

**PENGARUH PENGAWASAN DAN KETELADANAN  
PIMPINAN TERHADAP DISIPLIN KERJA  
APARATUR PEMERINTAH DINAS PERDAGANGAN,  
PERINDUSTRIAN, DAN KOPERASI-UKM  
KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2020**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT – SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si.  
NIP. 196706261993031003

Pembimbing II,

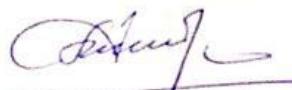


Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 198304242009121002

---

Skripsi oleh Ni Made Intan Ariani ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal,

Dewan Penguji,



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si  
NIP. 196706261993031003

(Ketua)



Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 198304242009121002

(Anggota)



I Wayan Suwenda, SE, M.Si  
NIP. 197005142008121003

(Anggota)

---

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : .....

Tanggal : .....

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd  
NIP. 19871211 201803 1 002

Mengesahkan



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 19790616 200212 1 003

---

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul “Pengaruh Pengawasan Dan Keteladanan Pimpinan Terhadap Disiplin Kerja Aparatur Pemerintah Dinas Perdagangan, Perindustrian, Dan Koperasi-Ukm Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, Juni 2021

Yang membuat pernyataan,



Intan Ariani

NIM. 1717011028

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pengawasan dan Keteladanan Pimpinan Terhadap Disiplin Kerja Aparatur Pemerintah Dinas Perdagangan, Perindustrian, dan Koperasi-UKM Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

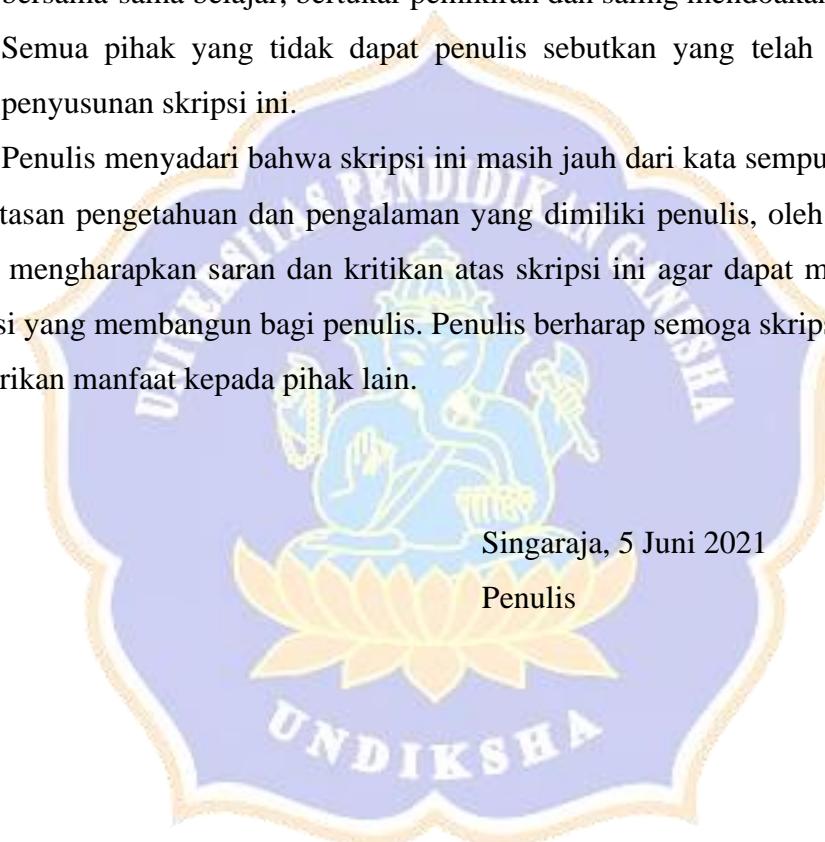
1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menjadi mahasiswa dan kuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan fasilitas dalam menjalankan perkuliahan di Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah membimbing saya dalam mengikuti perkuliahan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Bapak M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi, yang telah memberikan motivasi dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. I Nyoman Sujana, M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, memberikan masukan serta pengarahan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah bersedia membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan memberikan kritik, saran dan masukan untuk penyempurnaan skripsi ini.

7. Bapak dan Ibu Dosen di Program Studi Pendidikan Ekonomi yang selalu memberikan petunjuk, saran, dan mendidik selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi Pendidikan Ekonomi.
8. Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, inspirasi, dan tentunya yang paling utama yaitu dukungan berupa materi dan non materi baik itu sarana dan prasarana yang sangat mendukung sehingga penulis bisa menyelesaikan studi.
9. Seluruh teman-teman mahasiswa Pendidikan Ekonomi yang senantiasa bersama-sama belajar, bertukar pemikiran dan saling mendoakan.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritikan atas skripsi ini agar dapat memberikan motivasi yang membangun bagi penulis. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pihak lain.

Singaraja, 5 Juni 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	8
1.3 Pembatasan Masalah .....	9
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Deskripsi Teoritis .....	13
2.1.1 Disiplin Kerja .....	13
2.1.2 Pengawasan .....	23
2.1.3 Teladan Pimpinan .....	32
2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan .....	36
2.3 Pengaruh Antar Variabel.....	39
2.4Kerangka Berpikir .....	42
2.5Hipotesis Penelitian.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian .....	45
3.2 Lokasi Penelitian .....	46
3.3Populasi dan Sampel .....	46
3.3.1 Populasi.....	46
3.3.2 Sampel Penelitian .....	46

3.4 Definisi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	47
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	50
3.6 Instrumen Penelitian.....	51
3.6.1 Uji Validitas .....	51
3.6.2Uji Reliabilitas .....	52
3.7Teknik Analisis Data.....	52
3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....	52
3.7.2Analisis Regresi Linear Berganda.....	54

#### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian .....	57
4.1.1 Pengaruh Pengawasan Terhadap Disiplin Kerja .....	57
4.1.2 Pengaruh Teladan Pimpinan Terhadap Disiplin Kerja .....	58
4.1.3 Pengaruh Pengawasan dan Teladan Pimpinan Terhadap Disiplin Kerja .....	59
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
4.2.1 Pengaruh Pengawasan Terhadap Disiplin Kerja .....	60
4.2.2 Pengaruh Teladan Pimpinan Terhadap Disiplin Kerja .....	61
4.2.3 Pengaruh Pengawasan dan Teladan Pimpinan Terhadap Disiplin Kerja .....	62
4.3 Implikasi Penelitian .....	63

#### BAB V PENUTUP

5.1 Rangkuman .....	65
5.2 Simpulan .....	67
5.3 Saran .....	68

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Rata-Rata Persentase Absensi Pegawai Dinas Perdagangan, Perindustrian, dan Koperasi-UKM Kabupaten Periode April 2020..	6
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	36
Tabel 3.1 Distribusi Karyawan Disdagprinkopukm Kabupaten Buleleng Per April 2020 ..	46
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	49
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Uji t Pengaruh Pengawasan ( $X_1$ ) Secara Parsial Terhadap Disiplin Kerja (Y) di Dinas Perdagangan, Perindustrian dan Koperasi-UKM Kabupaten Buleleng .....	57
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Uji t Pengaruh Teladan Pimpinan ( $X_2$ ) Secara Parsial Terhadap Disiplin Kerja (Y) di Dinas Perdagangan, Perindustrian dan Koperasi-UKM Kabupaten Buleleng .....	58
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Uji F Pengaruh Pengawasan ( $X_1$ ) dan Teladan Pimpinan ( $X_2$ ) Terhadap Disiplin Kerja (Y) di Dinas Perdagangan, Perindustrian dan Koperasi-UKM Kabupaten Buleleng .....	59



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	43
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	45



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 01. Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 02. Kuesioner Penelitian

Lampiran 03. Tabulasi Data

Lampiran 04. Hasil Uji Validitas

Lampiran 05. Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 06. Hasil Uji Asumsi Klasik

Lampiran 07. Hasil

