

**PENGARUH KOMPENSASI DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN
PT AGUNG TOYOTA SINGARAJA**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2021

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK UJIAN
SKRIPSI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M
NIP. 198505042015042001

Pembimbing II,



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M
NIP. 198602112019031005

Skripsi oleh Putu Wulan Okytha Devy
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 26 Maret 2021

Dewan Penguji,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si
NIP. 198502202010121007

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 26 Maret 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra Ni Made Suci, M.Si
Nip. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M
Nip. 198309212015041001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CPA
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Agung Toyota Singaraja” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 30 Maret 2021
Yang membuat pernyataan,



Putu Wulan Okytha Devy
NIM. 1717041229

MOTTO

"KEJAR MIMPIMU AGAR SEMUA
KEINGINANMU TERCAPAI"

"JANGAN MENYERAH KARENA JIKA
MENYERAH KAMU TIDAK AKAN BISA
BERTEMU DENGAN IDOLAMU SUATU
SAAT"

-PUTU WULAN OKYTHA DEYV-

UNDIKSHA

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi dengan tepat waktu.

Kepada Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M, selaku Pembimbing I dan Bapak Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M, selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran hati memberikan dukungan, bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi.

Kepada Orang Tua tercinta saya Ketut Oka dan Ketut Puriani yang telah memberikan doa, motivasi, nasihat, restu dan kasih sayang yang tidak akan pernah tergantikan.

Kepada saudara yang sangat saya sayangi Kadek Guruh Sucahya yang selalu mendoakan saya agar sukses. Terima kasih telah mendoakan kakakmu agar sukses kedepannya.

Kepada idola saya EXO dan NCT yang selalu memberikan semangat saat mengerjakan skripsi ini. Terima kasih kalian sudah menyemangati dan selalu memberikan dukungan terhadap saya.

Kepada teman dan sahabat saya yang telah mendukung saya selama ini dan bersama-sama melewati rintangan dan selalu mendengarkan keluh kesah saya dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.

Terima kasih saya ucapkan kepada semua orang yang telah mendukung saya sejauh ini. Saya tidak akan mengecewakan kalian semua.

☯ TERIMA KASIH ☯

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Agung Toyota Singaraja**”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,M.Si.Ak.,CA.,CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Bapak Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari,S.E.,M.M. selaku Pembimbing I yang dengan segala ketulusan dan kesungguhan hati memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi ini.
6. Komang Endrawan Sumadi Putra,S.E.,M.M. selaku Pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran telah membimbing dan mengarahkan penulis sampai terselesainya skripsi ini.
7. Pihak karyawan PT Agung Toyota Singaraja, yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian dan mempublikasikan data yang diperlukan sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi ini.

8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.
9. Pegawai Jurusan Manajemen yang telah banyak membantu dalam kepengurusan administrasi selama penyusunan skripsi ini
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
11. Kepada Ayah dan Ibu Tercinta saya, Ketut Oka dan Ketut Puriani. Adik tersayang saya Kadek Guruh Suchya yang tiada hentinya selalu memberikan semangat dan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Para teman dan sahabat saya, Kadek Delia Dewanti, Sheren Sancia Tanaya, Kadek Linda Pratiwi Handayani, Nita Ayu Ismayanti, Pasek Rismayanti, Shara Widyawati yang turut memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak akan saya lupakan.
13. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 26 Maret 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Kinerja Karyawan.....	9
2.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	9
2.1.2 Indikator Kinerja Karyawan.....	13
2.2 Kompensasi.....	14
2.2.1 Pengertian Kompensasi.....	14
2.2.2 Indikator Kompensasi.....	17
2.3 Motivasi Kerja	19
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	19
2.3.2 Indikator Motivasi Kerja.....	22
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	23
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	30

2.5.1 Hubungan Kompensasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	30
2.5.2 Hubungan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	31
2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	32
2.5.4 Hubungan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja	33
2.6 Kerangka Pemikiran.....	33
2.7 Hipotesis Penelitian.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Rancangan Penelitian	38
3.2 Subjek dan Objek Penelitian	38
3.3 Populasi Penelitian	39
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	39
3.5 Jenis dan Sumber Data	41
3.6 Teknik Pengumpulan Data	42
3.7 Instrumen Penelitian	42
3.8 Teknik Analisis Data	46
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Data.....	51
4.2 Hasil Penelitian.....	52
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	56
4.4 Implikasi.....	60
BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Rangkuman.....	63
5.2 Simpulan.....	64
5.3 Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	67



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Penjualan PT Agung Toyota Singaraja Selama 5 Tahun.....	3
Tabel 1.2 Penjualan PT Agung Toyota Singaraja Tahun 2020.....	4
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	23
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	39
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	40
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas (X_1).....	44
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas (X_2).....	44
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas (Y)	45
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan	46
Tabel 3.7 Sumbangan Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	50
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Usia.....	51
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Analisis Jalur Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	52
Tabel 4.4 Sumbangan Pengaruh Variabel Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Agung Toyota Singaraja	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	37
Gambar 3.1 Struktur Pengaruh X_1 , X_2 terhadap Y.....	48
Gambar 3.2 Sub Struktur Pengaruh X_1 terhadap X_2	49
Gambar 3.3 Sub Struktur Pengaruh X_1 , X_2 terhadap Y.....	49
Gambar 4.1 Struktur Keseluruhan Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT Agung Toyota Singaraja	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 : Data Kuesioner Penelitian.....	71
Lampiran 2 : Data Karyawan PT Agung Toyota Singaraja	75
Lampiran 3 : Hasil Data Kuesioner Kompensasi	79
Lampiran 4 : Hasil Data Kuesioner Motivasi Kerja	84
Lampiran 5 : Hasil Data Kuesioner Kinerja Karyawan.....	89
Lampiran 6 : Uji Validitas.....	93
Lampiran 7 : Uji Reliabilitas.....	97
Lampiran 8 : Deskripsi Data Responden	103
Lampiran 9 : Ouput Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>).....	104

