NADI
DI DESA BAYUNG CERIK**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc. NIP. 199212172019032025

Pembimbing II,



Dr. Ni Kadek Suarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

Skripsi oleh I Wayan Sopyan Pratama ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal, 23 Juni 2021

Dewan Penguji,

Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc. (Ketua)
NIP. 199212172019032025

Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. (Anggota)
NIP. 197210202010122002

Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., Ak., M.S.A. (Anggota)
NIP. 198007262005012002

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 23 Juni 2021

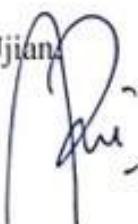
Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198301052008122002



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Internal melalui *Sanksi Adat* dalam Upaya Mengatasi Kredit Bermasalah pada BUMDes Merta Nadi di Desa Bayung Cerik" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Juni 2021
Yang membuat pernyataan,



I Wayan Sopyan Pratama
NIM. 1717051274

PRAKATA

Puji syukur dan Astungkara penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas anugerah dan kelancaran yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Internal melalui Sanksi Adat dalam Upaya Mengatasi Kredit Bermasalah pada BUMDes Merta Nadi di Desa Bayung Cerik”** tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Selama penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik moral maupun spiritual kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus kepada pihak-pihak berikut ini.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta jajarannya.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta jajarannya.
3. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Wakil Dekan Bidang Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang senantiasa memberikan surat ijin dalam penelitian dan memperlancar proses alur dalam penyusunan skripsi.
4. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memperlancar proses alur dalam penyusunan skripsi.
5. Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc. selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan memberikan arahan kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini, dengan keluasan ilmu, penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian dan sikapnya yang selalu bersahabat dalam membimbing, memberi inspiransi, petunjuk, dan gagasan-gagasan kepada penulis.
6. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing II atas segala usaha, kesabaran, kecermatan, ketelitian, sikap yang baik dan bersahabat

ketika berdiskusi, dan telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, semangat, motivasi, petunjuk serta pemikiran-pemikiran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

7. I Gede Agus Pertama Yudantara, S.E., M.S.A. selaku sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang selalu memberikan arahan dan yang senantiasa memperlancar proses alur dalam penyusunan skripsi.
8. Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koor Prodi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan semangat, arahan dan yang senantiasa memperlancar proses alur dalam penyusunan skripsi.
9. Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak. selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan memberikan arahan kepada penulis dari mulai kuliah sampai penyusunan skripsi dengan keluasan ilmu, penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian dan sikapnya yang selalu bersahabat dalam membimbing, memberi inspirasi, petunjuk, dan gagasan-gagasan kepada penulis.
10. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen pengajar di Program Studi S1 Akuntansi yang penuh dengan kesabaran dalam mendidik, mengajar dan melatih penulis selama masa perkuliahan.
11. Perbekel Desa Bayung Cerik yang sudah memberikan ijin untuk mencari data-data penelitian sehingga skripsi ini selesai.
12. Ketua BUMDes Merta Nadi beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan, memberikan ijin dan kerjasama dengan penulis untuk memperoleh data terkait dengan penelitian ini, serta kesediaannya menjadi informan selama penulis melakukan penelitian sehingga skripsi ini selesai.
13. Debitur BUMDes Merta Nadi yang telah meluangkan waktu untuk membantu penulis sebagai informan terkait dalam penelitian ini.
14. Ucapan terima kasih yang tiada tara untuk keluarga penulis I Ketut Sweta (Bapak) dan Ni Wayan Suwarni (Ibu) serta I Made Carma Amerta (Adik) yang telah memberikan dukungan moral maupun material, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

15. Segenap Pengurus FOPI Kabupaten Buleleng beserta teman-teman atlet yang selalu memberikan semangat, motivasi, masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya.
16. Terimakasih kepada seluruh rekan-rekan Mahasiswa/i Program Studi S1 Akuntansi angkatan 2017 dan seluruh rekan-rekan Mahasiswa/i KKN Desa Kampung Gelgel 2019 yang sudah menjadi bagian dari proses dan perjuangan selama menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
17. Terimakasih kepada seluruh saudara dekat maupun teman-teman yang selalu berada di dekat penulis yang tidak bisa di sebutkan satu per satu, yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, serta memberikan semangat yang luar biasa hingga motivasi untuk terus berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang mungkin terlupakan atau tidak sempat penulis sebutkan satu per satu dalam tulisan ini, atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi pada program sarjana ini. Semoga semua kontribusi dari semua pihak mendapatkan pahala dari Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Penulis, 23 Juni 2021

I Wayan Sopyan Pratama

DAFTAR ISI

Halaman

PRAKATA	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN.....	1
-------------------------------	----------

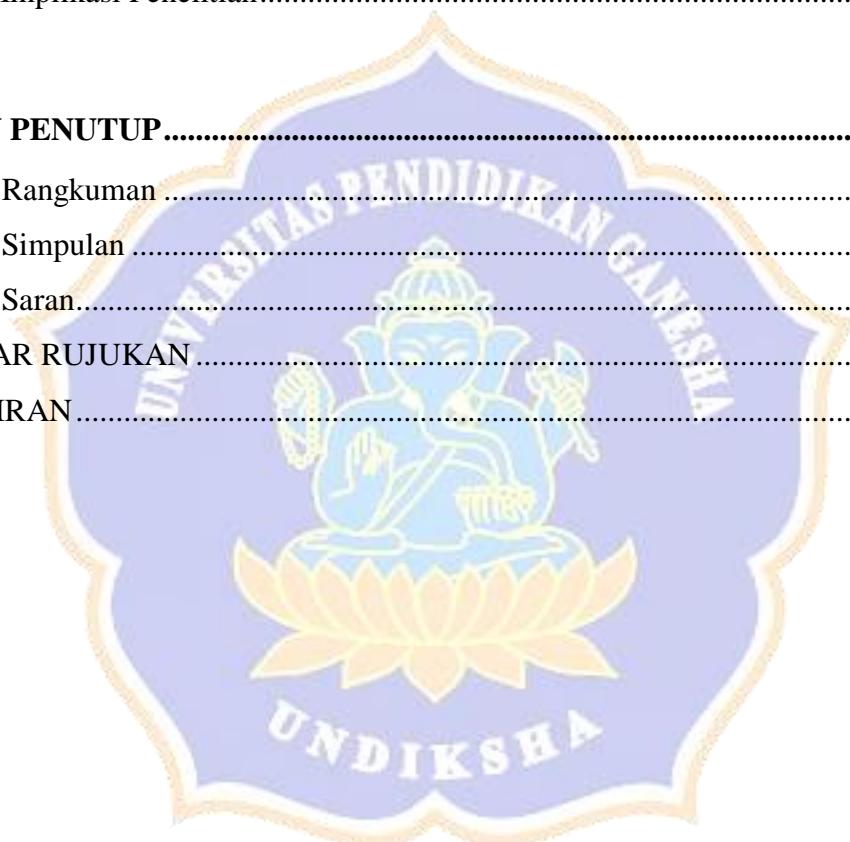
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	11
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	12

BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
------------------------------------	-----------

2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	14
2.2 Landasan Teori	17
2.2.1 Desa	17
2.2.1.1 Desa Dinas	17
2.2.1.2 <i>Desa Adat</i>	18
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	18
2.2.2.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	18
2.2.2.2 Sektor Usaha BUMDes	20
2.2.2.3 Peran BUMDes	21
2.2.2.4 Tujuan dan Fungsi BUMDes	23
2.2.3 Efektivitas	24
2.2.3.1 Pengertian Efektivitas	24

2.2.3.2 Efektivitas Sistem Pengendalian Internal.....	25
2.2.3.3 Efektivitas <i>Sanksi Adat</i>	25
2.2.4 Sistem Pengendalian Internal.....	26
2.2.4.1 Pengertian Sistem.....	26
2.2.4.2 Pengertian Sistem Pengendalian Internal.....	27
2.2.4.3 Unsur-usur Sistem Pengendalian Internal	28
2.2.5 <i>Sanksi Adat</i>	29
2.2.6 Kredit	31
2.2.6.1 Pengertian Kredit	31
2.2.6.2 Kredit Bermasalah.....	32
2.2.6.3 Prinsip-Prinsip Pemberian Kredit	33
2.2.6.4 Unsur-unsur Kredit.....	36
2.2.6.5 Fungsi dan Tujuan Kredit.....	38
2.2.6.6 Jaminan Kredit	38
2.3 Model Penelitian	39
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian	43
3.3 Jenis dan Sumber Data	43
3.4 Metode Pengumpulan Data	46
3.5 Teknik Analisis Data.....	51
3.6 Keabsahan Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	54
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	54
4.1.2 Sejarah BUMDes Merta Nadi	56
4.1.3 Visi dan Misi BUMDes Merta Nadi.....	60
4.1.4 Struktur Organisasi BUMDes Merta Nadi	62
4.1.5 Tugas dan Tanggung Jawab Pengurus BUMDes Merta Nadi.....	65
4.1.6 Penyebab Terjadinya Kredit Bermasalah pada BUMDes	

Merta Nadi di Desa Bayung Cerik	67
4.1.7 Strategi dan Upaya dalam Mengatasi Kredit Bermasalah pada BUMDes Merta Nadi di Desa Bayung Cerik	69
4.1.8 Efektivitas Penerapan <i>Sanksi Adat</i> dalam Mengatasi Terjadinya Kredit Bermasalah pada BUMDes Merta Nadi di Desa Bayung Cerik	78
4.2 Implikasi Penelitian.....	83
BAB V PENUTUP	86
5.1 Rangkuman	86
5.2 Simpulan	88
5.3 Saran.....	90
DAFTAR RUJUKAN	92
LAMPIRAN	97



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Perbandingan Kredit Bermasalah pada Tahun 2019 dan 2020	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 4.1 Perkembangan modal BUMDes Merta Nadi	59
Tabel 4.2 Kredit yang disalurkan BUMDes Merta Nadi Tahun 2018-2020.....	60



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian	40
Gambar 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
Gambar 4.1 Peta Desa Bayung Cerik.....	56
Gambar 4.2 Struktur Pengurus BUMDes Merta Nadi	64
Gambar 4.3 <i>Flowchart</i> Pemberian Kredit pada BUMDes Merta Nadi.....	75



DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 01 Surat Pengumpulan Data	98
Lampiran 02 Transkrip Wawancara.....	101
Lampiran 03 Dokumentasi Wawancara	122
Lampiran 04 Dokumen-Dokumen Penting Pendukung Karya Ilmiah.....	125

