

## Lampiran 1: Data Jumlah Anggota BUMDES

### Data Jumlah Anggota BUMDes se-Kecamatan Tejakula Tahun 2020

No.	Desa	Nama BUMDes	Jumlah Pegawai	Jam Kerja
1.	Tembok	Giri Artha	4	08.00 – 16.00
2.	Sambirenteng	Kertha Jana	1	08.00 – 13.00
3.	Penuktukan	Widya Atha Wiguna	5	08.00 – 13.00
4.	Les	Sari Lestari	4	08.00 – 14.00
5.	Tejakula	Teja Kusuma	19	08.00 – 14.00
6.	Madenan	Giri Sari Kencana	4	08.00 – 14.00
7.	Bondalem	Buana Muda	25	07.30 – 13.00
8.	Sembiran	Samirana	5	08.00 – 14.00
9.	Julah	Kertha Sari Warringin	5	08.00 – 14.00
10.	Pacung	Kencana Bumi Sejahtera	10	08.00 – 14.00
Total Jumlah Pegawai : 82 Orang				

(Sumber: data diolah,2020 )

## Lampiran 2: Kuesioner

### I. Identitas

1. Nama Responden :
2. Umur :
3. Jenis Kelamin : P/L
4. Masa Kerja :
5. Pendidikan Terakhir :
6. Status Kepegawaian :
  - a. Pegawai Negeri
  - b. Pegawai Kontrak

### II. Ketentuan Umum

1. Lembar angket ini semata-mata bertujuan untuk memperoleh data tentang pengaruh beban kerja dan komitmen organisasi terhadap kinerja pegawai.
2. Cara pengisian dengan memberikan tanda centang (√) pada jawaban yang paling benar.
3. Sudilah kiranya bapak/ ibu menjawab pertanyaan dengan sejujurnya.
4. Dalam pengisian kuesioner ini dijamin kerahasiannya.

### Keterangan

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Cukup Setuju

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

### III. Daftar pertanyaan

#### Variabel Beban Kerja

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
·	<b>Beban Kerja</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Kesesuaian jam kerja yang ditetapkan sesuai SOP					
2.	Waktu istirahat yang diberikan cukup					
3.	Pekerjaan yang diberikan sesuai dengan kemampuan saya					
4.	Saya memiliki waktu yang cukup untuk menyelesaikan suatu penugasan					

5.	Saya selalu menyelesaikan tugas menggunakan jam efektif yang tersedia					
----	---	--	--	--	--	--

### Varibel Komitmen Organisasi

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
	Komitmen Organisasi	5	4	3	2	1
1.	Saya akan sangat bahagia menghabiskan sisa karir saya di organisasi ini					
2.	Saya merasa terikat secara emosional pada organisasi ini					
3.	Saya khawatir terhadap apa yang mungkin terjadi jika saya berhenti dari pekerjaan saya tanpa memiliki pekerjaan lain					
4.	Salah satu alasan utama saya melanjutkan bekerja untuk organisasi ini adalah bahwa meninggalkan organisasi akan membutuhkan pengorbanan pribadi yang besar, organisasi lain mungkin tidak akan sesuai dengan keseluruhan manfaat yang saya dapatkan					
5.	Salah satu alasan utama untuk melanjutkan bekerja pada organisasi ini adalah bahwa saya percaya loyalitas adalah penting dan oleh sebab itu saya merasa tetap bekerja di organisasi ini merupakan kewajiban moral					

### Variabel Kinerja

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
	Kinerja	5	4	3	2	1
1.	Saya merasa kemampuan saya sesuai dengan organisasi					
2.	Saya sudah teliti dengan setiap pekerjaan yang diberikan					
3.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan					
4.	Pekerjaan yang diberikan sesuai dengan kemampuan bekerja					

5.	Saya mampu menyelesaikan tugas yang diberikan secara konsisten					
6.	Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					



### Lampiran 3: Hasil Kuesioner Variabel Beban Kerja

#### a. Data Ordinal Beban Kerja

No.	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	TX 1
1.	3	4	4	4	3	18
2.	4	4	4	5	4	21
3.	5	5	5	5	5	25
4.	4	4	3	4	4	19
5.	4	5	4	5	4	22
6.	1	1	5	5	5	17
7.	5	5	5	5	5	25
8.	4	4	4	4	4	20
9.	4	4	4	5	5	22
10.	5	4	5	5	5	24
11.	4	4	4	4	4	20
12.	5	5	5	5	5	25
13.	5	5	5	5	5	25
14.	3	3	4	3	3	16
15.	5	5	5	5	5	25
16.	4	4	4	4	4	20
17.	4	4	4	4	4	20
18.	4	4	4	4	4	20
19.	2	2	2	2	2	10
20.	4	5	5	4	4	22
21.	4	5	5	5	4	23
22.	3	3	3	3	3	15
23.	4	4	4	4	4	20
24.	5	5	5	5	5	25
25.	4	4	4	4	4	20
26.	5	5	4	4	4	22
27.	4	4	4	4	4	20
28.	5	4	4	4	5	22
29.	4	4	4	4	4	20
30.	5	5	5	4	5	24
31.	2	2	2	2	2	10
32.	2	2	2	2	2	10
33.	4	4	4	4	4	20
34.	4	4	4	4	4	20

33	3	3	3	3	3	15
36	4	4	4	4	4	20
37	4	4	4	4	4	20
38	5	5	5	5	5	25
39	4	4	4	4	5	21
40	5	4	5	5	5	24
41	2	3	2	2	2	11
42	4	4	4	4	4	20
43	4	4	4	5	4	21
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	4	20
46	5	5	5	5	5	25
47	4	4	4	4	4	20
48	4	4	5	4	5	22
49	4	4	3	3	3	17
50	4	4	4	4	4	20
51	5	4	4	4	5	22
52	3	3	4	3	3	16
53	5	5	5	5	5	25
54	4	4	4	4	4	20
55	5	5	5	3	3	21
56	5	5	5	5	5	25
57	4	4	4	4	4	20
58	4	4	4	4	4	20
59	5	5	5	5	5	25
60	4	4	4	4	4	20
61	5	5	5	5	5	25
62	5	5	5	5	5	25
63	2	2	2	2	2	10
64	4	4	4	4	4	20
65	4	4	4	5	5	22
66	2	2	2	2	2	10
67	4	4	4	4	4	20
68	1	1	1	1	1	5
69	5	5	5	5	5	25
70	4	4	4	4	4	20
71	4	4	4	4	4	20
72	5	5	5	5	5	25
73	3	3	3	4	3	16
74	3	4	4	4	3	18



7	4	4	4	5	4	21
7	5	5	5	5	5	25
7	4	4	3	4	4	19
7	4	5	4	5	4	22
7	1	1	5	5	5	17
8	2	2	2	2	2	10
8	4	4	4	4	4	20
8	1	1	1	1	1	5

b. Transformasi Data Ordinal Ke Interval Beban Kerja

Col	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1.000	1.000	4.000	0.049	0.049	0.101	-1.657	1.000
	2.000	7.000	0.085	0.134	0.216	-1.107	1.725
	3.000	7.000	0.085	0.220	0.296	-0.774	2.141
	4.000	41.000	0.500	0.720	0.337	0.581	2.991
	5.000	23.000	0.280	1.000	0.000		4.274
2.000	1.000	4.000	0.049	0.049	0.101	-1.657	1.000
	2.000	6.000	0.073	0.122	0.202	-1.165	1.690
	3.000	6.000	0.073	0.195	0.276	-0.859	2.069
	4.000	43.000	0.524	0.720	0.337	0.581	2.957
	5.000	23.000	0.280	1.000	0.000		4.274
3.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	7.000	0.085	0.110	0.188	-1.228	1.819
	3.000	6.000	0.073	0.183	0.265	-0.904	2.290
	4.000	42.000	0.512	0.695	0.350	0.510	3.181
	5.000	25.000	0.305	1.000	0.000		4.496
4.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	7.000	0.085	0.110	0.188	-1.228	1.819
	3.000	6.000	0.073	0.183	0.265	-0.904	2.290
	4.000	39.000	0.476	0.659	0.367	0.408	3.133
	5.000	28.000	0.341	1.000	0.000		4.422
5.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	7.000	0.085	0.110	0.188	-1.228	1.819
	3.000	9.000	0.110	0.220	0.296	-0.774	2.363
	4.000	37.000	0.451	0.671	0.362	0.442	3.201
	5.000	27.000	0.329	1.000	0.000		4.446

C. Data Interval Variabel Beban Kerja

No.	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5
1	2.141	2.957	3.181	3.133	2.363
2	2.991	2.957	3.181	4.422	3.201
3	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
4	2.991	2.957	2.290	3.133	3.201

5	2.991	4.274	3.181	4.422	3.201
6	1.000	1.000	4.496	4.422	4.446
7	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
8	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
9	2.991	2.957	3.181	4.422	4.446
10	4.274	2.957	4.496	4.422	4.446
11	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
12	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
13	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
14	2.141	2.069	3.181	2.290	2.363
15	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
16	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
17	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
18	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
19	1.725	1.690	1.819	1.819	1.819
20	2.991	4.274	4.496	3.133	3.201
21	2.991	4.274	4.496	4.422	3.201
22	2.141	2.069	2.290	2.290	2.363
23	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
24	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
25	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
26	4.274	4.274	3.181	3.133	3.201
27	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
28	4.274	2.957	3.181	3.133	4.446
29	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
30	4.274	4.274	4.496	3.133	4.446
31	1.725	1.690	1.819	1.819	1.819
32	1.725	1.690	1.819	1.819	1.819
33	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
34	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
35	2.141	2.069	2.290	2.290	2.363
36	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
37	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
38	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
39	2.991	2.957	3.181	3.133	4.446
40	4.274	2.957	4.496	4.422	4.446
41	1.725	2.069	1.819	1.819	1.819
42	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
43	2.991	2.957	3.181	4.422	3.201
44	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
45	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
46	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
47	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
48	2.991	2.957	4.496	3.133	4.446
49	2.991	2.957	2.290	2.290	2.363



50	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
51	4.274	2.957	3.181	3.133	4.446
52	2.141	2.069	3.181	2.290	2.363
53	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
54	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
55	4.274	4.274	4.496	2.290	2.363
56	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
57	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
58	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
59	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
60	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
61	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
62	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
63	1.725	1.690	1.819	1.819	1.819
64	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
65	2.991	2.957	3.181	4.422	4.446
66	1.725	1.690	1.819	1.819	1.819
67	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
68	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
69	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
70	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
71	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
72	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
73	2.141	2.069	2.290	3.133	2.363
74	2.141	2.957	3.181	3.133	2.363
75	2.991	2.957	3.181	4.422	3.201
76	4.274	4.274	4.496	4.422	4.446
77	2.991	2.957	2.290	3.133	3.201
78	2.991	4.274	3.181	4.422	3.201
79	1.000	1.000	4.496	4.422	4.446
80	1.725	1.690	1.819	1.819	1.819
81	2.991	2.957	3.181	3.133	3.201
82	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

#### Lampiran 4: Hasil Kuesioner Variabel Komitmen Organisasi

##### a. Data Ordinal Komitmen Organisasi

No.	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	TX2
1.	4	3	3	3	3	16
2.	4	3	4	4	4	19
3.	4	4	3	2	1	14
4.	4	5	4	5	4	22

5.	2	1	1	1	1	6
6.	5	5	4	5	4	23
7.	4	4	4	4	4	20
8.	4	4	4	4	4	20
9.	5	4	5	5	4	23
10.	4	4	4	4	4	20
11.	5	5	5	5	5	25
12.	5	5	5	5	5	25
13.	3	3	4	3	4	17
14.	5	5	5	5	5	25
15.	4	4	4	4	4	20
16.	4	4	4	4	4	20
17.	4	3	4	3	3	17
18.	5	5	5	5	5	25
19.	2	2	2	2	2	10
20.	3	3	3	3	3	15
21.	4	4	4	4	4	20
22.	3	3	3	3	3	15
23.	5	5	5	5	5	25
24.	3	4	3	4	4	18
25.	4	3	4	3	4	18
26.	4	5	4	5	5	23
27.	4	4	4	4	4	20
28.	4	4	4	4	4	20
29.	5	4	4	5	5	23
30.	4	4	5	5	5	23
31.	2	2	2	2	2	10
32.	2	2	2	2	2	10
33.	4	4	4	4	4	20
34.	4	4	4	4	4	20
35.	3	3	3	3	3	15
36.	5	4	5	5	5	24
37.	4	4	4	4	4	20
38.	4	5	5	4	5	23
39.	5	4	5	4	4	22
40.	3	3	4	2	4	16
41.	4	4	4	4	4	20
42.	4	4	4	4	4	20
43.	4	4	4	4	4	20

44.	3	4	4	4	4	19
45.	5	5	5	5	5	25
46.	5	5	5	4	5	24
47.	5	5	5	5	5	25
48.	4	4	4	4	4	20
49.	4	4	4	4	4	20
50.	4	4	4	4	4	20
51.	4	3	3	4	3	17
52.	5	5	5	5	5	25
53.	4	4	4	4	4	20
54.	4	5	5	3	5	22
55.	5	5	5	5	5	25
56.	5	4	4	4	4	21
57.	4	4	4	4	4	20
58.	5	5	5	5	5	25
59.	4	4	4	4	4	20
60.	5	5	5	5	5	25
61.	4	4	4	4	4	20
62.	5	5	5	5	5	25
63.	2	2	2	2	2	10
64.	4	4	4	4	4	20
65.	5	5	4	5	4	23
66.	2	2	2	2	2	10
67.	4	4	4	4	4	20
68.	1	1	1	1	1	5
69.	4	4	4	4	4	20
70.	4	4	4	4	5	21
71.	4	4	4	4	4	20
72.	5	4	4	4	5	22
73.	5	5	5	5	5	25
74.	4	3	3	3	3	16
75.	4	3	4	4	4	19
76.	4	4	3	2	1	14
77.	4	5	4	5	4	22
78.	2	1	1	1	1	6
79.	5	5	4	5	4	23
80.	2	2	2	2	2	10
81.	4	4	4	4	4	20
82.	1	1	1	1	1	5

b. Transformasi data ordinal ke interval komitmen organisasi

Col	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	8.000	0.098	0.122	0.202	-1.165	1.860
	3.000	7.000	0.085	0.207	0.286	-0.816	2.367
	4.000	42.000	0.512	0.720	0.337	0.581	3.248
	5.000	23.000	0.280	1.000	0.000		4.548
2.000	1.000	4.000	0.049	0.049	0.101	-1.657	1.000
	2.000	6.000	0.073	0.122	0.202	-1.165	1.690
	3.000	12.000	0.146	0.268	0.330	-0.618	2.203
	4.000	38.000	0.463	0.732	0.330	0.618	3.073
	5.000	22.000	0.268	1.000	0.000		4.302
3.000	1.000	4.000	0.049	0.049	0.101	-1.657	1.000
	2.000	6.000	0.073	0.122	0.202	-1.165	1.690
	3.000	9.000	0.110	0.232	0.305	-0.733	2.138
	4.000	43.000	0.524	0.756	0.314	0.694	3.056
	5.000	20.000	0.244	1.000	0.000		4.359
4.000	1.000	4.000	0.049	0.049	0.101	-1.657	1.000
	2.000	9.000	0.110	0.159	0.242	-1.000	1.791
	3.000	9.000	0.110	0.268	0.330	-0.618	2.274
	4.000	37.000	0.451	0.720	0.337	0.581	3.057
	5.000	23.000	0.280	1.000	0.000		4.274
5.000	1.000	6.000	0.073	0.073	0.139	-1.453	1.000
	2.000	6.000	0.073	0.146	0.229	-1.052	1.663
	3.000	7.000	0.085	0.232	0.305	-0.733	2.013
	4.000	41.000	0.500	0.732	0.330	0.618	2.849
	5.000	22.000	0.268	1.000	0.000		4.127

c. Data interval variabel komitmen organisasi

No.	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5
1.	3.248	2.203	2.138	2.274	2.013
2.	3.248	2.203	3.056	3.057	2.849
3.	3.248	3.073	2.138	1.791	1.000
4.	3.248	4.302	3.056	4.274	2.849
5.	1.860	1.000	1.000	1.000	1.000
6.	4.548	4.302	3.056	4.274	2.849
7.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
8.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
9.	4.548	3.073	4.359	4.274	2.849
10.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
11.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
12.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127

13.	2.367	2.203	3.056	2.274	2.849
14.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
15.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
16.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
17.	3.248	2.203	3.056	2.274	2.013
18.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
19.	1.860	1.690	1.690	1.791	1.663
20.	2.367	2.203	2.138	2.274	2.013
21.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
22.	2.367	2.203	2.138	2.274	2.013
23.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
24.	2.367	3.073	2.138	3.057	2.849
25.	3.248	2.203	3.056	2.274	2.849
26.	3.248	4.302	3.056	4.274	4.127
27.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
28.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
29.	4.548	3.073	3.056	4.274	4.127
30.	3.248	3.073	4.359	4.274	4.127
31.	1.860	1.690	1.690	1.791	1.663
32.	1.860	1.690	1.690	1.791	1.663
33.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
34.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
35.	2.367	2.203	2.138	2.274	2.013
36.	4.548	3.073	4.359	4.274	4.127
37.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
38.	3.248	4.302	4.359	3.057	4.127
39.	4.548	3.073	4.359	3.057	2.849
40.	2.367	2.203	3.056	1.791	2.849
41.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
42.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
43.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
44.	2.367	3.073	3.056	3.057	2.849
45.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
46.	4.548	4.302	4.359	3.057	4.127
47.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
48.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
49.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
50.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
51.	3.248	2.203	2.138	3.057	2.013
52.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
53.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
54.	3.248	4.302	4.359	2.274	4.127
55.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
56.	4.548	3.073	3.056	3.057	2.849
57.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849

58.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
59.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
60.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
61.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
62.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
63.	1.860	1.690	1.690	1.791	1.663
64.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
65.	4.548	4.302	3.056	4.274	2.849
66.	1.860	1.690	1.690	1.791	1.663
67.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
68.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
69.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
70.	3.248	3.073	3.056	3.057	4.127
71.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
72.	4.548	3.073	3.056	3.057	4.127
73.	4.548	4.302	4.359	4.274	4.127
74.	3.248	2.203	2.138	2.274	2.013
75.	3.248	2.203	3.056	3.057	2.849
76.	3.248	3.073	2.138	1.791	1.000
77.	3.248	4.302	3.056	4.274	2.849
78.	1.860	1.000	1.000	1.000	1.000
79.	4.548	4.302	3.056	4.274	2.849
80.	1.860	1.690	1.690	1.791	1.663
81.	3.248	3.073	3.056	3.057	2.849
82.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

**Lampiran 5: Hasil Kuesioner Variabel Kinerja**

a. Data Ordinal Kinerja

No.	Y1	y2	y3	y4	y5	y6	TY
1.	4	3	4	4	4	3	22
2.	4	4	5	4	4	4	25
3.	4	4	4	5	4	4	25
4.	4	4	4	4	4	4	24
5.	4	4	4	5	4	4	25
6.	4	5	4	5	4	5	27
7.	5	5	4	4	5	5	28
8.	5	4	5	4	5	4	27
9.	4	4	4	4	4	4	24
10.	4	4	4	4	4	4	24



11.	4	5	5	5	4	5	28
12.	4	4	4	4	4	4	24
13.	5	5	5	5	5	5	30
14.	5	5	5	5	5	5	30
15.	4	4	5	4	4	4	25
16.	5	5	5	5	5	5	30
17.	4	4	4	4	4	4	24
18.	4	4	4	4	4	4	24
19.	2	3	2	2	2	3	14
20.	4	4	4	4	4	4	24
21.	5	4	3	4	5	4	25
22.	4	4	4	4	4	4	24
23.	3	3	3	3	3	3	18
24.	4	4	4	4	4	4	24
25.	5	5	5	5	5	5	30
26.	4	4	4	4	4	4	24
27.	4	4	4	4	4	4	24
28.	4	4	4	4	4	4	24
29.	4	4	4	4	4	4	24
30.	4	4	4	4	4	4	24
31.	4	4	4	5	4	4	25
32.	2	2	2	2	2	2	12
33.	4	4	4	4	4	4	24
34.	4	4	4	4	4	4	24
35.	3	3	3	3	3	3	18
36.	4	4	4	4	4	4	24
37.	5	5	5	5	5	5	30
38.	4	4	5	5	5	5	28
39.	4	4	4	5	5	5	27
40.	4	4	4	5	5	5	27
41.	3	3	3	3	3	3	18
42.	4	4	4	4	4	4	24

43.	5	5	4	4	4	4	26
44.	4	4	4	4	4	4	24
45.	5	5	5	5	5	5	30
46.	4	4	4	4	5	5	26
47.	4	4	4	4	4	4	24
48.	4	4	4	4	4	4	24
49.	4	4	4	4	4	4	24
50.	4	4	4	5	4	4	25
51.	4	4	4	4	4	4	24
52.	5	5	5	5	5	5	30
53.	4	3	4	5	5	5	26
54.	4	4	4	4	4	4	24
55.	4	3	5	5	4	5	26
56.	4	4	4	4	3	3	22
57.	5	3	5	4	4	4	25
58.	5	5	5	5	5	5	30
59.	4	4	5	4	4	4	25
60.	4	4	5	4	4	4	25
61.	4	4	4	4	4	4	24
62.	5	5	5	5	5	5	30
63.	1	2	2	2	2	2	11
64.	4	4	4	4	4	4	24
65.	4	4	5	4	5	4	26
66.	1	2	2	2	2	2	11
67.	4	4	4	4	4	4	24
68.	1	1	1	1	1	1	6
69.	4	5	4	5	4	5	27
70.	4	4	4	4	4	4	24
71.	4	4	4	5	4	4	25
72.	5	5	5	5	5	5	30
73.	3	4	3	3	3	4	20
74.	4	3	4	4	4	3	22
75.	4	4	5	4	4	4	25

76.	4	4	4	5	4	4	25
77.	4	4	4	4	4	4	24
78.	4	4	4	5	4	4	25
79.	4	5	4	5	4	5	27
80.	1	2	2	2	2	2	11
81.	4	4	4	4	4	4	24
82.	1	1	1	1	1	1	6

b. Transformasi Data Ordinal Ke Interval Kinerja

Col	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1.000	1.000	5.000	0.061	0.061	0.121	-1.547	1.000
	2.000	2.000	0.024	0.085	0.156	-1.370	1.524
	3.000	4.000	0.049	0.134	0.216	-1.107	1.747
	4.000	56.000	0.683	0.817	0.265	0.904	2.907
	5.000	15.000	0.183	1.000	0.000		4.427
2.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	4.000	0.049	0.073	0.139	-1.453	1.673
	3.000	9.000	0.110	0.183	0.265	-0.904	2.198
	4.000	51.000	0.622	0.805	0.276	0.859	3.330
	5.000	16.000	0.195	1.000	0.000		4.761
3.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	5.000	0.061	0.085	0.156	-1.370	1.726
	3.000	5.000	0.061	0.146	0.229	-1.052	2.146
	4.000	49.000	0.598	0.744	0.322	0.655	3.192
	5.000	21.000	0.256	1.000	0.000		4.604
4.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	5.000	0.061	0.085	0.156	-1.370	1.726
	3.000	4.000	0.049	0.134	0.216	-1.107	2.116
	4.000	45.000	0.549	0.683	0.356	0.476	3.092
	5.000	26.000	0.317	1.000	0.000		4.471
5.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	5.000	0.061	0.085	0.156	-1.370	1.726
	3.000	5.000	0.061	0.146	0.229	-1.052	2.146
	4.000	51.000	0.622	0.768	0.305	0.733	3.226
	5.000	19.000	0.232	1.000	0.000		4.663
6.000	1.000	2.000	0.024	0.024	0.057	-1.971	1.000
	2.000	4.000	0.049	0.073	0.139	-1.453	1.673
	3.000	7.000	0.085	0.159	0.242	-1.000	2.141
	4.000	48.000	0.585	0.744	0.322	0.655	3.210
	5.000	21.000	0.256	1.000	0.000		4.604

c. Data Interval Variabel Kinerja

No.	Y1	y2	y3	y4	y5	y6
1.	2.907	2.198	3.192	3.092	3.226	2.141
2.	2.907	3.330	4.604	3.092	3.226	3.210
3.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
4.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
5.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
6.	2.907	4.761	3.192	4.471	3.226	4.604
7.	4.427	4.761	3.192	3.092	4.663	4.604
8.	4.427	3.330	4.604	3.092	4.663	3.210
9.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
10.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
11.	2.907	4.761	4.604	4.471	3.226	4.604
12.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
13.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
14.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
15.	2.907	3.330	4.604	3.092	3.226	3.210
16.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
17.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
18.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
19.	1.524	2.198	1.726	1.726	1.726	2.141
20.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
21.	4.427	3.330	2.146	3.092	4.663	3.210
22.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
23.	1.747	2.198	2.146	2.116	2.146	2.141
24.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
25.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
26.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
27.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
28.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
29.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
30.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
31.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
32.	1.524	1.673	1.726	1.726	1.726	1.673
33.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
34.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
35.	1.747	2.198	2.146	2.116	2.146	2.141
36.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
37.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
38.	2.907	3.330	4.604	4.471	4.663	4.604
39.	2.907	3.330	3.192	4.471	4.663	4.604
40.	2.907	3.330	3.192	4.471	4.663	4.604

41.	1.747	2.198	2.146	2.116	2.146	2.141
42.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
43.	4.427	4.761	3.192	3.092	3.226	3.210
44.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
45.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
46.	2.907	3.330	3.192	3.092	4.663	4.604
47.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
48.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
49.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
50.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
51.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
52.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
53.	2.907	2.198	3.192	4.471	4.663	4.604
54.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
55.	2.907	2.198	4.604	4.471	3.226	4.604
56.	2.907	3.330	3.192	3.092	2.146	2.141
57.	4.427	2.198	4.604	3.092	3.226	3.210
58.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
59.	2.907	3.330	4.604	3.092	3.226	3.210
60.	2.907	3.330	4.604	3.092	3.226	3.210
61.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
62.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
63.	1.000	1.673	1.726	1.726	1.726	1.673
64.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
65.	2.907	3.330	4.604	3.092	4.663	3.210
66.	1.000	1.673	1.726	1.726	1.726	1.673
67.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
68.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
69.	2.907	4.761	3.192	4.471	3.226	4.604
70.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
71.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
72.	4.427	4.761	4.604	4.471	4.663	4.604
73.	1.747	3.330	2.146	2.116	2.146	3.210
74.	2.907	2.198	3.192	3.092	3.226	2.141
75.	2.907	3.330	4.604	3.092	3.226	3.210
76.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
77.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
78.	2.907	3.330	3.192	4.471	3.226	3.210
79.	2.907	4.761	3.192	4.471	3.226	4.604
80.	1.000	1.673	1.726	1.726	1.726	1.673
81.	2.907	3.330	3.192	3.092	3.226	3.210
82.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

**Ketentuan Sekor Terendah Dan Sekor Tertinggi Dari Keseluruhan Alternative Jawaban Kuesioner Beban Kerja, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Pegawai**



1. Ketentuan Skor Tertinggi dan Terendah Kuesioner

- 1) Apabila jawaban SS diberikan skor 5
- 2) Apabila jawaban S diberikan skor 4
- 3) Apabila jawaban N diberikan skor 3
- 4) Apabila jawaban TS diberikan skor 2
- 5) Apabila jawaban STS diberikan skor 1

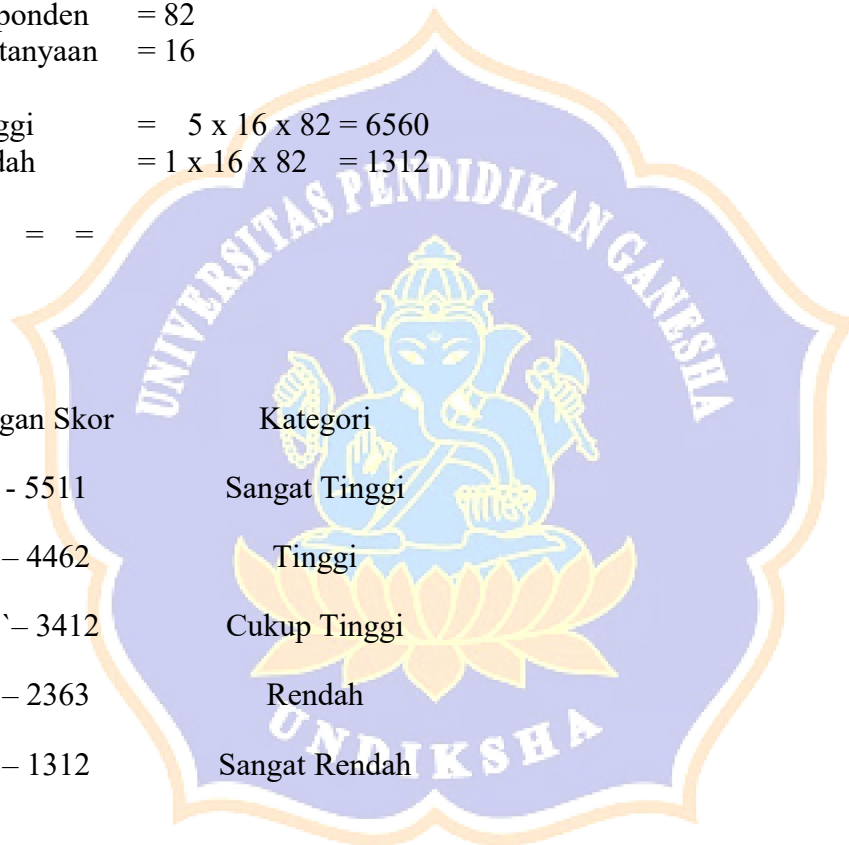
- a. Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden  
Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5  
Nilai terendah = 1  
Jumlah responden = 82  
Jumlah pertanyaan = 16

Skor tertinggi =  $5 \times 16 \times 82 = 6560$   
Skor terendah =  $1 \times 16 \times 82 = 1312$

Interval = =

Rentangan Skor	Kategori
6560 - 5511	Sangat Tinggi
5510 - 4462	Tinggi
4461 - 3412	Cukup Tinggi
3411 - 2363	Rendah
2362 - 1312	Sangat Rendah





## Lampiran 6: Uji Validitas

### Variabel Beban Kerja

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTALX 1
X1.1	Pearson Correlation	1	.940**	.744**	.711**	.766**	.913**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X1.2	Pearson Correlation	.940**	1	.738**	.716**	.691**	.896**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X1.3	Pearson Correlation	.744**	.738**	1	.880**	.894**	.926**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X1.4	Pearson Correlation	.711**	.716**	.880**	1	.915**	.918**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X1.5	Pearson Correlation	.766**	.691**	.894**	.915**	1	.928**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	82	82	82	82	82	82
TOTALX1	Pearson Correlation	.913**	.896**	.926**	.918**	.928**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	82	82	82	82	82	82

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Komitmen Organisasi

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTALX 2
X2.1	Pearson Correlation	1	.878**	.890**	.869**	.800**	.933**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X2.2	Pearson Correlation	.878**	1	.894**	.887**	.833**	.947**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X2.3	Pearson Correlation	.890**	.894**	1	.870**	.920**	.965**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X2.4	Pearson Correlation	.869**	.887**	.870**	1	.888**	.954**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82
X2.5	Pearson Correlation	.800**	.833**	.920**	.888**	1	.940**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	82	82	82	82	82	82
TOTALX 2	Pearson Correlation	.933**	.947**	.965**	.954**	.940**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	82	82	82	82	82	82

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Kinerja

**Correlations**

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	TOTAL Y
Y1	Pearson Correlation	1	.858**	.874**	.845**	.915**	.843**	.949**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82	82
Y2	Pearson Correlation	.858**	1	.785**	.820**	.812**	.881**	.915**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82	82
Y3	Pearson Correlation	.874**	.785**	1	.836**	.858**	.826**	.921**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82	82
Y4	Pearson Correlation	.845**	.820**	.836**	1	.868**	.896**	.937**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82	82
Y5	Pearson Correlation	.915**	.812**	.858**	.868**	1	.904**	.952**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	82	82	82	82	82	82	82
Y6	Pearson Correlation	.843**	.881**	.826**	.896**	.904**	1	.950**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	82	82	82	82	82	82	82
TOTAL Y	Pearson Correlation	.949**	.915**	.921**	.937**	.952**	.950**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	82	82	82	82	82	82	82

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



**Lampiran 7: Uji Reabilitas**

1. Variabel Beban Kerja

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.952	.952	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	15.9024	13.768	.858	.932	.942
X1.2	15.8659	14.093	.834	.925	.946
X1.3	15.7927	14.265	.884	.844	.937
X1.4	15.7561	14.211	.872	.886	.939
X1.5	15.8049	14.036	.887	.921	.937

**2. Variabel Komitmen Organisasi****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
Cronbach's Alpha	.971	5

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	15.2927	17.247	.899	.857	.967
X2.2	15.3902	16.562	.917	.860	.964
X2.3	15.3780	16.584	.945	.926	.960
X2.4	15.4146	16.098	.925	.883	.963
X2.5	15.4024	16.120	.903	.897	.967

### 3. Kinerja Pegawai

#### 4. Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	82	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	82	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
Cronbach's Alpha	.972	6

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	19.9634	17.023	.924	.904	.965
Y2	19.9512	17.998	.880	.842	.970
Y3	19.8659	17.648	.886	.804	.969
Y4	19.7927	17.327	.907	.839	.967
Y5	19.8902	17.482	.931	.911	.965
Y6	19.8659	17.500	.928	.910	.965



**Lampiran 8: Analisis Jalur (*Path Analyse***

***Regression***



**a. Pengaruh Beban Kerja (X<sub>1</sub>) dan Komitmen Organisasi (X<sub>2</sub>) Terhadap Kinerja Pegawai (Y)**

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.790 <sup>a</sup>	.624	.614	3.10924	.624	65.468	2	79	.000	2.379

a. Predictors: (Constant), tx2, tx1

b. Dependent Variable: ty

**coefficients**

**b. Pengaruh Beban Kerja (X<sub>1</sub>) terhadap Komitmen Organisasi (X<sub>2</sub>)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	5.526	1.640		3.369	.001			
	tx1	-.600	.086	-.559	-6.944	.000	-.734	-.616	-.479
	tx2	.337	.080	.341	4.236	.000	.628	.430	.292

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	8.184	2.116		3.867	.000			
	tx1	.558	.104	.514	5.355	.000	.514	.514	.514

**Lampiran 9: Analisis Deskriptif**

**Statistics**

		Jenis kelamin	pendidikan	Umur
N	Valid	82	82	82
	Missing	0	0	0

**Jenis kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	62	75.6	75.6	75.6
	2.00	20	24.4	24.4	100.0
	Total	82	100.0	100.0	

**Pendidikan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	2	2.4	2.4	2.4
	2.00	23	28.0	28.0	30.5
	3.00	5	6.1	6.1	36.6
	4.00	10	12.2	12.2	48.8
	5.00	42	51.2	51.2	100.0
	Total	82	100.0	100.0	



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Email : [feundiksha@gmail.com](mailto:feundiksha@gmail.com) Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

28 September 2020

Nomor : 1325/UN48.13.1/DL/2020

Lamp. : -

Hal : *Pengumpulan Data*

Kepada Yth. **Ketua BUMDES Se Kecamatan Tejakula**  
di tempat.

Dengan hormat, yang bertanda tangan dibawah ini Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Kadek Delia Dewanti  
NIM. : 1717041232  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen

bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data ditempat yang Bapak / Ibu pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n Dekan,  
Wakil Dekan I  
Fakultas Ekonomi Undiksha,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN  
Jalan udayana No. 11, Singaraja, Telepon. (0362) 26830

SURAT EKSPEDISI

No.	Nama BUMDes	Desa	Tanda Tangan dan Cap
1	Bundes Teja Kusuma	Tejakula.	
	Bundes Widya Artha Wibawa.	Panuluhka	
	Bundes Giri Artha.	Tambora.	
	Bundes Sari Lestari	LES.	
	Bundes Bondalem sejah tera	Bondalem	

	BUMDes Kencana Bumi Sejahtera	Pacung	 Ni Luh Ninda Restiari
	BUMDes Samirana	Sembiran	 Dwi Gita Swari
	BUMDes Giri Sari Kenana	MADENAN	 Desa Madenan, Dwi Gita Swari (Sekretaris)

## RIWAYAT HIDUP



Kadek Delia Dewanti, salah satu mahasiswa jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang sedang menyelesaikan studi sarjana (S1). Penulis lahir di Singaraja pada tanggal 29 Desember 1998. Penulis memiliki satu saudara laki-laki bernama Gede Rivan Mahardi. Penulis lahir dari pasangan Gede Diarsa dan Putu Ariasih. Kini penulis bertempat di Desa Tejakula, Kecamatan Tejakula, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan Pendidikan dasar di SD 7&8 Tejakula dan lulus tahun 2011. Kemudian penulis melanjutkan di SMPN 1 Tejakula dan lulus pada tahun 2014. Pada tahun 2017 penulis lulus dari SMA Negeri 1 Tejakula dengan mengambil jurusan IPA dan melanjutkan S1 Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

