ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN DAN STRATEGI KEBERLANJUTAN USAHA KERAJINAN GENTENG PEJATEN DI MASA PANDEMI COVID-19
(Studi Kasus di UD. Surya Indah, Desa Pejaten, Tabanan)

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Sarjana S1 Akuntansi

Oleh
GUSTI AYU TRIANA INDRA LESTARI
NIM 1717051308

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI

Menyetujui,

Pembimbing 1,	**Pembimbing 2,**
Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E.,M.Si	Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198905272015042001	NIP. 198301052008122002

Skripsi oleh Gusti Ayu Triana Indra Lestari
Telah dipertahakan di depan Dewan Penguji

Pada Tanggal 5 Juli 2021

Dewan Penguji

Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E.,M.Si. (Ketua)
NIP. 198905272015042001

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. (Sekretaris)
NIP. 198301052008122002

I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. (Anggota)
NIP. 197602182005011004

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 5 Juli 2021

Menyetujui,

Ketua Ujian,	Sekertaris Ujian,
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.	Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 196810291993032001	NIP. 198301052008122002

Mengesahkan
Deka Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **"Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan dan Strategi Keberlanjutan Usaha Kerajinan Genteng Pejaten di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus di UD. Surya Indah, Desa Pejaten, Tabanan)"** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Juni 2021
Yang membuat pernyataan,

Gusti Ayu Triana Indra Lestari
NIM. 1717051308

PRAKATA

Puji syukur kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang maha Esa, karena atas berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "***Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan dan Strategi Keberlanjutan Usaha Kerajinan Genteng Pejaten di Masa Covid-19 (Studi Kasus di UD. Surya Indah, Desa Pejaten, Tabanan***".

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyususnan skripsi ini tidak luput dari berbagai rintangan, hambatan, dan permasalahan yang dihadapi. Penulis masih merasakan bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna.

Selama penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik moral maupun spiritual kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih atas rasa hormat dan penghargaan yang tulus kepada pihak-pihak berikut ini:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, Singaraja.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha beserta para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd.,M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas fasilitas yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.

4. Ibu Made Arie Wahyuni., S.E., M.Si selaku Koorprodi S1 Akuntansi atas fasilitas yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E,.M.Si selaku Pembimbing Utama yang tak henti-hentiinya meluangkan waktu, serta membantu dan memberikan bimbingan, arahan, dan saran pada peneliti sampai selesainya skripsi ini.
6. Ibu Made Arie Wahyuni., S.E., M.Si selaku Pembimbing Pendamping yang tak henti-hentiinya meluangkan waktu, serta membantu dan memberikan bimbingan, arahan, dan saran pada peneliti sampai selesainya skripsi ini.
7. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak selaku Penelaah yang memberikan kritik dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak I Nyoman Putra Yasa, S.E., M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak membantu memberikan masukan, nasihat, dan saran selama mengikuti studi di Prodi S1 Akuntansi.
9. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Studi S1 Akuntansi dan Staf Kepegawaian yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan fasilitas selama masa perkuliahan.
10. Kepada Bapak I Wayan Suatra, Ibu Gusti Ayu Putri Suandari, dan I Putu Yudi Candra Wiguna sebagia pemilik dari usaha genteng tersebut dan para karyawan usaha genteng UD. Surya Indah yang telah banyak sekali membantu dalam penyusunan skripsi ini dengan mempermudah pengambilan data.
11. Teristimewa untuk kedua orang tua terkasih, Bapak Gusti Alit Budiarta dan Ibu Gusti Ayu Kade Suniadi yang tiada henti berdoa, memotivasi, dan

memberikan dukungan moril maupun materil. Terima kasih untuk cinta, kasih, dan sayang yang telah diberikan.

12. Untuk yang terkasih dan tersayang, Gusti Ayu Henny Sutrya Dewi, A.Md.Kep dan Gusti Ayu Wedayanti Indriani, A.Md yang telah menjadi kakak dalam kehidupan penulis, serta telah memberikan motivasi, dukungan dan semangat dalam mengerjakan penelitian ini.
13. Untuk para keponakan tersayang Agung Raka, Agung Gek Diva, Agung Gek Tara, dan Wah Agastya terimakasih sudah lahir kedunia, menjadi ponakan yang imut, dan memberikan hiburan dikala letih.
14. Untuk sahabat baikku tersayang Ni Putu Cintya Karuniadevi dan Made Dwiyana Separsa yang senantiasa menemani suka dan duka dalam proses penelitian ini yang selalu memberikan semangat dan sabar mendengarkan keluh kesah saat proses penelitian dilakukan.
15. Untuk sahabat seperjuangan dari awal masuk kuliah sampai saat ini Ni Made Ayu Sri Putri Artini, Ni Putu Ruspita Dianti, dan Ni Made Damayanti Dwi Lestari terimakasih telah banyak membantu hal apapun dalam proses penyusunan skripsi ini, selalu mengajak refreshing diri dikala penat dan mencoba hal-hal baru.
16. Untuk teman canda tawa Ayu Nila Ratna, Diah, Silvi, Tiya, Dhara, Nila Hidayati, Bella, Utari Pramesti, Tri Erayani, Dian Nugrahani, Ayu Ninggrum, Safira, Dayu Divtia, Indah Prabawati, Intan Pradiska, dan Ayu Yusi, terimakasih telah memberikan warna di dunia perkuliahanku guys.
17. Seluruh anggota Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ekonomi masa bakti 2018/2019 hingga masa bakti 2019/2020 yang sudah memberikan

pengalaman yang menarik dalam organisasi. Saya ucapkan terima kasih dan saya bangga menjadi bagian dari keluarga besar Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ekonomi.

18. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Prodi Akuntansi S1 angkatan 2017 yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat kepada peneliti.
19. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Meskipun demikian, penulis tetap bertanggungjawab terhadap semua isi skripsi. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Singaraja, 23 Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA ..... **i**
ABSTRAK ..... **v**
DAFTAR ISI ..... **vii**
DAFTAR TABEL ..... **ix**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xi**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Identifikasi Masalah 6
1.3 Pembatasan Masalah 8
1.4 Rumusan Masalah 8
1.5 Tujuan Penelitian 8
1.6 Manfaat Penelitian 9
BAB II KAJIAN TEORI **10**
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan 10
2.2 Landasan Teori 15
1. Keberlanjutan Usaha 15
2. Strategi Pengelolaan Keuangan Berbasis Akuntansi 18
3. Kas Kecil atau *Petty Cash* 21
4. Standar Akuntansi Keuangan Entitas Mikro Kecil dan Menengah (SAK EMKM) 28
5. Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) 33
6. Kerajinan Genteng 35
2.3 Model Penelitian 37
BAB III METODE PENELITIAN **40**
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian 40
3.2 Lokasi Penelitian 41
3.3 Sumber Data 42
3.4 Metode Pengumpulan Data 42
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data 44

3.6 Uji Keabsahan Data 46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 48
4.1 Gambaran Umum Penelitian 48
4.2 Kondisi UMKM Pada Usaha Genteng UD. Surya Indah di Masa Covid-19 52
4.3 Strategi Pengelolaan Keuangan yang Diterapkan UD. Surya Indah di Masa Pandemi 54
4.4 Pencatatan Keuangan Pada UD. Surya Indah 67
4.5 Penyusunan Laporan Keuangan Usaha Genteng Pada UD. Surya Indah Berdasarkan SAK EMKM (Standar Akuntansi Keuangan Entitas Mikro, Kecil, dan Menengah) 70
4.6 Strategi atau Upaya yang Diterapkan UD. Surya Indah Dalam Mempertahankan Keberlanjutan Usaha Kerajinan Genteng Di Masa Pandemi 79
4.7 Implikasi Penelitian 98
BAB V PENUTUP 100
5.1 Rangkuman 100
5.2 Simpulan 103
5.3 Saran 105
DAFTAR PUSTAKA 107
LAMPIRAN 110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kondisi Beberapa Usaha Genteng Dimasa Pandemi 5
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu..... 10
Tabel 3.1 Variabel dan Indikator 44
Tabel 4.1 Rincian Dana Kas Kecil 59
Tabel 4.2 Jurnal Pengeluaran Kas Kecil 63
Tabel 4.3 Laporan Laba Rugi UD. Surya Indah 71
Tabel 4.4 Laoran Posisi Keuangan (Neraca) UD. Surya Indah 72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian 38
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian 41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD. Surya Indah 51
Gambar 4.2 Prosedur Pengelolaan Petty Cash 62

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
UNDIKSHA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkip Wawancara dengan Pemilik Usaha Genteng UD. Surya Indah 111
Lampiran 2. Transkip Wawancara dengan Penerus Usaha Genteng UD. Surya Indah 131
Lampiran 3. Transkip Wawancara dengan Pelanggan Usaha Genteng UD. Surya Indah 134
Lampiran 4. Transkip Wawancara dengan Karyawan Usaha Genteng UD. Surya Indah 137
Lampiran 5. Harga Pokok Produksi UD. Surya Indah 139
Lampiran 6. Harga Pokok Penjualan UD. Surya Indah 140
Lampiran 7. Neraca Lajur UD. Surya Indah 160
Lampiran 8. Laporan Laba Rugi UD. Surya Indah 161
Lampiran 9. Laporan Posisi Keuangan UD. Surya Indah 162
Lampiran 10. Surat Izin Pengumpulan Data 163
Lampiran 11. Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP Kecil) UD. Surya Indah.... 164
Lampiran 12. Surat Ijin Tempat Usaha (SITU) UD. Surya Indah 165
Lampiran 13. Tanda Daftar Perusahaan Perorangan UD. Surya Indah 166
Lampiran 14. NPWP UD. Surya Indah 167
Lampiran 15. Dokumentasi 168