

**PENERAPAN SANKSI ADAT *KAJONGKOKANG* PADA  
PENGENDALIAN INTERNAL KREDIT MACET DI  
LEMBAGA PERKREDITAN DESA ADAT SEKUMPUL**



**OLEH  
KADEK LADYNA CANDRASARI  
1717051190**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

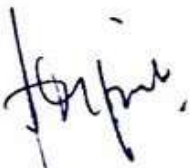
**2021**

## SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

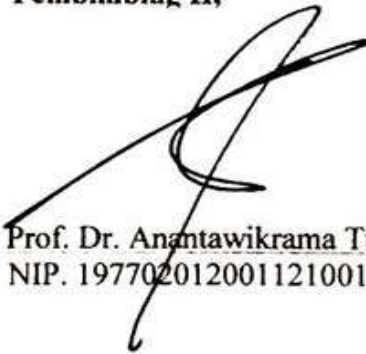
**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**



I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M. Si.  
NIP. 197311092010121001

**Pembimbing II,**



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak  
NIP. 197702012001121001

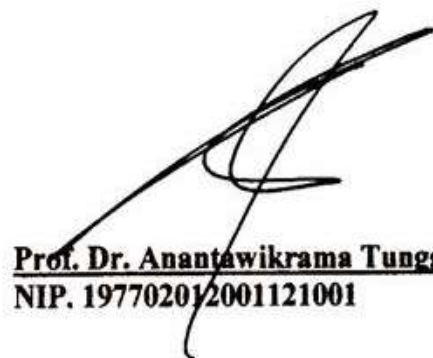
Skripsi oleh Kadek Ladyna Candrasari  
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 21 Juni 2021

**Dewan Penguji**



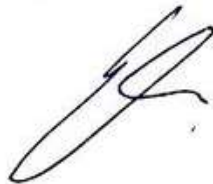
I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M. Si.  
NIP. 197311092010121001

(Ketua)



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197702012001121001

(Anggota)



Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T., Ak., M.Si.  
NIP.198703212015042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

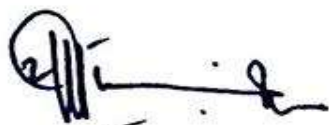
Pada:

Hari : Senin

Tanggal :21 Juni 2021

**Mengetahui,**

Ketua Ujian.



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP.196810291993032001

Sekretaris Ujian.



Made Arie Wahyuni, S. E., M.Si.  
NIP. 198301052008122002



Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr.Gede Adi Yuniarta,S.E., M.Si., Ak., CA., CPA  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Penerapan Sanksi Adat *Kajongkokang* pada Pengendalian Kredit Macet di Lembaga Perkredita Desa Adat Sekumpul” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 7 Juli..... 2021

Yang membuat pernyataan,



Kadek Ladyna Candrasari  
NIM. 1717051190

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widi Wasakarena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Penerapan Sanksi Adat *Kajongkokang* sebagai Pengendalian Internal Kredit Macet di Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha. Skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu berkat bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd, selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Ketua Program studi Universitas Pendidikan Ganesha
5. Bapak I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M. Si Selaku pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis sampai skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si Selaku pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis sampai skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik
7. Ibu Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T., Ak., M.Si. selaku penelaah yang telah memberikan bimbingan, masukan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
8. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu selalu senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta memberikan berbagai

macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama penulisan skripsi ini berlangsung.

9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Seluruh pengurus LPD Desa Adat Sekumpul, *Bendesa* Adat dan *krama* Desa Adat Sekumpul yang membantu memberikan data untuk mendukung penyelesaian skripsi ini.
11. Keluarga tercinta, I Wayan Sura Adnyana (Bapak) dan Komang Sri Artini (Ibu), kakakLuh Devi Arsita Handayaniserta kedua adik saya Komang Jenika Puspayoni dan I ketut Redi Adnyana terima kasih sudah menjadi keluarga yang luar biasa bagi penulis, yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, kekuatan, kasih sayang dan selalu berdoa yang terbaik untuk penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
12. Sahabat-sahabat tersayang terutama sania, artis serta rekan nobacot yang menemani perjalanan kuliah dan hari-hari penulis lebih bermakna. Terimakasih untuk semangat, dorongan, dan doa yang diberikan selama proses penulisan skripsi ini.
13. Teman-teman Komunitas Penerima BeasiswaBank Indonesia atau dikenal dengan GenBI (Generasi Baru Indonesia) Provinsi Bali masa bakti 2020/2021, bersyukur penulis diberi kesempatan untuk gabung dengan komunitas yang berkumpulnya orang-orang hebat, walaupun memiliki karakter yang berbeda namu bisasaling berproses belajar hal yang baru, yang sudah melewati suka mapun duka selama menjadi pengurus. Terimakasih sudah menjadi cerita dalam perjalanan hidup penulis, semoga kalian semua menjadi orang yang berguna bagi nusa dan bangsa.
14. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha angkatan 2017 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatupada kesempatan ini, terimakasih semangatnya untuk penulis dalam penyelesaian skripsi ini serta memberika cerita suka duka dalam perkuliahan penulis

Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang mungkin terlupakan dan tidak sempat penulis sebutkan satu persatu dalam tulisan ini. Atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi pada program sarjana ini. Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Akhir kata, semoga kehadiran skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Penulis menyadari bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak guna penyempurnaan skripsi ini. Sebagai akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi pembaca.

Singaraja,

**Kadek Ladyna Candrasari**





## Daftar Isi

<b>PRAKARTA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Pembatasan Masalah .....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	11
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Pengendalian Internal .....	13
2.2.1.1 Pengertian Pengendalian Internal .....	13
2.2.1.2 Komponen Pengendalian Internal .....	13
2.2.1.3 Unsur-unsur Pengendalian Internal.....	14
2.2.1.4 Tujuan Pengendalian Internal .....	16
2.2.2 Lembaga Perkreditan Desa .....	17
2.2.3 Kredit Macet.....	19
2.2.3.1 Pengertian Kredit Macet .....	19
2.2.3.2 Penyelesaian Kredit Macet.....	23
2.2.4 Sanksi Adat .....	24
2.2.4.1 Pengertian Sanksi Adat .....	24
2.2.4.2 Sanksi Adat <i>Kajongkokang</i> .....	25

2.3 Model Penelitian .....	25
<b>BAB III Metode Penelitian.....</b>	<b>26</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	26
3.2 Lokasi Penelitian.....	26
3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....	27
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	27
3.5 Penentuan Informan .....	27
3.6 Metode Pengumpulan data.....	28
3.7 Analisis Data .....	29
3.8 Keabsahan Data.....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1 Hasil dan Pembahasan.....	32
4.1.1 Gambaran Umum Desa Adat Sekumpul.....	32
4.1.2 Gambaran Umum Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul.....	33
4.1.2.1 Sejarah Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul .....	33
4.1.2.2 Keberadaan dan Potensi Wilayah Operasional Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul.....	35
4.1.2.3 Struktur Organisasi Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul .....	36
4.1.2.4 Aktivitas Operasional Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul .....	39
4.1.2.5 Prosedur Pemberian Kredit Lembaga Perkredita Desa Adat Sekumpul.....	42
4.1.2.6 Faktor yang Menyebabkan Kredit Macet di LPD Desa Adat Sekumpul.....	48
4.1.3 Pengendalian Internal Kredit Macet di LPD Desa Adat Sekumpul .....	51
4.1.4 Latar Belakang Penerapan Sanksi Adat <i>Kajongkokang</i> sebagai pengendalian internal kredit macet di LPD Desa Adat Sekumpul.....	54

4.1.5 Penerapan Sanksi Adat <i>Kajongkokang</i> sebagai pengendalian internal kredit macet di Lembaga Perkreditan Desa Adat Sekumpul.....	57
4.1.6 Implikasi Sanksi Adat <i>Kajongkokang</i> sebagai Pengendalian Internal terhadap Penyelesaian Kredit Macet pada LPD Desa Adat Sekumpul.....	62
4.2 Implikasi.....	65

**BAB V PENUTUP.....69**

5.1 Rangkuman.....	69
5.2 Simpulan.....	70
5.3 Saran.....	74

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## Daftar Tabel

No Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Daftar Saldo Kredit Berjalan Bulan Februari 2021 .....	6
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	10
Tabel 4.1 Daftar Saldo Berjalan LPD Desa Adat Sekumpul .....	35
Tabel 4.2 Klasifikasi Kualitas Kredit LPD Desa Adat Sekumpul .....	49



## Daftar Gambar

No Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	25
Gambar 4.1 Struktur organisasi LPD Desa Adatt Sekumpul.....	37
Gambar 4.2 Siklus Pemberian Kredit LPD Desa Adat Sekumpul.....	43
Gambar 4.3 Prosedur Penerapan Sanksi Adat Kajongkokang.....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara

Lampiran 2. Dokumen LPD Desa Adat Sekumpul

Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian

