

**ANALISIS PENGENDALIAN INTERN DAN PERAN SDM DALAM
PEMBERIAN KREDIT PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
KARTIKA LESTARI DESA BAKTISERAGA KECAMATAN BULELENG
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh
Kadek Sariani
NIM 1517051294**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2019**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

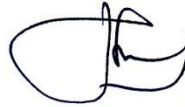
Menyetujui,

Pembimbing I,



I Putu Julianto, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198207062014041001

Pembimbing II,



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.
NIP. 198905272015042001

Skripsi oleh Kadek Sariani ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal

Dewan Penguji



I Putri Julianto, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 198207062014041001

(Ketua)



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si
NIP. 198905272015042001

(Anggota)



I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si
NIP. 197311092010121001

(Anggota)

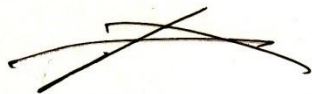
Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi.

Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 15 Oktober 2019

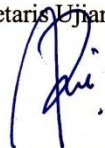
Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197906162002121003

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 19830152008122002

Mengesahkan,
Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Maswan Suharsono, M.Pd
NIP. 195808071981031003

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengendalian Intern dan Peran SDM Dalam Pemberian Kredit pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Kartika Lestari Desa Baktiseraga Kecamatan Buleleng Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, penulismengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singarajaatas kepemimpinannya yang selalu berinovasi dalam mengembangkan program pendidikan di lingkungan kampus.
2. Bapak Prof. Dr. Naswan Suharsono, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta para wakildekan atas fasilitas yang telah disediakan di fakultas ekonomi dalam mendukung perkuliahan mahasiswa.
3. Bapak Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, SE., M.Si.,Ak selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan pada jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Prodi S1 Akuntansi yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.

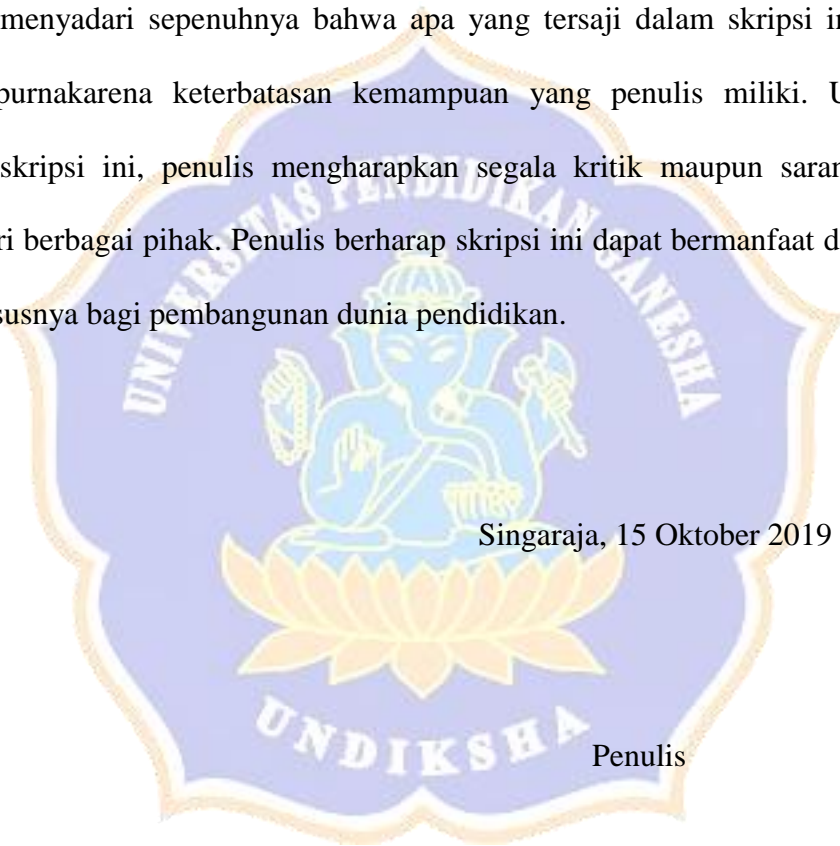
5. Bapak I Putu Julianto, S.E., M.Si.,Ak. selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. sel
7. aku Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak I Made Pradana Adiputra,S.E., S.H., M.Si. selaku dosen penguji skripsi yang telah memebrikan kritik dan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Program S1 atas segala didikan, serta pengetahuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
10. Seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi yang telah membantu memenuhi kebutuhan administratifpenulis selama masa perkuliahan hingga terselesainya skripsi ini.
11. Ketua BUMDes Desa Baktiseragayang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan menyediakan fasilitas yang diperlukan selama penelitian ini.
12. Kedua orang tua penulis (Made Sudana dan Kadek Sukareni),untuk saudara kembar sayaWayan Sarianti,adik laki-laki Ketut Sariana dan seluruh anggota keluarga penulis yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, inspirasi, dan tentunya dukungan materi dan non materi sehingga penulis bisa menyelesaikan perkuliahan.
13. Teman dekatku Putu Arya Utama Yasa, S.Pd terimakasih telah hadir memberikan motivasi dan kasih sayang serta selalu mendukung untuk selesainya tugas akhir ini.
14. Teman-teman Ni Made Ayu Pitri Krisantina dan Ni Putu Kristiana yang telah meluangkan waktunya untuk memberi informasi atau bahkan menghibur penulis selama masa perkuliahan sampai skripsi ini selesai.

15. Teman-teman mahasiswa Jurusan Akuntansi Program S1 angkatan 2015 dan teman-teman KKN Universitas Pendidikan Ganesha 2018 Fatika Arum Rahmawati, Ridye Septina, Yemima Dita Habeahan, Ida Ayu Brahmياً yang telah meluangkan waktunya untuk memberi informasi atau bahkan menghibur penulis selama masa perkuliahan sampai skripsi ini selesai.
16. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pembangunan dunia pendidikan.

Singaraja, 15 Oktober 2019

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN

PRAKATA.....	5
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	8
DAFTAR TABEL.....	10
DAFTAR GAMBAR.....	11
DAFTAR LAMPIRAN.....	12
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Pembatasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.6.2 Manfaat Praktis.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Hasil Penelitian yang Relevan.....	8
2.2 Pengertian Kredit.....	11
2.3 Pengertian Pengendalian Intern.....	27
2.4 Pengertian Sumber Daya Manusia.....	35
2.5 Pengertian BUMDes.....	40

2.6 Kerangka Berpikir	49
BAB III METODE PENELITIAN	52
3.1 Rancangan Penelitian	52
3.2 Lokasi Penelitian	52
3.3 Sumber dan Objek Penelitian	53
3.4 Sumber dan Jenis Data	54
3.5 Metode Pengumpulan Data	55
3.6 Keabsahan Data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Gambaran Umum BUMDes Kartika Lestari Desa Baktiseraga	60
4.1.1 Sejarah Desa Baktiseraga	60
4.1.2 Potensi Desa Baktiseraga	62
4.1.3 Struktur Organisasi BUMDes	63
4.1.4 Aktivitas Operasi BUMDes	64
4.1.5 Kondisi Fisik dan Lingkungan sosial BUMDes	66
4.2 Pembahasan	67
4.2.1 Pengendalian Intern dalam Pemberian Kredit pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kartika Lestari Desa Baktiseraga	67
4.2.2 Peran SDM dalam Pemberian Kredit pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kartika Lestari Desa Baktiseraga	73
4.2.3 Penanganan Kredit Macet pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kartika Lestari Desa Baktiseraga	83
4.3 Implikasi Penelitian	91
BAB V PENUTUP	94
5.1 Rangkuman	94
5.2 Simpulan	101
5.3 Saran	102
DAFTAR RUJUKAN	105

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian yang Relevan.....	8
Tabel 4.1 Data Kredit Macet.....	84
Tabel 4.2 Data Perkembangan Penanganan Kredit macet.....	87



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	49
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Kartika Lestari	63
Gambar 4.2 Bagan Alur Pemberian Kredit.....	76
Gambar 4.3 Bagan Alur Penanganan Kredit Macet.....	85



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Keterangan Observasi Penelitian	107
Lampiran 02 Surat Balasan Observasi Penelitian	109
Lampiran 03 Transkrip Wawancara.....	111
Lampiran 04 Bukti Pengajuan Kredit dan Struktur Organisasi	130
Lampiran 05 Standar Operasional Prosedur	132
Lampiran 06 Data Nasabah BUMDes Kartika Lestari	138
Lampiran 07 Data Nasabah yang Mengalami Kredit Macet	143
Lampiran 08 Dokumentasi Wawancara dengan Kepala Desa dan Petugas BUMDes	153
Lampiran 09 Dokumentasi Wawancara dengan Nasabah BUMDes	15

