

**PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN,  
PENGALAMAN KERJA, DAN PRESTASI KERJA  
TERHADAP PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN  
PDAM KABUPATEN BULELENG**



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2021**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Drs. I Nvoman Sujana, M.Si.  
NIP. 196706261993031003

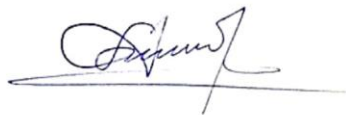
Pembimbing II,



Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 198005032006042003

Skripsi oleh Putu Dewi Supeni ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 28 Juni 2021

Dewan Penguji.



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si  
NIP. 196706261993031003

(Ketua)



Made Ary Meitiana, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198005032006042003

(Anggota)



I Wayan Suwendra, SE., M.Si.  
NIP. 197005142008121003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

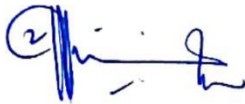
Pada:

Hari : *Senin*

Tanggal : *12 Juli 2021*

Mengetahui.

Ketua Ujian.



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian.



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan.

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, SE. Ak., M.Si  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan PDAM Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 28 Juni 2021

Yang membuat pernyataan,

A 10000 Rupiah adhesive stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila logo and the text "REPUBLIK INDONESIA", "10000", and "METERAI TEMPEL". The serial number "SS95DAJX233510385" is visible at the bottom of the stamp. The signature is in blue ink and appears to be "Putu Dewar Supeni".

Putu Dewar Supeni  
NIM. 1617011032

## PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Peningkatan Karir Karyawan Pada PDAM Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, SE.Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Dr. Luh Indrayani, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang telah diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi atas motivasi yang diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Drs. I Nyoman Sujana, M.Si selaku pembimbing akademik sekaligus pembimbing I yang telah memberikan masukan, saran, dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. I Wayan Suwendra, SE., M.Si selaku penelaah yang telah memberi bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
9. Kedua orang tua Gede Wirnaya dan Komang Suriati serta adik Agus Apriada dan Diah Ayu Purnama yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, motivasi serta dukungan material untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Diri saya sendiri Dewi Supeni yang selama ini telah berusaha dan berjuang menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman seperjuangan Man yang senantiasa menemani dan memberikan semangat dan dukungan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
12. Teman seangkatan Ismi Damayanti dan Gabby Farada yang senantiasa memberikan saran dan membantu penulis selama menyusun skripsi.
13. Kepada Kim Seok Jin yang selalu memberikan semangat dan menghibur penulis saat berjuang menyelesaikan skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak.

Singaraja, 28 Juni 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	11
2.1 Pendidikan dan Pelatihan .....	11
2.1.1 Indikator Pendidikan dan Pelatihan .....	12
2.2 Pengalaman Kerja.....	13
2.2.1 Indikator Pengalaman Kerja .....	14
2.3 Prestasi Kerja .....	15
2.3.1 Indikator Prestasi Kerja .....	16
2.4 Pengembangan Karir .....	16
2.4.1 Indikator Pengembangan Karir .....	18



2.4.2 Faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Karir .....	18
2.5 Penelitian yang Relevan.....	19
2.6 Kerangka Berfikir .....	21
2.7 Hipotesis Penelitian .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	24
3.2 Lokasi Penelitian .....	25
3.3 Objek dan Subjek Penelitian.....	25
3.4 Definisi Variabel dan Operasional Variabel Penelitian.....	25
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	26
3.6 Jenis dan Sumber Data.....	27
3.7 Instrumen Penelitian.....	28
3.8 Teknik Analisis Data .....	29
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	32
4.1.1 Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Pengembangan Karir .....	32
4.1.2 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir.....	33
4.1.3 Pengaruh Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir .	33
4.1.4 Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir .....	34
4.2 Pembahasan .....	35
4.2.1 Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Pengembangan Karir .....	35
4.2.2 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir.....	36

4.2.3 Pengaruh Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir .	37
4.2.4 Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir .....	37
 BAB V PENUTUP .....	 39
5.1 Simpulan.....	39
5.2 Saran.....	39
 DAFTAR PUSTAKA .....	 41
LAMPIRAN .....	43



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Masa Kerja Karyawan PDAM Kabupaten Buleleng .....	4
1.2 Jenis dan Jumlah Peserta yang Mengikuti Pendidikan dan Pelatihan PDAM Kabupaten Buleleng.....	5
3.3 Operasional Variabel.....	26
4.1 Hasil Perhitungan Uji t Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (X1) Secara Parsial Terhadap Pengembangan Karir Karyawan (Y) PDAM Kabupaten Buleleng	32
4.2 Hasil Perhitungan Uji t Pengalaman Kerja (X2) Secara Parsial Terhadap Pengembangan Karir Karyawan (Y) PDAM Kabupaten Buleleng .....	33
4.3 Hasil Perhitungan Uji t Prestasi Kerja (X3) Secara Parsial Terhadap Pengembangan Karir Karyawan (Y) PDAM Kabupaten Buleleng .....	34
4.4 Hasil Perhitungan Uji F Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (X1), Pengalaman Kerja (X2), dan Prestasi Kerja (X3) Secara Simultan Terhadap Pengembangan Karir Karyawan (Y) PDAM Kabupaten Buleleng.....	34

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Rancangan Penelitian.....	14



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian.....	44
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian .....	44
Lampiran 3. Hasil Output Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	50
Lampiran 4. Daftar Nama Responden Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	54
Lampiran 5. Data Ordinal Instrumen Setelah Uji Coba.....	55
Lampiran 6. Data Responden Penelitian.....	73
Lampiran 7. Hasil Output Uji Asumsi Klasik .....	78
Lampiran 8. Hasil Uji Hipotesis .....	84

