



LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Email : feundiksha@gmail.com Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 494/UN48.13.1/DL/2021

Singaraja, 12 Maret 2021

Lamp. : -

Hal : *Pengumpulan Data*

Kepada Yth. **Kepala PDAM Kabupaten Buleleng**
di Tempat


Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Putu Dewi Supeni
NIM. : 1617011032
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi & Akuntansi/Pendidikan Ekonomi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Tbu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196802291993032001

Lampiran 2 : Kuesioner

KUESIONER

Yth. Bapak/Ibu Responden

Di tempat

Dengan hormat,

Dengan ini, saya Putu Dewi Supeni mahasiswa Fakultas Ekonomi Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha sedang melakukan penelitian guna menyusun skripsi dengan judul “Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan PDAM Kabupaten Buleleng.”. Penelitian ini dilakukan sebagai syarat untuk menempuh ujian akhir program sarjana ekonomi.

Untuk keperluan ini, saya mohon kesediaan Ibu dan Bapak untuk menjadi responden dalam penelitian ini dan mengisi kuesioner yang terlampir dengan jujur. Partisipasi Ibu dan Bapak dalam mengisi kuesioner ini merupakan bantuan yang sangat berharga bagi tercapainya keberhasilan penelitian. Atas kesediaan waktu dan kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih dan mohon maaf jika terdapat kesalahan di dalam penulisan.

Hormat Saya,

(Putu Dewi Supeni)

Kuesioner Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja, dan Prestasi Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan PDAM Kabupaten Buleleng.

A. Data Responden

Pada bagian ini Bapak/Ibu dimohon bersungguh-sungguh dan jujur dalam mengisi data identitas. Data identitas Bapak/Ibu akan saya jaga kerahasiaannya dan tidak mempengaruhi pekerjaan Bapak/Ibu lakukan di perusahaan.

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
3. Unit/Bagian :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Bapak/Ibu yang termotmat,

1. Tujuan dilaksankannya survei ini untuk mendapatkan gambaran secara objektif mengenai pengaruh pendidikan dan pelatihan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja terhadap pengembangan karir karyawan PDAM Kabupaten Buleleng.
2. Mohon kiranya Bapak/Ibu dapat meluangkan waktu untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan yang tertera dibawah ini sesuai dengan kondisi yang ada. Data yang diperoleh hanya akan digunakan kepentingan penelitian, sehingga kerahasiaannya akan dijaga sesuai etika penelitian.
3. Berilah tanda centang (√) pada jawaban yang anda pilih.
4. Pilihan jawaban yang tersedia adalah sebagai berikut.

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral/Biasa Saja

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

Atas kesediaan Bapak/Ibu, diucapkan terima kasih.

C. Daftar Pertanyaan

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Variabel: Pendidikan dan Pelatihan						
1	Materi pendidikan dan pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.					
2	Materi yang diberikan lengkap dan dapat dengan mudah dipahami.					
3	Tingkat ketepatan waktu pelaksanaan pendidikan dan pelatihan dengan rencana awal pelatihan.					
4	Kecukupan waktu yang diberikan untuk memahami materi pendidikan dan pelatihan.					
5	Jadwal pendidikan dan pelatihan tidak mengganggu waktu kerja.					
6	Pelaksanaan pendidikan dan pelatihan yang saya ikuti sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan dan tepat waktu.					
7	Pendidikan dan pelatihan yang saya ikuti menggunakan metode pelatihan yang sesuai dengan topik yang dibahas.					
8	Metode yang digunakan dalam pelatihan mempermudah saya dalam memahami materi pelatihan.					
9	Pelatihan yang saya dapatkan sangat bermanfaat untuk meningkatkan kemampuan					

	dan keterampilan saya.					
10	Setelah mengikuti pelatihan, manfaat yang saya peroleh dapat meningkatkan pengetahuan, kemampuan dan keterampilan dalam melaksanakan pekerjaan.					
11	Setelah mengikuti pelatihan, saya mampu mengaplikasikan semua materi/teori yang telah diterima untuk melaksanakan pekerjaan.					
Variabel: Pengalaman Kerja						
12	Lama waktu saya bekerja diperusahaan ini memudahkan saya dalam bekerja.					
13	Saya memiliki pengetahuan dan keterampilan yang sesuai dengan bidang pekerjaan.					
14	Pengalaman kerja yang saya miliki membantu dalam menyelesaikan pekerjaan.					
15	Saya dapat menyelesaikan tugas dengan baik.					
16	Pengalaman kerja saya banyak memberikan keahlian dan keterampilan kerja yang relatif tinggi.					
17	Keterampilan yang saya miliki diatas rata-rata dari karyawan yang lain.					
18	Selama saya bekerja saya hampir tidak melakukan kesalahan.					
19	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.					
20	Dengan keterampilan yang saya miliki, saya memiliki inisiatif dalam bekerja.					
21	Hasil pkerjaan saya memuaskan pimpinan.					
22	Saya selalu mengerjakan pekerjaan sesuai dengan prosedur yang benar.					
23	Saya selalu menyelesaikan tugas dengan baik tanpa adanya kesalahan.					
Variabel: Prestasi Kerja						
24	Kualitas hasil kerja saya sesuai yang diharapkan.					
25	Saya teliti dalam melaksanakan pekerjaan.					

26	Saya memenuhi standar yang diminta dalam mengerjakan pekerjaan.					
27	Ketika ada masalah dalam suatu pekerjaan, saya siap memberikan waktu dan tenaga untuk mengatasinya.					
28	Peningkatan kemampuan karyawan dalam membuat rencana pekerjaan sehingga tercapai efisiensi dan efektivitas.					
29	Saya selalu datan dan pulang kerja tepat waktu.					
30	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.					
31	Saya mampu mengetahui masalah-masalah yang dapat menghambat pekerjaan.					
32	Saya bertanggungjawab atas pekerjaan yang saya kerjakan.					
33	Saya bekerja dengan tekun meskipun tidak diawasi.					
34	Saya selalu matang dalam merancang sebuah pekerjaan yang diberikan kepada saya.					
Variabel: Pengembangan Karir						
35	Perusahaan memberikan kesempatan bagi saya untuk mengembangkan karir.					
36	Peluang karir yang ada diumumkan secara terbuka bagi karyawan.					
37	Saya mendapat promosi jabatan karena prestasi kerja saya yang baik.					
38	Perusahaan memberikan pelatihan yang dapat menunjang pengembangan karir karyawan.					
39	Pendidikan dan pelatihan yang telah saya peroleh dari perusahaan dapat membantu peningkatan karir saya di masa depan.					
40	Pendidikan yang saya peroleh mampu mengembangkan karir saya.					
41	Berdasarkan pada pengalaman kerja yang saya miliki saya siap untuk ditempatkan di berbagai posisi pekerjaan.					

42	Semakin lama saya bekerja di perusahaan, semakin tinggi loyalitas saya terhadap perusahaan.					
43	Saya memiliki hubungan yang baik dengan atasan atau teman kerja untuk mendukung pengembangan karir saya.					
44	Saya merasa atasan memiliki peran penting dalam peningkatan karir saya.					
45	Promosi jabatan dilakukan berdasarkan penilaian kinerja karyawan.					



Lampiran 3 : Hasil Output Uji Validitas dan Uji Reliabilitas

HASIL UJI VALIDITAS

Pengujian validitas dan reliabilitas instrumen pengaruh pendidikan dan pelatihan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja terhadap pengembangan karir pada karyawan PDAM Kabupaten Buleleng. Uji validitas dalam penelitian ini dilakukan dengan program *SPSS 20.0 for Windows*. Hasil uji instrumen yang disajikan nampak pada Tabel berikut.

No Butir	r hitung	r tabel 5% (30)	Keterangan
Item 1	0.616	0.361	Valid
Item 2	0.138	0.361	Tidak Valid
Item 3	0.606	0.361	Valid
Item 4	0.471	0.361	Valid
Item 5	0.666	0.361	Valid
Item 6	0.809	0.361	Valid
Item 7	0.843	0.361	Valid
Item 8	0.604	0.361	Valid
Item 9	0.495	0.361	Valid
Item 10	0.477	0.361	Valid
Item 11	0.695	0.361	Valid
Item 12	0.455	0.361	Valid
Item 13	0.248	0.361	Tidak Valid
Item 14	0.537	0.361	Valid

Item 15	0.686	0.361	Valid
Item 16	0.669	0.361	Valid
Item 17	0.666	0.361	Valid
Item 18	0.809	0.361	Valid
Item 19	0.843	0.361	Valid
Item 20	0.695	0.361	Valid
Item 21	0.636	0.361	Valid
Item 22	0.298	0.361	Tidak Valid
Item 23	0.661	0.361	Valid
Item 24	0.690	0.361	Valid
Item 25	0.530	0.361	Valid
Item 26	0.590	0.361	Valid
Item 27	0.774	0.361	Valid
Item 28	0.554	0.361	Valid
Item 29	0.788	0.361	Valid
Item 30	0.593	0.361	Valid
Item 31	0.383	0.361	Valid
Item 32	0.714	0.361	Valid
Item 33	0.154	0.361	Tidak Valid
Item 34	0.565	0.361	Valid
Item 35	0.414	0.361	Valid
Item 36	0.461	0.361	Valid

Item 37	0.565	0.361	Valid
Item 38	0.428	0.361	Valid
Item 39	0.117	0.361	Tidak Valid
Item 40	0.732	0.361	Valid
Item 41	0.655	0.361	Valid
Item 42	0.564	0.361	Valid
Item 43	0.392	0.361	Valid
Item 44	0.714	0.361	Valid
Item 45	0.574	0.361	Valid
Item 46	0.732	0.361	Valid
Item 47	0.516	0.361	Valid
Item 48	0.606	0.361	Valid
Item 49	0.497	0.361	Valid
Item 50	0.010	0.361	Tidak Valid
Item 51	0.527	0.361	Valid

Kriteria keputusan valid item kuesioner dinyatakan apabila nilai r_{hitung} lebih besar dari r_{tabel} pada sampel (n) = 30 responden adalah 0,361. Berdasarkan output pada tabel diatas, nilai r_{hitung} pada kuesioner pengaruh pendidikan dan pelatihan, pengalaman kerja, dan prestasi kerja terhadap pengembangan karir pada karyawan PDAM Kabupaten Buleleng, 45 item lebih besar dari $r_{tabel} = 0,361$, sehingga 45 item pertanyaan dinyatakan valid.

HASIL UJI RELIABILITAS

Hasil Uji Reliabilitas X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,880	12

Hasil Uji Reliabilitas X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,920	14

Hasil Uji Reliabilitas X3

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,857	12

Hasil Uji Reliabilitas Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,824	13

Uji Reliabilitas digunakan untuk menunjukkan derajat konsistensi data dalam interval waktu tertentu. Uji Reliabilitas dihitung dengan koefisien *alpha Cronbach* menggunakan *SPSS versi 20.0 for Windows*. variabel dikatakan reliabel apabila memiliki Cronbach Alpha lebih besar ($>$) 0,60.

Rekapan hasil uji reliabilitas dapat dilihat pada tabel berikut.

Variabel	Nilai Cronbach Alpha	Keterangan
Pendidikan dan Pelatihan	0.880	Reliabel
Pengalaman Kerja	0.920	Reliabel
Prestasi Kerja	0.857	Reliabel
Pengembangan Karir	0.824	Reliabel

Hasil uji reliabilitas menunjukkan bahwa masing-masing variabel sudah reliabel yaitu variabel pendidikan dan pelatihan, pengalaman kerja, prestasi kerja, dan pengembangan karir dinyatakan reliabel.



Lampiran 4 : Data Responden Uji Valid dan Uji Reliabilitas

DATA RESPONDEN KARYAWAN KPP MADYA DENPASAR

NO	NAMA	JABATAN
1	WAHYU WASKITA DANANJAYA	Pelaksana
2	I GUSTI NGURAH SURYA JELANTIK	Pelaksana
3	NI WAYAN ARINI	Pelaksana
4	NOVIA ARINI	Pelaksana
5	NUNUNG FITRIANINGSIH	Pelaksana
6	NI KADEK INDAH PUSPAYENI	Pelaksana
7	RISKA YUNIA PUTRI	Pelaksana
8	NYOMAN ARJANA	Account Representative
9	I MADE PANDU WIDIYATMIKA	Account Representative
10	AFTON ILMAN	Account Representative
11	I NYOMAN DOANANDA SAMADIARTHA	Account Representative
12	NI MADE AYU ARISTYA BUDIASA	Pelaksana
13	I GUSTI AGUNG AYU PRADNYA PARAMITA	Pelaksana
14	BAMBANG SETIADI	Pemeriksa Pajak Muda
15	FERDY HADI SUPROBO	Pemeriksa Pajak Muda
16	HERY SETIYADIHARJO	Pemeriksa Pajak Muda
17	LIA APRILIANI	Pemeriksa Pajak Muda
18	PRAPTO YUWONO	Pemeriksa Pajak Muda
19	SONI ARIFianto	Pemeriksa Pajak Muda
20	NI NYOMAN AYU ALIT KARTINI	Account Representative
21	PUTU YUDI KHARISMAWAN	Account Representative
22	SAVERIO RATU	Account Representative
23	GEDE EDHI KURNIAWAN SAPUTRA	Account Representative
24	MOH. HILMI RAHMALA HIDAYAT	Account Representative
25	PUTU NOVI ESA SURYANI	Pelaksana

26	MAGDALENA ETHA BUDIHARTI	Pelaksana
27	REZA PERMANA	Pelaksana
28	PUTU AYU MEIVYANTI	Pelaksana
29	NI MADE DINDA WIDARNITAMI DEWI	Pelaksana
30	I MADE DHARMA WIBAWA	Juru Sita



Lampiran 5 : Data Ordinal Instrumen Setelah Uji Coba

Pendidikan dan Pelatihan (X1)

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	Jumlah X1
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	54
4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	46
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	54
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	40
4	4	4	3	3	4	4	5	5	5	4	45
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	41
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	42
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	46

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	4	36
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	42
5	5	4	3	3	3	4	5	5	3	3	43
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	40
3	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	37
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	46
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	45
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	42
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	42
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	50
5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	52
4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3	42
3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	39
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	54
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	46
4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	46

4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	44
5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	3	3	3	3	4	3	4	4	5	4	39
4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	40
5	5	4	3	5	5	4	5	5	5	4	50
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	41
5	5	4	3	5	4	4	5	5	5	4	49
4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	40
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	46
4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	42
5	5	4	3	3	3	4	5	5	3	3	43

4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	40
3	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	37
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	46
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	45
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	42
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	42
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	50
5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	52
4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3	42
3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	39
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	54
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	46
4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	46
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	44
5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	49

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	3	3	3	3	4	3	4	4	5	4	39
5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	54
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	40
4	4	4	3	3	4	4	5	5	5	4	45
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	41
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	42
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	41
5	5	4	3	5	4	4	5	5	5	4	49
4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	40
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	46
4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	42
5	5	4	3	3	3	4	5	5	3	3	43
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	40
3	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	37
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	46
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	45
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	42
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	42
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	50
5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	52

4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3	42
3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	39

Pengalaman Kerja (X2)

P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	Jumlah X2
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	52
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	39
3	3	5	3	3	4	5	4	4	4	3	4	45
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
5	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	2	43
4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	43
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	4	3	3	2	3	4	3	4	3	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
3	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	50
4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	50
4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	52
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
4	4	5	4	5	3	2	4	4	3	4	3	45
4	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	44
4	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	2	38
4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	39
4	3	3	5	3	3	4	5	4	4	4	3	45

4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	44
5	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	2	43
4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	43
3	3	4	2	2	2	1	2	2	2	3	1	27
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
3	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	50
4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
3	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	50
4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	50
4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	52
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
4	4	5	4	5	3	2	4	4	3	4	3	45
4	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	44
4	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	2	38
4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	39
4	3	3	5	3	3	4	5	4	4	4	3	45
4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	44
5	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	2	43
4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	43
3	3	4	2	2	2	1	2	2	2	3	1	27

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	41
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	39
3	3	5	3	3	4	5	4	4	4	3	4	45
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
5	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	2	43
4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	43
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
3	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	50
4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	43
3	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	50
4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	50
4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	52

5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
4	4	5	4	5	3	2	4	4	3	4	3	45
4	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	44

Prestasi Kerja (X3)

P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	Jumlah X3
4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	49
5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	50
5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	37
4	3	4	4	4	5	5	3	5	5	4	46
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	42
3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	3	3	4	4	4	4	3	5	4	3	40
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
3	4	4	3	5	4	5	4	5	5	5	47
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	50
4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	46
4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	48
5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	51
3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	43
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	49
3	3	3	4	4	3	3	4	5	4	3	39
3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	38

4	4	3	4	4	5	5	3	5	5	4	46
3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	45
3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	39
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	40
2	2	2	3	4	3	3	3	4	3	3	32
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	3	3	3	4	4	4	4	3	5	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	51
4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43

4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	47
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	50
4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	46
4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	48
5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	51
3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	43
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	49
3	3	3	4	4	3	3	4	5	4	3	39
3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	38
4	4	3	4	4	5	5	3	5	5	4	46
3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	45
3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	39
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	40

2	2	2	3	4	3	3	3	4	3	3	32
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	3	3	3	4	4	4	4	3	5	4	40
5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	37
4	3	4	4	4	5	5	3	5	5	4	46
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	40
3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	39
4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	42
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	51
4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	47
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	40
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	50
4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	46

4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	48
5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	51
3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	43
5	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	49

Pengembangan Karir (Y)

P35	P36	P37	P38	P39	P40	P41	P42	P43	P44	P45	Jumlah Y
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	49
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	44
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	45
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	46
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	38
4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	46
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	49
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	50
5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	50
5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	52
3	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	42
4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	48
5	5	3	5	5	4	4	4	5	5	4	49
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43

4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	45
4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	46
4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	45
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	39
4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	45
4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	46
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	49
4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43

4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5	46
4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	46
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	43
3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	38
4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	5	47
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	49
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	50
5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	49
5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	51
3	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	42
4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	47
5	5	3	5	5	4	4	4	5	5	4	49
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43

4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	44
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	45
4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	46
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	3	3	4	4	5	4	5	4	5	5	46
3	4	3	5	4	5	4	5	4	5	5	47
4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	5	46
5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	4	44
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	42
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	39
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	45
4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	46
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	48

5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	49
5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	49
3	3	3	4	5	4	5	5	4	5	4	45
4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	48



Lampiran 6 : Data Responden Penelitian

NO	NAMA	NIK	GOL	JABATAN
1	Gede Agung Wiyatna	248	D1	Ka. Bag. Pelayanan
2	Made Geria	160	C3	Ka. Bag. Produksi
3	I Ketut Sudirta	131	C3	Ka. Bag. Pelayanan
4	Hardianto Budio P	154	C3	Ka. Bag. Keuangan
5	Nyoman Sukaada	207	C3	Ka. Bag. Perencana Teknik
6	I wayan Budilastama S	190	C3	Ka. Bag. Distribusi
7	I Wayan Rediastana	274	C3	Ka. Bag. Pelayanan
8	Dewa Nym Widnyana P	297	C3	ka. Sub bag. Rumah Tangga
9	Made Rudi Hartono	192	C2	ka. Sub bag. Humas
10	Made Arnawa	126	C2	Ka. Sub Bag. Meter Segel
11	Nyoman Mardika	155	C2	Ka. Sub Bag. Perenc. Teknik
12	Ketut Sarini	198	C2	Ka. Sub Bag. Perenc. Keuangan
13	Made Sumerta	170	C2	Ka. Sub Bag. Pemb. & Gudang
14	I Kt Arta Supangkat	189	C2	ka. Sub bag. Pelayanan
15	Ni Putu Winterniati	175	C2	ka. Sub bag. Penagihan
16	Nyoman Kasih	79	C2	ka. Sub bag. Penagihan
17	Nyoman Gantiyasa	204	C2	Ka. Sub Bag. pembaca Meter
18	Nyoman Herdiyani	119	C2	ka. Sub bag. Humas
19	Nyoman Nurija	180	C2	ka. Sub bag. Pengawasan
20	Ni Luh Putriani	162	C2	ka. Sub bag. Penagihan

21	Ni Luh Ernidiani	205	C2	Ka. Sub Bag. Keamanan
22	Gede Yuliadi	231	C2	Ka. Sub Bag. akuntansi
23	I Gst Ngr Kt Alit Suhardi	217	C2	Ka. Sub Bag. ME
24	Putu Narta	149	C2	Ka. Sub Bag. Produksi
25	Gede Satriasa	221	C2	ka. Sub bag. Distribusi
26	I Gede Ardika	185	C2	ka. Sub bag. Rumah Tangga
27	Luh Putu Masrini Sujati	228	C2	Ka. Sub Bag. Pelanggan
28	Made Dwi Utami Ningsih	276	C2	Staf Sub Bag. Personalia
29	I Ketut Edy Haryana	151	C1	Staf Sub Bag. Produksi
30	Made Subagiada	193	C1	Staf Sub Bag. Produksi
31	Ida Bagus Gangga P	194	C1	Staf Sub Bag. Produksi
32	Made Sujati Ngurah	181	C1	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
33	Ni Ketut Supadmi	182	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
34	Ni Made Sudarmi	212	C1	Staf Sub Bag. Personalia
35	Made Widiada	209	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
36	I GST KT Suaryawan	210	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
37	I Wayan Gede Ardana	213	C1	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
38	Nengah Yasa	216	C1	Staf Sub Bag. Pengamanan
39	I Ketut Witana	220	C1	Staf Sub Bag. Produksi
40	Nyoman Mahayasa	222	C1	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
41	Luh Sulastin	224	C1	Staf Sub Bag. Adm & Kesekret.
42	Made Ordeni	226	C1	Staf Sub Bag. Kas

43	Made Supriata	229	C1	Staf Sub Bag. Distribusi
44	Made Sukarata	230	C1	Staf Sub Bag. Produksi
45	I Nyoman Artana	240	C1	Staf Sub Bag. Pemb & Gudang
46	Gst Pt Susiawan	237	C1	Staf Sub Bag. Distribusi
47	I Md Ica Suryawan	243	C1	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
48	Luh Nyoman Sulasmiati	249	C1	Staf Sub Bag. Pemeliharaan
49	I Gede Suciptyasa	366	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
50	Made Sunatra	257	C1	Staf Sub Bag. Distribusi
51	Putu Kusumasari	259	C1	Staf. Sub Bag. Akuntansi
52	Ketut Mertayasa	262	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
53	Made Hari Suwanto	268	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
54	I Made Suartana	265	C1	Staf Sub Bag. Pemb & Gudang
55	Made Sujana	269	C1	Staf Sub Bag. Meter Air
56	Luh Eny Meitriani	289	C1	Staf. Sub Bag. Akuntansi
57	Dewa Putu Mahardika	272	C1	Staf Sub Bag. Produksi
58	Ketut Kacerita	123	B4	Staf Sub Bag. Meter Air
59	Ketut Suputra	145	B4	Staf Sub Bag. Meter Air
60	I Nengah Sulana	136	B4	Staf Sub Bag. Produksi
61	Made Kertiasa	135	B4	Staf Sub Bag. Pengamanan
62	Putu Astra	159	B4	Staf Sub Bag. Distribusi
63	Nengah Mangku	167	B4	Staf Sub Bag. Pengamanan
64	Made Suwantika	200	B4	Staf Sub Bag. Pemeliharaan

65	Nyoman Kusumajaya	266	B4	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
66	GD Hendro Adi Suriana	319	B4	Staf. Sub Bag. Akuntansi
67	Made Wiradana	321	B4	Staf Sub Bag. Adm & Kesekret.
68	I Gd Eri Mahardika	322	B4	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
69	Nym Gd Raka Aryana	281	B4	Staf Sub Bag. Pengamanan
70	I Gst Agus Andy Indrawan	284	B4	Staf Sub Bag. Distribusi
71	A.A Ngr. Hendra Darma	324	B3	Staf Sub Bag. Lab
72	I Gd Eka Dana	332	B3	Staf Sub Bag. Perenc. Keuangan
73	Ni Kd Heny Kusumayanti	318	B3	Staf. Sub Bag. Akuntansi
74	Luh Sudarmi	293	B3	Staf. Sub Bag. Akuntansi
75	Dewi Triana	294	B3	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
76	Gede Suardana	300	B3	Staf Sub Bag. Rumah Tangga
77	Nyoman Sumerta	304	B3	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
78	Gede Eka Supriadi	307	B3	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
79	Kantrini Ari DEWI	308	B3	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
80	Nym Adi Budiarsana	389	B3	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
81	I Gst Nym Sariada	163	B2	Staf Sub Bag. Pemb & Gudang
82	I Nym Utama	188	B2	Staf Sub Bag. Distribusi
83	Kt Mertada	235	B2	Staf Sub Bag. Produksi
84	Nym Suardana	314	B2	Staf Sub Bag. Pengamanan
85	Gede Sudarman	285	B2	Staf Sub Bag. Pelanggan
86	Ketut Karuna	290	B2	Staf Sub Bag. Produksi

87	Ketut Santi Susanta	329	B2	Staf Sub Bag. Rumah Tangga
88	Ketut Suminten	334	B2	Staf Sub Bag. Pengamanan
89	I Made Susena	335	B2	Staf Sub Bag. Meter Air
90	Kadek Ariadi Darmawan	336	B2	Staf Sub Bag. Rumah Tangga
91	Kristina Ayu Ratih Indah	337	B2	Staf Sub Bag. Penagihan
92	Agus Ariyandi	286	B2	Staf Sub Bag. Produksi
93	Agus Striawan	341	B2	Staf Sub Bag. Pemb & Gudang
94	Kadek Lisna Andriani	342	B2	Staf Sub Bag. Adm & Kesekret.
95	Ketut Catur Fery Saputra	344	B2	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
96	I Gst Agung Sanjaya	345	B2	Staf. Sub Bag. Akuntansi
97	Md Satria Dharma Sahisnu	346	B2	Staf Sub Bag. Humas
98	Kt Jana Praba	349	B2	Staf Sub Bag. Pengamanan
99	Kadek Ari Awan	352	B2	Staf Sub Bag. Pemb & Gudang
100	Putu Mega Primayani	354	B2	Staf Sub Bag. Produksi
101	I Pt Arya Widhi Antara	357	B2	Staf Sub Bag. ME
102	Made Rina Martini	355	B2	Staf Sub Bag. Penagihan
103	I Gst Ngr Ary Sudewa	362	B1	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
104	I Kt Yudha Cahya Pratama	363	B1	Staf Sub Bag. Distribusi
105	Ketut Renten	270	B1	Staf Sub Bag. Produksi
106	Mohammad Idris	255	B1	Staf Sub Bag. Meter Air
107	Gede Sutryadana	367	B1	Staf Sub Bag. Penagihan
108	I Made Yogi Satrawan	368	B1	Staf Sub Bag. Produksi

109	I Gst Ngr Hendra Winanta	369	B1	Staf Sub Bag. TI
110	Km Hendra Junaidi	370	B1	Staf Sub Bag. Lab
111	Kt Lanang Suteja	371	B1	Staf Sub Bag. Produksi
112	I Gst Ayu Ngr Ista Nugraha	372	B1	Staf Sub Bag. Penagihan
113	Putu Ayu Wulan Pratiwi	374	B1	Staf Sub Bag. Kas
114	Agus Budi Awan	306	A4	Staf Sub Bag. Produksi
115	Wayan Redi Tawan	361	A1	Staf Sub Bag. Rumah Tangga
116	Made Wika Darma Putra	375	B1	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
117	I Gd Ari Murti Setiawan	379	B1	Staf Sub Bag. TI
118	Putu Darmayana	381	B1	Staf Sub Bag. Meter Air
119	Luh Putu Eka Darmayanti	382	B1	Staf Sub Bag. Distribusi
120	Ni Kadek Betty Kumalia	384	B1	Staf Sub Bag. Distribusi
121	Made Bagus Galih Adiprada	388	B1	Staf Sub Bag. Personalia
122	Putu Ayu Asrini	390	B1	Staf Sub Bag. Pelanggan
123	I Nym Widhi Arya Asiadha	394	B1	Staf Sub Bag. Produksi
124	Md Madya Agasi Nurwanda	396	B2	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
125	Nym Hendra Wibawa	397	B1	Staf Sub Bag. Rumah Tangga
126	Komang Sugita	391	B1	Staf Sub Bag. Pembaca Meter
127	Komang Yuni Agustrini	398	B1	Staf Sub Bag. Perencana Teknik
128	Made Wiryawan	399	B1	Staf Sub Bag. Meter Air

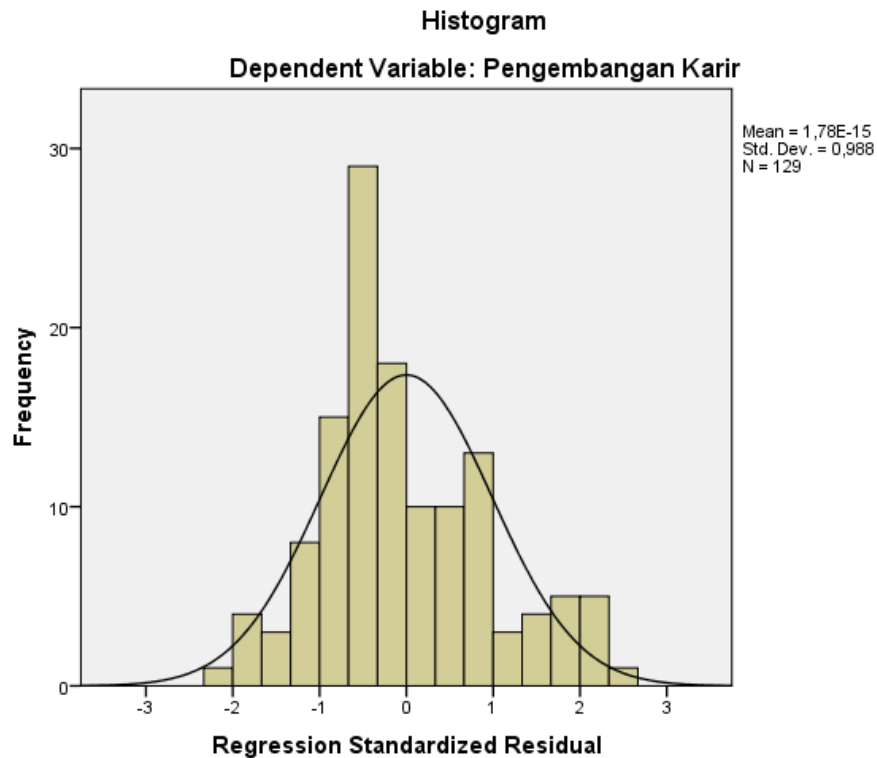
129	Putu Yoga Ariawan	400	B1	Staf Sub Bag. TI
-----	-------------------	-----	----	------------------



Lampiran 7 : Hasil Output Uji Asumsi Klasik

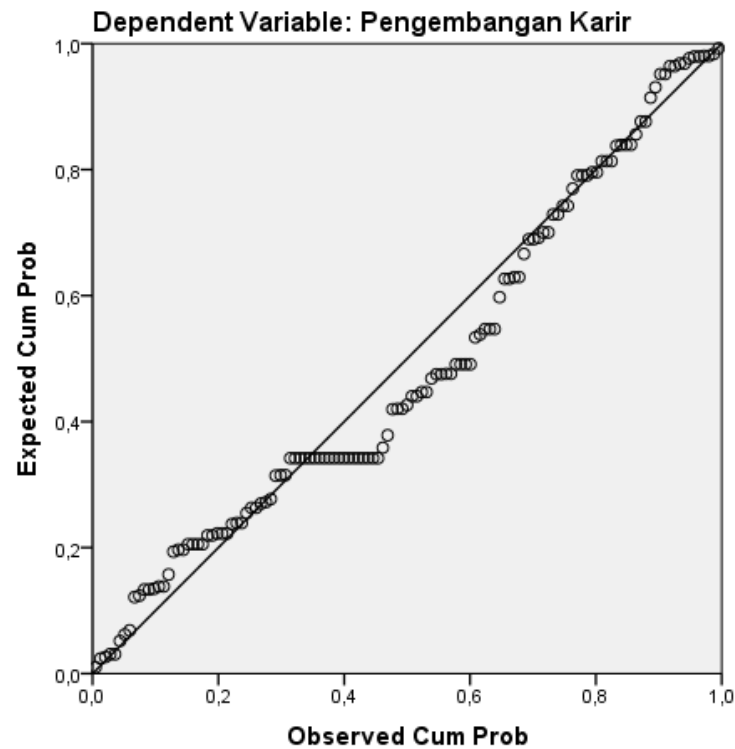
Uji Normalitas

Untuk hasil lengkap dari uji normalitas dapat dilihat pada gambar dan tabel berikut.



Berdasarkan keterangan di atas dapat diketahui bahwa bentuk histogram menggambarkan data yang berdistribusi normal atau mendekati normal dikarenakan membentuk seperti lonceng (*bell shaped*) dan tidak terjadi kemiringan, sehingga asumsi normalitas dalam penelitian ini dapat terpenuhi. Selain menggunakan grafik histogram, uji normalitas data dapat dilakukan dengan menggunakan *P-Plot Normality*, sebagai berikut.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Berdasarkan keterangan di atas dapat diketahui bahwa grafik normal *probability plot* terlihat titik-titik menyebar disekitar garis diagonal dan penyebarannya mengikuti arah garis diagonal, sehingga asumsi normalitas dalam penelitian ini dapat terpenuhi. Dan selain menggunakan grafik histogram dan *P-Plot Normality*, uji normalitas data dapat dilakukan secara statistik, yaitu dengan menggunakan uji *kolmogorov-smirnov*, sebagai berikut.

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		129
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	-,1085271
	Std. Deviation	1,83598835
Most Extreme Differences	Absolute	,110
	Positive	,110
	Negative	-,060
Kolmogorov-Smirnov Z		1,249
Asymp. Sig. (2-tailed)		,088

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Berdasarkan tabel di atas dapat diketahui bahwa nilai signifikan kolmogorov-smirnov adalah sebesar 0,088, hal ini berarti nilai signifikansi kolmogorov-smirnov berada di atas *cut off value* yang telah ditetapkan, yaitu 0,05, maka dapat disimpulkan bahwa data dalam penelitian ini terdistribusi secara normal. Secara keseluruhan dengan menggunakan metode grafik dan statistik dapat dinyatakan bahwa asumsi normalitas telah terpenuhi dalam penelitian ini.

Uji Multikolinearitas

Untuk hasil lengkap dari uji multikolinearitas dapat dilihat pada tabel berikut.

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF

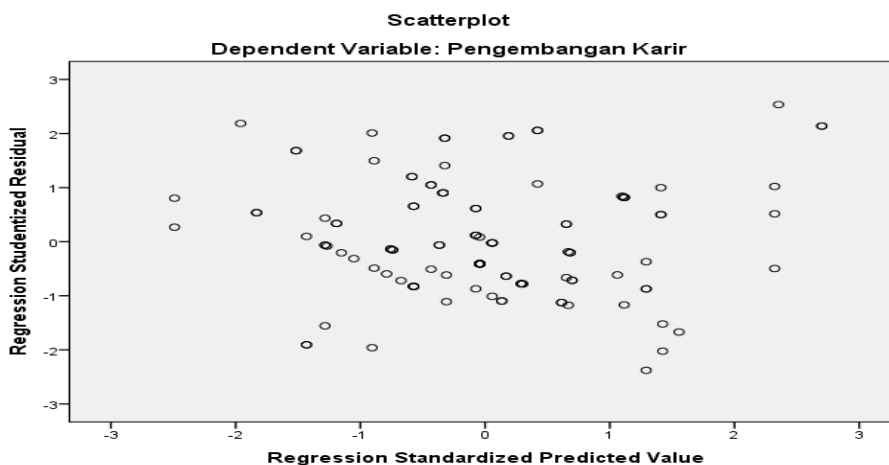
1	(Constant)	15,874	2,483		6,394	,000		
	Pendidikan dan Pelatihan	,286	,054	,364	5,257	,000	,766	1,305
	Pengalaman Kerja	,110	,052	,191	2,102	,038	,447	2,237
	Prestasi Kerja	,252	,066	,336	3,845	,000	,481	2,081

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Berdasarkan tabel di atas pada hasil *coefficients* dapat diketahui bahwa asumsi multikolinieritas dalam penelitian ini telah terpenuhi oleh seluruh variabel *independen* yang ada, yaitu variabel prestasi kerja, variabel pendidikan dan pelatihan dan variabel pengalaman kerja. Dikarenkan nilai *tolerance* ketiga variabel independen ini lebih besar dari 0.10 dan nilai *VIF* yang tidak lebih dari 10 Nilai *tolerance* untuk variabel pendidikan dan pelatihan adalah sebesar 0,766 dengan nilai *VIF* sebesar 1,305, variabel pengalaman kerja memiliki nilai *tolerance* sebesar 0,447 dengan nilai *VIF* sebesar 2,237 dan untuk variabel prestasi kerja memiliki nilai *tolerance* sebesar 0,481 dengan nilai *VIF* sebesar 2,081.

Uji Heteroskedastisitas

Untuk hasil lengkap dari uji heteroskedastisitas dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan keterangan di atas dapat diketahui bahwa distribusi data pada grafik scatterplot tidak teratur dan tidak pula membentuk suatu pola tertentu, serta tersebar di atas dan di bawah angka 0 pada sumbu Y, sehingga dapat disimpulkan bahwa pada model regresi di dalam penelitian ini tidak terjadi masalah heteroskedastisitas. Uji dengan gambar plot dapat menyesatkan bila jumlah data sedikit. Untuk itu diperlukan pengujian lebih akurat yaitu dengan metode spearman. Jika nilai signifikan variabel *independen* > 0,05 maka tidak terjadi heterokedastisitas. Sebaliknya jika nilai signifikan variabel *independen* < 0,05 maka ada indikasi bahwa telah terjadi heterokedastisitas pada model regresi. Untuk hasil lengkap dari uji spearman dapat dilihat pada tabel berikut.

Correlations

	Pendidikan dan Pelatihan	Pengalaman Kerja	Prestasi Kerja	Unstandardized Residual
Spearman's rho				
Pendidikan dan Pelatihan	1,000	,545**	,488**	-,171
Sig. (2-tailed)		,000	,000	,053
N	129	129	129	129
Pengalaman Kerja	,545**	1,000	,674**	-,008
Sig. (2-tailed)	,000		,000	,933
N	129	129	129	129
Prestasi Kerja	,488**	,674**	1,000	,049
Sig. (2-tailed)	,000	,000		,579
N	129	129	129	129
Unstandardized Residual	-,171	-,008	,049	1,000
Sig. (2-tailed)	,053	,933	,579	
N	129	129	129	129

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Berdasarkan tabel di atas dapat diketahui bahwa tidak terdapat heteroskedastisitas pada persamaan regresi di dalam penelitian ini. Dikarenakan tidak adanya variabel *independen* atau bebas yang memiliki nilai signifikansi di bawah 0,05. Variabel pendidikan dan pelatihan memiliki nilai signifikansi sebesar 0,053, variabel pengalaman kerja memiliki nilai signifikansi sebesar 0,933 dan variabel prestasi kerja memiliki nilai signifikansi sebesar 0,579. Dengan demikian secara keseluruhan dengan menggunakan metode grafik dan statistik dapat disimpulkan bahwa model regresi yang digunakan dalam penelitian ini layak digunakan untuk mendeteksi pengembangan karir karyawan PDAM Kabupaten Buleleng berdasarkan variabel yang mempengaruhinya.



Lampiran 8 : Hasil Uji Hipotesis

Hasil Uji t Hitung (Uji Parsial)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	15,874	2,483		6,394	,000
	Pendidikan dan Pelatihan	,286	,054	,364	5,257	,000
	Pengalaman Kerja	,110	,052	,191	2,102	,038
	Prestasi Kerja	,252	,066	,336	3,845	,000

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Hasil Uji F Hitung (Uji Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	607,570	3	202,523	48,904	,000 ^b
	Residual	517,655	125	4,141		
	Total	1125,225	128			

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

b. Predictors: (Constant), Prestasi Kerja, Pendidikan dan Pelatihan, Pengalaman Kerja