

**MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA  
KARYAWAN PADA  
CV. PUSPA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana  
Ekonomi**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2021**

# SKRIPSI

## SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.  
NIP. 198502202010121007

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

---

Skripsi oleh Rifatul Maisaroh  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 28 Mei 2021

Dewan Penguji,



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si  
NIP. 198502202010121007

(Ketua)



Rahutama Atidira, S.T., M.M  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.  
NIP. 196810291993032001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada

Hari : Jumat  
Tanggal : 28 Mei 2021

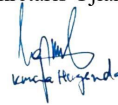
Mengetahui,

Ketua Penguji,



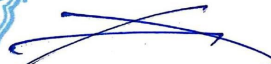
Dr. Dra Ni Made Suci, M.Si.  
M.M  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian



Komang Krisna Heryanda, S.E.,  
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. AK., M.Si  
NIP.1958080719810310

### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV Puspa", beserta seluruh isinya adalah benar - benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 28 Mei 2021  
membuat pernyataan.



Rifatul Maisaroh  
NIM. 1717041200

# MOTTO

**" TALK LESS DO MORE "**

**Sedikit bicara  
Banyak bekerja**

## KATA PERSEMBAHAN

*Pertama syukur ku ucapkan pada Tuhan Yang Maha Esa, maha pengabul setiap doa dan tak henti-hentinya ucapan syukur ku ucapkan, atas kekuatan & kesehatan sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.*

*Kepada Ayah & Ibuku, aku bangga besar dalam lindunganmu Ayah, dan aku bangga lahir dari rahim mu Ibu. Bapak Haji Madris dan Ibu Fatayat terima kasih untuk setiap doa dan segala yang kau berikan hingga aku dewasa ini. Rasanya aku tak mungkin bisa membalas semua jasmu hanya ucapan terima kasih kupersembahkan disertai darma bakti berupa rasa patuh terhadapmu.*

*Teruntuk kakak dan saudara-saudaraku Yuni Astuti, Rudi Salam dan Nafjil Himam, yang sudah membantu dalam mencari data sepanjang jalan penyusunan skripsi ini.*

*Terimakasih yang rasanya tidak cukup diungkapkan dengan kata-kata kepada seluruh orang-orang yang mengajarkanku kebaikan, seluruh dosen selama perkuliahan dan tak lupa Bapak pembimbing Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. dan Bapak Rahutama Atidira, S.T., M.M. yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan membimbing saya, membimbing dan mengarahkan saya adalah hal yang tiada ternilai harganya dari awal pembuatan skripsi sampai dengan selesai. Sangat banyak pelajaran yang bisa saya ambil dari setiap perkataan beliau tersirat maupun tersurat. Semoga rahmat dan kasih sayang Tuhan selalu tercurah pada beliau dan keluarga.*

*Sahabat seperjuangan, Komang Mirah Meilinda, Leni Arisanti dan Dewi Wulandari yang telah sama-sama berjuang dari 0 sampai titik akhir. Partner yang selalu bisa diandalkan dan selalu mensupport satu sama lain.*

*Keluarga besar Manajemen E yang tidak bisa disebutkan satu persatu, ingatlah hari ini, hari dimana kita bertemu untuk menggapai sebuah cita-cita.*

## PRAKARTA

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV Puspa”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi.

Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari berbagai dukungan, bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

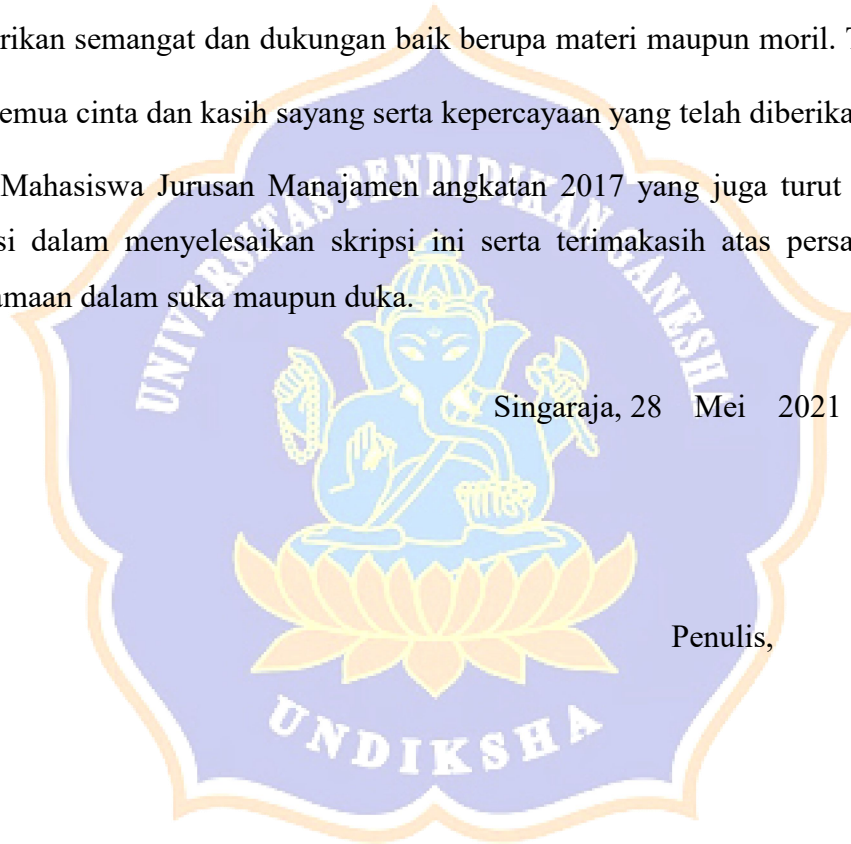
1. Prof. Dr.I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak.,CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.. selaku Pembimbing I yang penuh tanggung jawab dan kesabaran memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi ini.
6. Rahutama Atidira, S.T., M.M. selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan masukan, dan arahan yang bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu dosen di lingkungan Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu selalu senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta memberikan berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Jurusan Manajemen dan selama penulisan skripsi ini berlangsung.



8. Kepada Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi selama perkuliahan.
9. Kepada Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan layanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. CV Puspa yaitu perusahaan penggilingan padi yang telah meluangkan waktunya dan membantu dalam pemberian data yang mendukung skripsi ini.
11. Teristimewa pada kedua Orang Tua yang tiada henti berdoa, memotivasi, memberikan semangat dan dukungan baik berupa materi maupun moril. Terima kasih untuk semua cinta dan kasih sayang serta kepercayaan yang telah diberikan.
12. Rekan Mahasiswa Jurusan Manajemen angkatan 2017 yang juga turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini serta terimakasih atas persahabatan dan kebersamaan dalam suka maupun duka.

Singaraja, 28 Mei 2021

Penulis,



## DAFTAR ISI

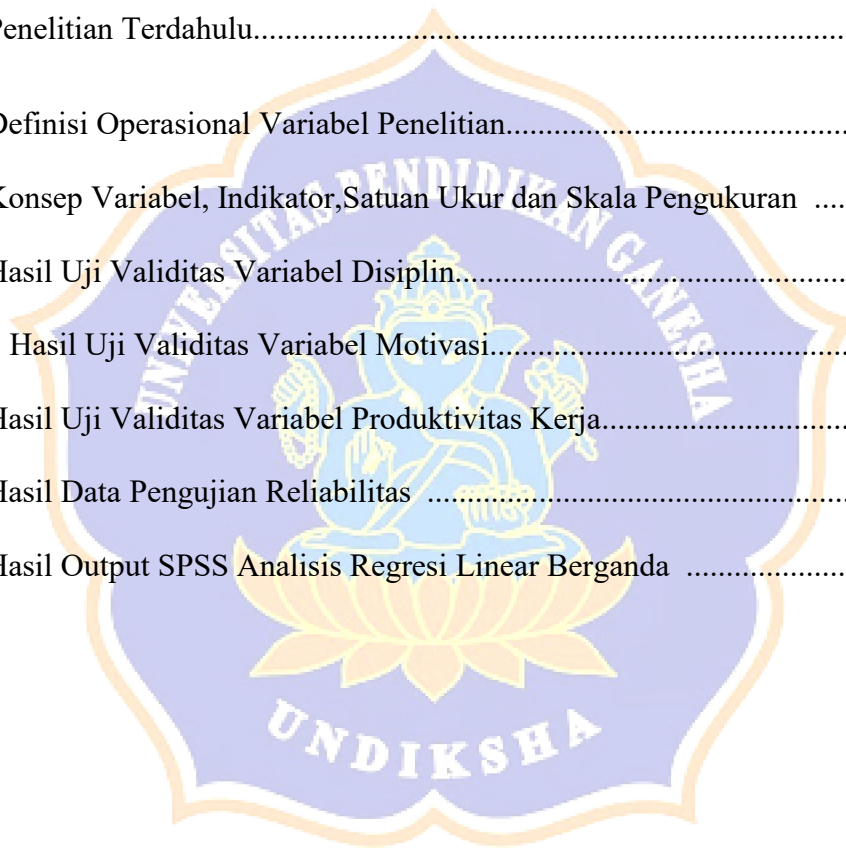
	HALAMAN
ABSTRAK.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Produktivitas Kerja.....	9
2.2 Disiplin Kerja.....	12
2.3 Motivasi Kerja.....	13
2.4 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	17
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	19
2.6 Kerangka Berpikir.....	21
2.7 Hipotesis Penelitian.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
3.2 Rancangan Penelitian.....	25

3.3 Subjek dan Objek Penelitian/Populasi.....	26
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	26
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	28
3.7 Teknik Analisis Data.....	
3.8 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	36
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1 Deskripsi Data.....	38
4.2 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	38
4.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	42
4.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	45
4.5 Pengujian Hipotesis.....	45
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	47
4.7 Implikasi.....	50
BAB V PENUTUP.....	51
5.1 Rangkuman.....	51
5.2 Simpulan.....	51
5.3 Saran.....	52
DAFTAR RUJUKAN.....	53
LAMPIRAN.....	56

## DAFTAR TABEL

Tabel  
Halaman

Tabel 1.2 Data Absensi Karyawan CV. Puspa.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	26
Tabel 3.2 Konsep Variabel, Indikator, Satuan Ukur dan Skala Pengukuran .....	27
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin.....	30
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	31
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja.....	31
Tabel 3.6 Hasil Data Pengujian Reliabilitas .....	32
Tabel 4.3 Hasil Output SPSS Analisis Regresi Linear Berganda .....	42



## DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

Gambar 1.1 Grafik Data Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV Puspa ..... 3

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap

Produktivitas Kerja Karyawan .....23

Gambar 4.1 Hasil Pengujian Normalitas .....39

Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas..... 40

Gambar 4.3 Struktur Hubungan Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap

Produktivitas Kerja Karyawan .....45



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Halaman

Lampiran 01. Data Karyawan CV. Puspa.....	57
Lampiran 02. Rancangan Kuisisioner .....	60
Lampiran 03. Data Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	62
Lampiran 04. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	65
Lampiran 05. Deskripsi Data Disiplin, Motivasi dan Produktivitas Kerja.....	69
Lampiran 06. Output SPSS Data Besar Uji Asumsi Klasik.....	70
Lampiran 07. Output SPSS Data Besar Analisis Regresi Linear Berganda.....	72

