

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA DENGAN KINERJA
GURU SD GUGUS VII KECAMATAN ABIANSEMAL
TAHUN AJARAN 2020/2021**



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

Menyetujui :

Pembimbing I



Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M. Kes.
NIP. 19590414 198503 1 004

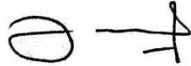
Pembimbing II



Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum
NIP. 19590422 198603 2 001

Skripsi oleh Ni Kadek Ayu Pande Pratiwi telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 24 Maret 2021

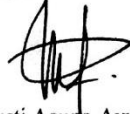
Dewan Penguji,
Penguji I,



Dra. Ni Wayan Suniasih, S.Pd, M.Pd
NIP. 19590830 198503 2 001

(Ketua)

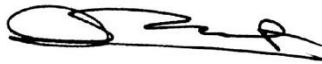
Penguji II



I Gusti Agung Ayu Wulandari, S.Pd, M.Pd
NIP. 19900805 201504 2 001

(Anggota)

Penguji III



Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes
NIP. 19590414 198503 1 004

(Anggota)

Penguji IV



Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum
NIP. 19590422 198603 2 001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan
Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada :

Hari :

Tanggal :

Mengetahui:

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. I Made Tegeh, S.Pd., M.Pd
NIP. 197108152001121001



Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd
NIP. 198504022009121009

Mengesahkan:
Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan,



Dr. I Ketut Gading, M.Psi
NIP. 19591231 198403 1 009

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Hubungan Antara Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Dengan Kinerja Guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan ada pelanggaran atas etika keilmuan dan karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 18 Februari 2021

Yang membuat pernyataan,



Ni Kadek Ayu Pande Pratiwi
Ni Kadek Ayu Pande Pratiwi
NIM. 1711031274

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan dihadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat asung Kertha Wara Nugraha-Nya, skripsi yang berjudul **“Hubungan Antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021”** dapat selesai tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Guru Sekolah Dasar di Universitas Pendidikan Ganesha.

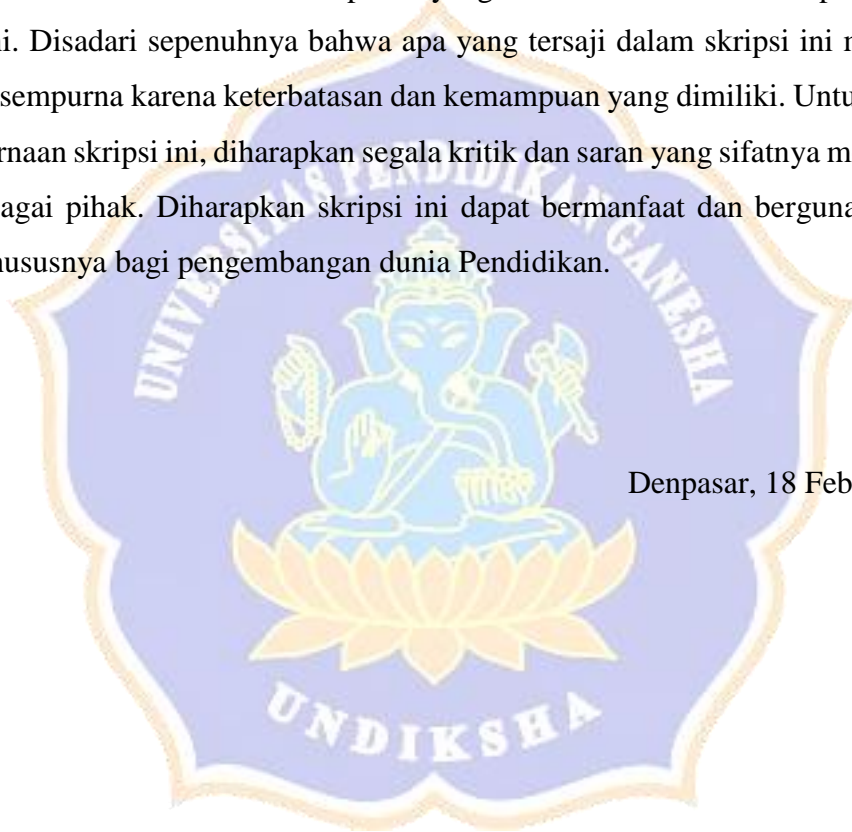
Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari tantangan dan rintangan akan tetapi, berkat petunjuk, bimbingan, saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak yang sangat membantu, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan serta program-program yang dilaksanakan di Undiksha.
2. Dr. I Ketut Gading, M. Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga bisa menyelesaikan studi sesuai rencana.
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Prof. Dr. A. A. Gede Agung, M.Pd, Ketua UP-PBM FIP Undiksha Kampus Denpasar atas motivasi yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Drs.I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes, Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.

7. Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum, Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan.
9. I Wayan Widana, S.Pd.SD, Kepala SD No. 1 Sedang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
10. I Gusti Ngurah Made Reta, S.Ag, Kepala SD No. 2 Sedang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
11. I Wayan Widana, S.Pd.SD, Plt.Kepala SD No. 3 Sedang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
12. Ni Nyoman Sudiasih, S.Pd, Plt.Kepala SD No. 1 Angantaka yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
13. Ni Nyoman Sudiasih, S.Pd, Kepala SD No. 2 Angantaka yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
14. I Nyoman Karya, S.Pd, Kepala SD No. 3 Angantaka yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
15. Ida Bagus Suastika, S.Ag. M.Pd.H, Kepala SD No. 1 Jagapati yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
16. I Wayan Wali, S.Pd.SD, Kepala SD No. 2 Jagapati yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
17. Guru-guru dan staf pegawai di lingkungan SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal yang telah memberi keramahan dan keyamanan serta bimbingan sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
18. Kedua orang tua saya yang selalu mendukung dan memberikan bantuan secara moral maupun material, memberikan motivasi, dan senantiasa memberikan kasih sayang hingga skripsi ini selesai dengan tepat waktu. Serta kakak dan adik saya yang senantiasa memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

19. Rekan-rekan mahasiswa di lingkungan UP-PBM Undiksha Kampus Denpasar yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
20. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara moral maupun material selama melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Disadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, diharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia Pendidikan.



Denpasar, 18 Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHN PANITIA UJIAN	iv
ABSTRAK	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I Pendahuluan	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan Penelitian	7
1.6 Manfaat Penelitian	8
BAB II Kajian Teori	
2.1 Deskripsi Teoritis	9
2.1.1 Kinerja Guru	9
2.1.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah	13
2.1.3 Motivasi Kerja	22
2.2 Kajian Yang Relevan	27
2.3 Kerangka Berpikir	31
2.4 Hipotesis	33

BAB III Metode Penelitian	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.1.1 Tempat Penelitian	34
3.1.2 Waktu Penelitian	34
3.2 Rancangan Penelitian	34
3.3 Populasi dan Sampel	35
3.3.1 Populasi	35
3.3.2 Sampel Penelitian	36
3.4 Prosedur Penelitian.....	37
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian	38
3.5.1 Definisi Operasional	38
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	40
3.6.1 Metode Pengumpulan Data	40
3.6.2 Instrumen Penelitian	40
3.6.3 Pengujian Instrumen Penelitian	42
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	45
3.7.1 Metode Analisis Data	45
3.7.2 Teknik Analisis Data	45
3.7.3 Uji Hipotesis Penelitian	47
Bab IV Hasil dan Pembahasan	
4.1 Deskripsi Data	49
4.1.1 Deskripsi Data Kinerja Guru	49
4.1.2 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	50
4.1.3 Deskripsi Data Motivasi Kerja	50
4.2 Pengujian Asumsi	51
4.2.1 Uji Analisis Prasyarat	51
4.2.2 Uji Hipotesis	56
4.3 Pengujian Hipotesis	54
4.4 Pembahasan	57

4.5 Implikasi	60
4.5.1 Implikasi Teoritis	60
4.5.2 Implikasi Praktis	60
Bab V Penutup	
5.1 Rangkuman	61
5.2 Simpulan	62
5.3 Saran	63

DAFTAR RUJUKAN



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Data Jumlah Guru PNS Gugus VII Kecamatan Abiansemal.....	36
Tabel 3.2. Skala Likert	42
Tabel 3.3. Hasil Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	43
Tabel 3.4. Hasil Validitas Motivasi Kerja.....	43
Tabel 3.5. Kriteria Nilai Koefisien Reliabilitas Tes.....	45
Tabel 4.1 Acuan Penilaian Kinerja Guru	49
Tabel 4.2 Deskripsi Data Kinerja Guru.....	50
Tabel 4.3 Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Guru	51
Tabel 4.4 Linieritas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Guru	52
Tabel 4.5 Uji Multikolinieritas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Guru	53
Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Korelasi <i>Product Moment</i>	56
Tabel 4.7 Pedoman Koefisien	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	33
Gambar 3.1 Konstalasi Penelitian	35
Gambar 4.1. Scatterplot Kinerja Guru	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Ijin untuk Melaksanakan Observasi	68
Lampiran 2. Surat Persetujuan dari Pembahas I untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data	69
Lampiran 3. Surat Persetujuan dari Pembahas II untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data	70
Lampiran 4. Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Kuesioner	71
Lampiran 5. Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Kuesioner	72
Lampiran 6. Surat Pengantar Validasi Instrumen Penelitian	73
Lampiran 7. Surat Pengantar Validasi Instrumen Penelitian	74
Lampiran 8. Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD	75
Lampiran 9. Surat Keterangan Penelitian di SD No1 Sedang	76
Lampiran 10. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 2 Sedang	77
Lampiran 11. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 3 Sedang	78
Lampiran 12. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 1 Angantaka	79
Lampiran 13. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 2 Angantaka	80
Lampiran 14. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 3 Angantaka	81
Lampiran 15. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 1 Jagapati	82
Lampiran 16. Surat Keterangan Penelitian di SD No. 2 Jagapati	83
Lampiran 17. Jadwal Pelaksanaan Penelitian	84
Lampiran 18. Daftar Nama Guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal	85
Lampiran 19. Kisi-Kisi Kepemimpinan Kepala Sekolah	87
Lampiran 20. Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah	88
Lampiran 21. Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja	91
Lampiran 22. Kuesioner Motivasi Kerja	92
Lampiran 23. Validitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah	95
Lampiran 24. Validitas Angket Motivasi Kerja	96
Lampiran 25. Uji Reliabilitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah	97
Lampiran 26. Uji Reliabilitas Angket Motivasi Kerja	98
Lampiran 27. Tabulasi Data	99
Lampiran 28. Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru	101
Lampiran 29. Uji Normalitas Residual Motivasi Kerja dan Kinerja Guru	103
Lampiran 30. Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Dengan Kinerja Guru	105
Lampiran 31. Uji Manual dan SPSS rx ₁ y	107

Lampiran 32. Uji Manual dan SPSS rx_2y	108
Lampiran 33. Uji Manual dan SPSS rx_1x_2y	109
Lampiran 34. Tabel <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	110
Lampiran 35. Tabel Distribusi	111
Lampiran 36. Dokumentasi Penelitian	112

