



LAMPIRAN

Lampiran 01. Kuesioner Penelitian**KUESIONER PENELITIAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN**

Kepada

Yth. Bapak/Ibu, Saudara/i

Hal : Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

Dalam rangka menyelesaikan studi di Undiksha pada Jurusan Manajemen, dengan ini saya mengadakan penelitian yang berjudul “ **Pengaruh Kepemimpinan dan Kompetensi Terhadap Kinerja Lembaga Perkreditan Desa kecamatan Sukasada**” Maka dengan ini, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu, Saudara/i yang turut berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini, saya ucapkan terimakasih.

Singaraja, 20 Desember 2020

Peneliti

Gusti Ayu Ema Samita Dwi Yanti

NIM: 1717041021

A. Identitas Responden

(Beri tanda ✓ pada kotak jawaban)

1. Nama :

2. Alamat :

3. Usia : tahun

4. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

5. Apakah anda melakukan pekerjaan dengan penuh tanggung jawab di Lembaga Perkreditan Desa ?

IYA TIDAK

Jika anda menjawab IYA, silakan lanjutkan mengisi kuesioner, namun jika menjawab TIDAK silakan berhenti untuk mengisi kuesioner.

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Silakan anda pilih jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan kondisi yang ada dengan memberikan tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia.

Keterangan

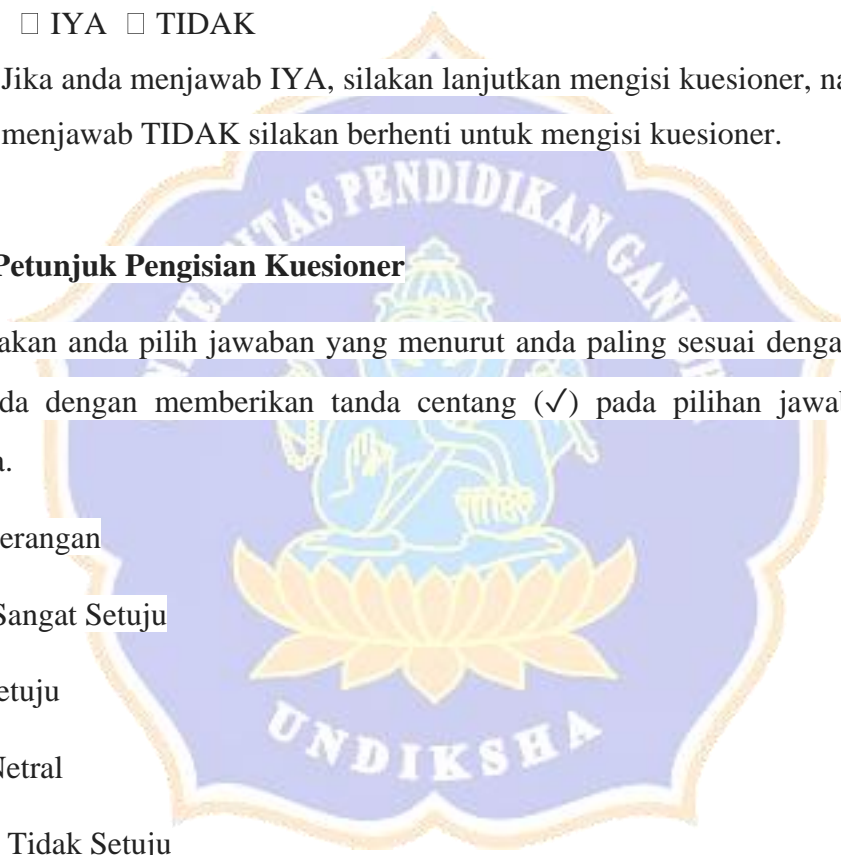
SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju



C. Draft Pertanyaan

Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
	Kinerja pegawai	5	4	3	2	1
1	Anda memiliki kualitas yang baik dalam bekerja					
2	Anda mengutamakan hasil kerja yang berkualitas					
3	Pelaksanaan tugas akan terkait dengan pencapaian hasil kerja					
4	Anda bertanggung jawab atas pekerjaan yang diberikan					

Kepemimpinan

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
	Kepemimpinan	5	4	3	2	1
1	Kepala LPD mampu menggerakkan semua pegawai dalam melaksanakan tugas masing-masing					
2	Kepala LPD akrab dan menjalin komunikasi dengan semua pegawai					
3	Kepala LPD memberikan fasilitas yang mendukung untuk kinerja pegawai					
4	Kepala LPD memberikan dukungan kepada para pegawai dalam menjalankan tugasnya masing-masing					

Kompetensi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	SS
	Kinerja pegawai	5	4	3	2	1
1	Anda memiliki pengetahuan yang cukup					
2	Anda setuju jika keterampilan pegawai merupakan prioritas dalam penempatan pegawai					
3	Anda memiliki kemampuan yang jelas dan bisa mendorong peningkatan kinerja					
4	Anda setuju setiap pegawai harus mempunyai kemampuan dalam kinerja yang tinggi					
5	Anda memiliki keterampilan sesuai dengan harapan perusahaan					



Lampiran 02. Data jumlah nasabah kredit, deposito dan tabungan

Tabel Jumlah nasabah kredit, deposito dan tabungan

No	Nama Lembaga Perkreditan Desa (LPD)	Tahun		
		2017	2018	2019
1	LPD Desa Sangket	7.134	6.046	6.069
2	LPD Desa Sukasada	5.247	2.607	2.610
3	LPD Desa Panji	5.669	5.625	5.650

Jumlah nasabah pada LPD Sukasada

Tahun	Kredit	Tabungan	Deposito
2017	456	1.050	89
2018	497	1.993	122
2019	537	1.415	134

Jumlah nasabah pada LPD Panji

Tahun	Kredit	Tabungan	Deposito
2017	1.020	4.100	549
2018	1.025	4.060	112
2019	1.025	4.040	134

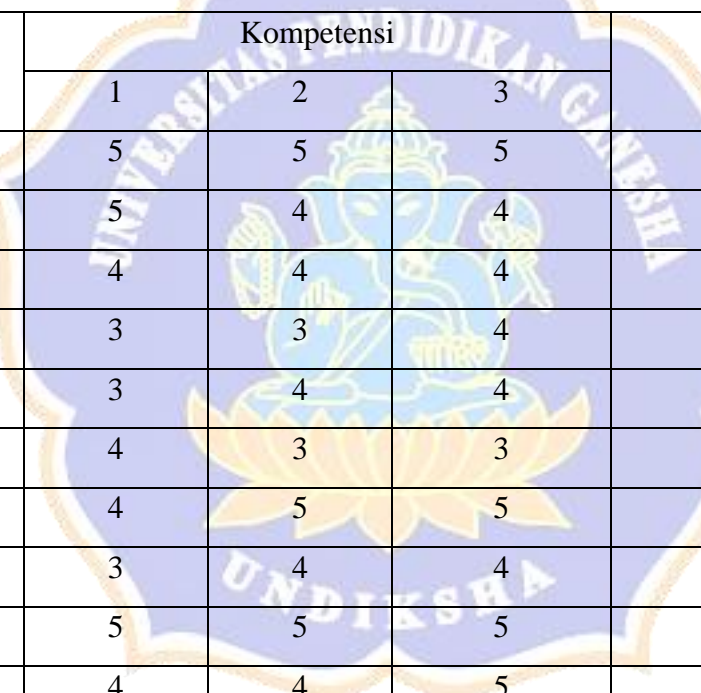
Jumlah nasabah pada LPD Sangket

Tahun	Kredit	Tabungan	Deposito
2017	1.089	5.828	217
2018	911	4.898	237
2019	915	4.927	227

Lampiran 03. Hasil Kuesioner Variabel Kepemimpinan, Kompetensi dan Kinerja

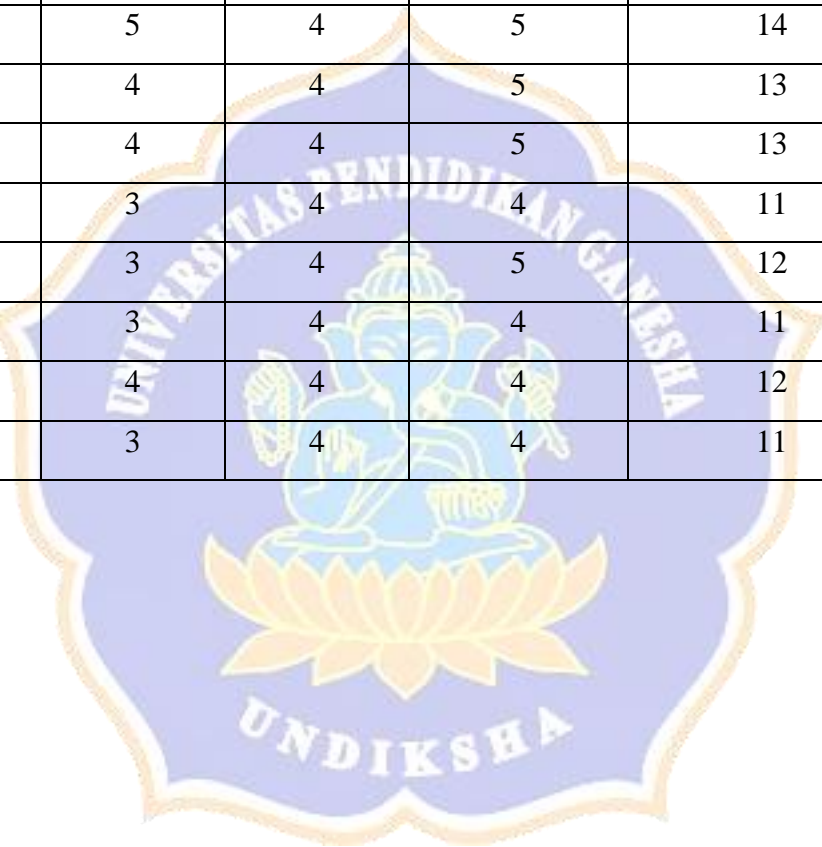
No	Kepemimpinan					Total
	1	2	3	4	5	
1	5	4	4	4	4	21
2	4	4	5	5	4	22
3	4	4	4	4	4	20
4	4	3	4	3	3	17
5	4	3	3	3	3	16
6	3	3	3	2	3	14
7	5	5	5	5	5	25
8	3	3	4	4	3	17
9	5	5	5	5	5	25
10	4	4	5	4	4	21
11	2	4	2	5	4	18
12	3	3	4	4	3	15
13	4	3	4	3	5	21
14	4	4	5	2	5	23
15	5	5	5	5	5	25
16	5	5	5	5	4	22
17	5	5	4	5	4	22
18	4	4	5	4	5	23
19	5	5	5	4	5	24
20	5	4	5	4	4	22
21	4	4	3	3	3	17
22	4	4	4	5	5	22
23	4	4	4	4	4	20
24	4	4	4	4	5	21
25	5	5	5	5	5	25

26	4	4	5	5	5	22
27	4	4	4	4	4	20
28	5	5	4	4	4	23
29	4	4	5	4	3	19
30	4	4	4	5	5	22
31	4	4	5	4	4	21
32	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	4	20



No	Kompetensi			Total
	1	2	3	
1	5	5	5	15
2	5	4	4	13
3	4	4	4	12
4	3	3	4	10
5	3	4	4	11
6	4	3	3	10
7	4	5	5	14
8	3	4	4	11
9	5	5	5	15
10	4	4	5	13
11	3	5	4	12
12	3	4	4	11
13	4	5	5	14
14	5	5	4	14
15	5	5	5	15
16	3	3	4	10
17	5	5	4	14

18	4	5	5	14
19	5	5	5	15
20	4	5	5	14
21	3	3	4	10
22	5	5	5	15
23	4	4	5	13
24	4	4	4	12
25	5	5	5	15
26	5	4	5	14
27	4	4	5	13
28	4	4	5	13
29	3	4	4	11
30	3	4	5	12
31	3	4	4	11
32	4	4	4	12
33	3	4	4	11



No	Kinerja				Total
	1	2	3	4	
1	4	4	4	4	16
2	4	4	5	4	17
3	4	4	4	3	15
4	3	2	4	3	12
5	4	3	4	2	13
6	3	3	3	3	12
7	5	5	5	5	20
8	3	4	3	3	13
9	5	5	5	5	20
10	4	4	4	4	16
11	3	4	5	3	15
12	3	4	3	3	13
13	4	5	5	5	19
14	3	4	5	5	17
15	5	5	5	5	20
16	4	2	3	4	13
17	4	5	5	2	16
18	4	5	5	5	19
19	4	5	5	4	18
20	5	4	4	4	17
21	5	3	4	3	15
22	4	5	5	5	19
23	4	4	3	4	16
24	4	4	4	4	16
25	5	5	5	5	20
26	3	4	3	3	14
27	4	4	4	4	16
28	4	4	5	5	18

29	4	4	4	3	15
30	4	4	4	4	17
31	4	4	5	5	17
32	4	4	4	4	16
33	3	4	4	4	15



Lampiran 04. NAMA PEGAWAI

No	Nama	Alamat	Usia	Jenis kelamin
1	Gede Merta	Sambangan	35 Tahun	Laki- laki
2	I Made Dody Mahendra, S.Pd	Sambangan	32 Tahun	Laki -laki
3	Ni Luh Budiastini, S.Pd	Sambangan	32 Tahun	Perempuan
4	Putu Laba Ari Saka Yana	Sambangan	26 Tahun	Laki- laki
5	Kadek Hendrawan Putra	Sambangan	25 Tahun	Laki -laki
6	Kadek Pasek Darmawan	Sambangan	28 Tahun	Laki- laki
7	I Gusti Manis Tawel	Desa Panji	35 Tahun	Laki- laki
8	Made Suarta	Desa Panji	37 Tahun	Laki- laki
9	Gusti Ayu Dianingsih	Desa Panji	36 Tahun	Perempuan
10	Kadek Artana	Desa Panji	36 Tahun	Laki- laki
11	Komang Budi	Desa Panji	34 Tahun	Laki- laki
12	Putu Agus Jaya	Desa Panji	32 Tahun	Laki- laki
13	Wayan Sukrana	Desa Panji	40 Tahun	Laki-laki
14	Komang Heni Budi	Desa Panji	38 Tahun	Perempuan
15	Gusti Ngurah jaya	Desa Panji	39 Tahun	Laki- laki
16	Gusti Ngurah Teguh Sana	Sukasada	40 Tahun	Laki- laki
17	Ketut Sumidra	Sukasada	35 Tahun	Laki- laki
18	I Putu Joni Sandiyasa	Sukasada	41 Tahun	Laki- laki
19	Made Lestariana S.E	Sukasada	42 Tahun	Perempuan
20	Gusti Ngurah Ketut Dana	Sukasada	37 Tahun	Laki- laki
21	Gede Gendra	Sukasada	38 Tahun	Laki- laki
22	Putu Yasa	Sukasada	37 Tahun	Laki- laki

23	Luh Suliani	Sukasada	37 Tahun	Perempuan
24	Putu Suciartana	Sukasada	33 Tahun	Laki -laki
25	Komang Merta	Desa Sangket	37 Tahun	Laki -laki
26	Nyoman kertiana	Desa Sangket	35 Tahun	Laki -laki
27	Ningsih yani	Desa Sangket	40 Tahun	Perempuan
28	Gusti Ayu Budiana	Desa Sangket	36 Tahun	Perempuan
29	Putu Suasmini	Desa Sangket	32 Tahun	Perempuan
30	Ketut Darmawan	Desa Sangket	41 Tahun	Laki-laki
31	Ayu Ningsih	Desa Sangket	40 Tahun	Perempuan
32	Komang Ari	Desa Sangket	38 Tahun	Laki-laki
33	Gede Pasek	Desa Sangket	39 Tahun	Laki-laki



Lampiran 05. Distribusi Nilai R- tabel Signifikansi 5% dan 1%

Distribusi Nilai R_{tabel} Signifikansi 5% dan 1%

N	The Level of Significance		N	The Level of Significance	
	5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	38	0.320	0.413
4	0.950	0.990	39	0.316	0.408
5	0.878	0.959	40	0.312	0.403
6	0.811	0.917	41	0.308	0.398
7	0.754	0.874	42	0.304	0.393
8	0.707	0.834	43	0.301	0.389
9	0.666	0.798	44	0.297	0.384
10	0.632	0.765	45	0.294	0.380
11	0.602	0.735	46	0.291	0.376
12	0.576	0.708	47	0.288	0.372
13	0.553	0.684	48	0.284	0.368
14	0.532	0.661	49	0.281	0.364
15	0.514	0.641	50	0.279	0.361
16	0.497	0.623	55	0.266	0.345
17	0.482	0.606	60	0.254	0.330
18	0.468	0.590	65	0.244	0.317
19	0.456	0.575	70	0.235	0.306
20	0.444	0.561	75	0.227	0.296
21	0.433	0.549	80	0.220	0.286
22	0.432	0.537	85	0.213	0.278
23	0.413	0.526	90	0.207	0.267
24	0.404	0.515	95	0.202	0.236
25	0.396	0.505	100	0.195	0.256
26	0.388	0.496	125	0.176	0.230
27	0.381	0.487	150	0.159	0.210
28	0.374	0.478	175	0.148	0.194

29	0.367	0.470	200	0.138	0.181
30	0.361	0.463	300	0.113	0.148
31	0.355	0.456	400	0.098	0.128
32	0.349	0.449	500	0.088	0.115
33	0.344	0.442	600	0.080	0.105
34	0.339	0.436	700	0.074	0.097
35	0.334	0.430	800	0.070	0.091
36	0.329	0.424	900	0.065	0.086
37	0.325	0.418	1000	0.062	0.081

sumber : http://repository.upi.edu/14867/16/S_PEA_1005771_Appendix7.pdf



**Lampiran 06 : Hasil OUTPUT PERHITUNGAN SPSS 22 FOR WINDOWS
KEPEMIMPINAN (X₁), KOMPETENSI (X₂) DAN KINERJA
PEGAWAI (Y)**

UJI REALIBILITAS VARIABEL KEPEMIMPINAN (X₁)

Cronbach's Alpha	N of Items
.805	6

UJI REALIBILITAS VARIABEL KOMPETENSI (X₂)

Cronbach's Alpha	N of Items
.806	5

UJI REALIBILITAS VARIABEL KOMPETENSI (Y)

Cronbach's Alpha	N of Items
.806	5

HASIL UJI VALIDITAS KEPEMIMPINAN (X₁)

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.780**	.343	.379*	.458**	.705**
	Sig. (2-tailed)		.000	.051	.030	.007	.000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.2	Pearson Correlation	.780**	1	.507**	.519**	.575**	.821**
	Sig. (2-tailed)	.000		.003	.002	.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.3	Pearson Correlation	.343	.507**	1	.606**	.484**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.051	.003		.000	.004	.000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.4	Pearson Correlation	.379*	.519**	.606**	1	.813**	.858**
	Sig. (2-tailed)	.030	.002	.000		.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.5	Pearson Correlation	.458**	.575**	.484**	.813**	1	.850**
	Sig. (2-tailed)	.007	.000	.004	.000		.000
	N	33	33	33	33	33	33
X1	Pearson Correlation	.705**	.821**	.749**	.858**	.850**	1

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

HASIL UJI VALIDITAS KOMPETENSI (X₂)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.588**	.442*	.854**
	Sig. (2-tailed)		.000	.010	.000
	N	33	33	33	33
X2.2	Pearson Correlation	.588**	1	.568**	.863**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000
	N	33	33	33	33
X2.3	Pearson Correlation	.442*	.568**	1	.765**
	Sig. (2-tailed)	.010	.001		.000
	N	33	33	33	33
X2	Pearson Correlation	.854**	.863**	.765**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

HASIL UJI VALIDITAS KINERJA (Y)

Correlations

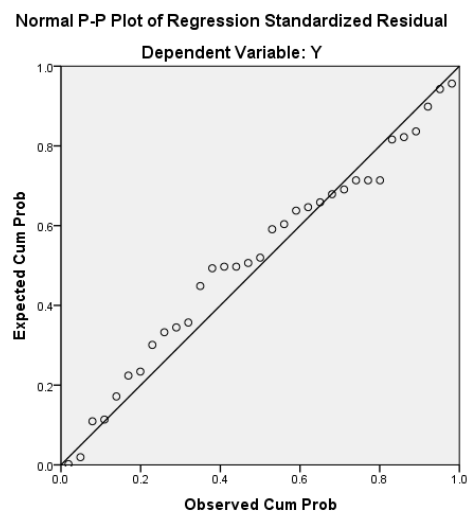
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y
Y1	Pearson Correlation	1	.369*	.389*	.406*	.670**
	Sig. (2-tailed)		.035	.025	.019	.000
	N	33	33	33	33	33
Y2	Pearson Correlation	.369*	1	.660**	.485**	.813**
	Sig. (2-tailed)	.035		.000	.004	.000
	N	33	33	33	33	33
Y3	Pearson Correlation	.389*	.660**	1	.495**	.808**
	Sig. (2-tailed)	.025	.000		.003	.000
	N	33	33	33	33	33

Y4	Pearson Correlation	.406*	.485**	.495**	1	.803**
	Sig. (2-tailed)	.019	.004	.003		.000
	N	33	33	33	33	33
Y	Pearson Correlation	.670**	.813**	.808**	.803**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	33	33	33	33	33

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

UJI NORMALITAS



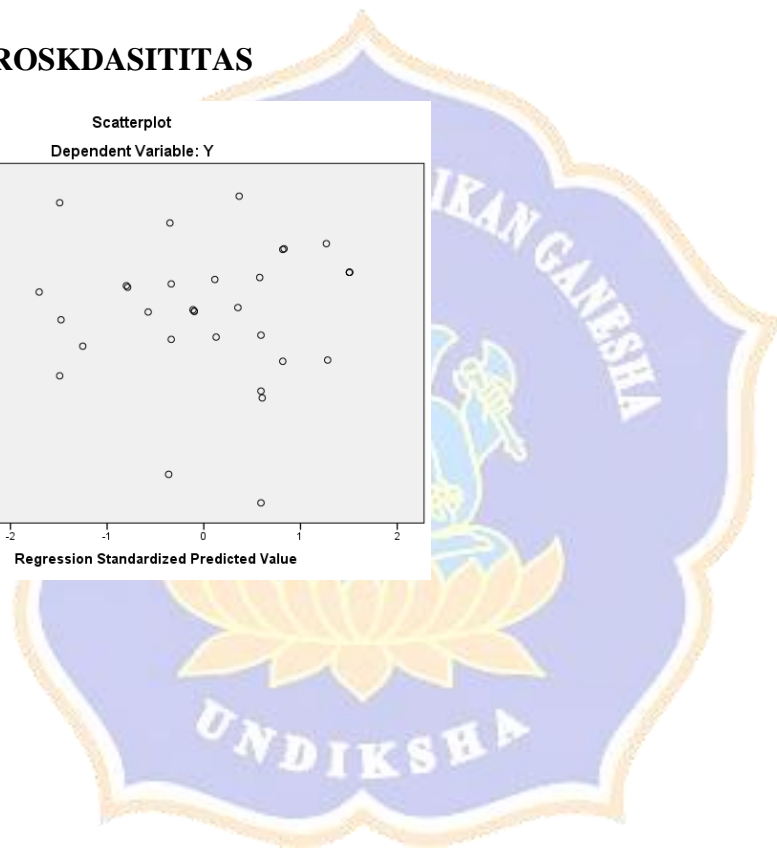
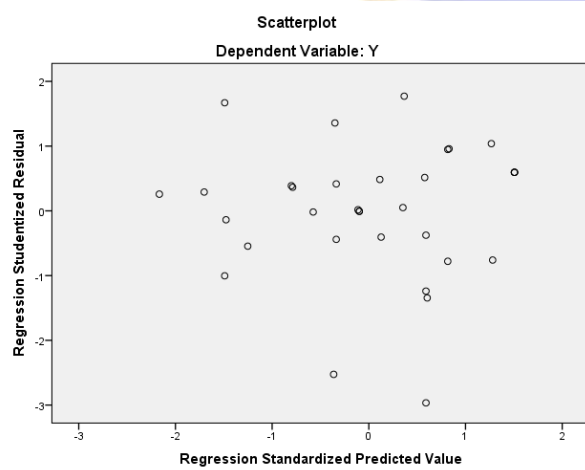
UJI MULTIKOLINIARITAS

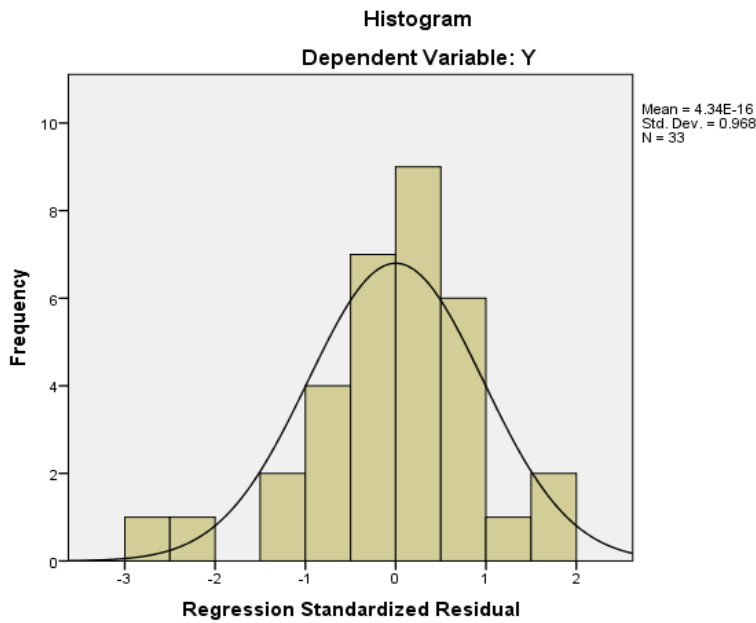
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1 (Constant)	.254	1.647		.154	.878					
X1	.467	.116	.568	4.012	.000	.845	.591	.356	.393	2.547
X2	.494	.197	.356	2.511	.018	.798	.417	.223	.393	2.547

a. Dependent Variable: Y

Variabel	Collinearity Statistics		Keterangan
	Tolerance	VIF	
Kepemimpinan (X1)	0,393	2,547	Tidak terjadi multikolinearitas
Kompetensi (X2)	0,393	2,547	Tidak terjadi multikolinearitas

UJI HETEROSKASITITAS





ANALISIS LINEAR BERGANDA



Model Summary^b

R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
				R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
.874 ^a	.764	.748	1.18874	.764	48.518	2	30	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	137.122	2	68.561	48.518	.000 ^b

Residual	42.393	30	1.413		
Total	179.515	32			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
(Constant)	.254	1.647		.154	.878					
X1	.467	.116	.568	4.012	.000	.845	.591	.356		.393
X2	.494	.197	.356	2.511	.018	.798	.417	.223		.393

a. Dependent Variable: Y

RIWAYAT HIDUP



Gusti Ayu Ema Sasmita Dwi Yanti lahir di Singaraja pada tanggal 13 Maret 1999. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak I Gusti Ngurah Oka dan Ibu Desak Made Padma Dewi. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Br. Dinas Dangin Pura, Desa Panji, Kecamatan Sukasada, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD N 2 Panji, dan lulus pada tahun 2011. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMP N 4 Singaraja dan lulus tahun 2014. Setelah penulis melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 2 Singaraja dengan mengambil jurusan IPS dan lulus pada tahun 2017. Setelah lulus penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha dengan mengambil jurusan Manajemen sampai pada penulisan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswi Universitas Pendidikan Ganesha jurusan Manajemen.

