

**PERAN MOTIVASI KERJA MEMEDIASI
LINGKUNGAN KERJA DAN PRODUKTIVITAS
KERJA PETANI GARAM DESA PEJARAKAN**

SKRIPSI



PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

2021

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI**

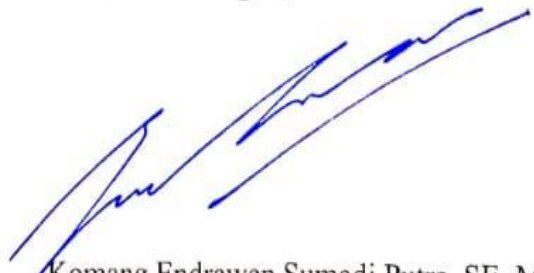
Menyetujui

Pembimbing I,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, SE.,MM.
NIP. 198505042015042001

Pembimbing II,



Komang Endrawan Sumadi Putra, SE.,MM.
NIP. 19860211201903100

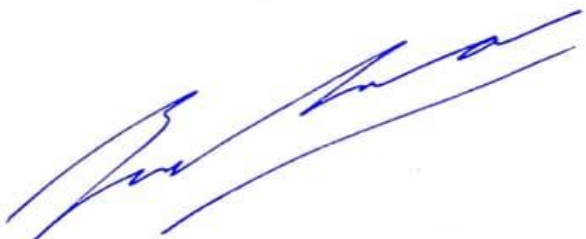
Skripsi oleh Ketut Dina Meytasari ini telah
dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 21 Mei 2021

Dewan Penguji



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, SE.,M.M.
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Komang Endrawan Sumadi Putra, SE.,MM.
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



Rahutama Atidira, S.T.,MM.M.
NIP. 198805032018031001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 21 Mei 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Yeksthi Yuniarta, S.E., M.Si, Ak., CA., CPA
NIP. 19790616 200212 1003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Peran Motivasi Kerja Memediasi Lingkungan Kerja Dan Produktivitas Kerja Petani Garam Desa Pejarakan ” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Singaraja, 21 Mei 2021

Yang membuat pernyataan,



Ketut Dina Meytasari

NIM. 1717041043

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Peran Motivasi Kerja Memediasi Lingkungan Kerja dan Produktivitas Petani Garam Desa Pejarakan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- (1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- (2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- (3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- (4) Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- (5) Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si., M.M., selaku pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan senantiasa memberikan solusi ketika penulis mengalami masalah dalam kegiatan perkuliahan.
- (6) Ni Made Dwi Ariani Mayasari, SE., MM., selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, saran, dan selalu bersedia membimbing dengan penuh tanggung jawab, kesabaran dan semangat telah membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
- (7) Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M., selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
- (8) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen. Kepala

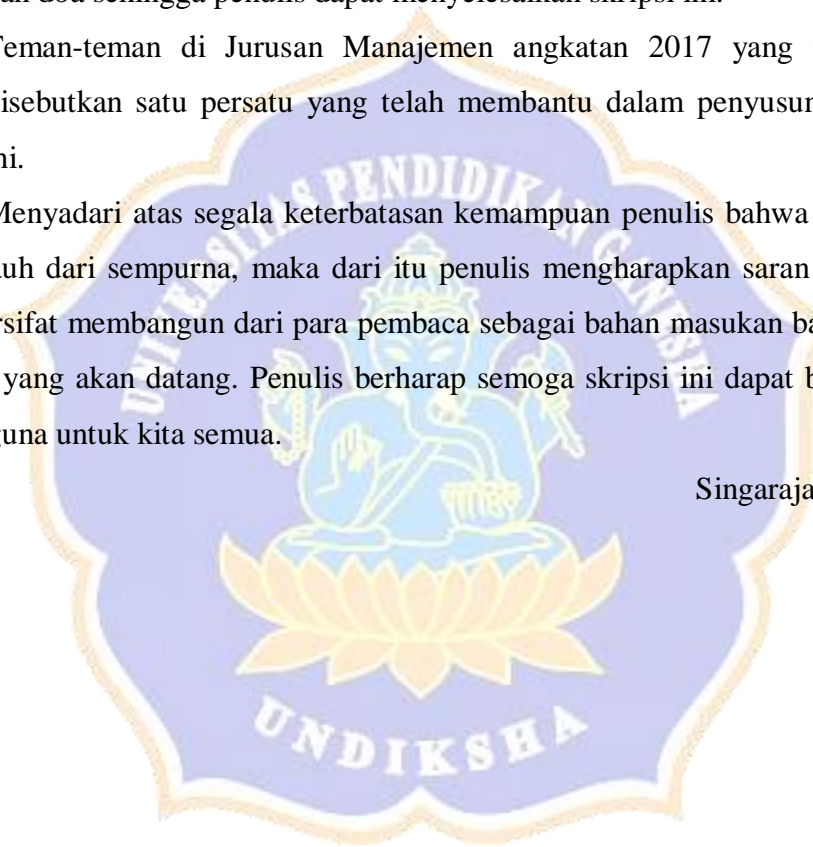
Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.

- (9) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
- (10) Orang Tua (Nyoman Sandiana dan Ketut Sawitri Ungsiani), Ketiga Saudara (Luh Fitri Agustini, Kadek Sulistiani Dewi, Komang Melati), serta keluarga lain yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- (11) Teman-teman di Jurusan Manajemen angkatan 2017 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kita semua.

Singaraja, Juli 2021

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Deskripsi Teoritis	11
2.1.1 Produktivitas Kerja	11
2.1.2 Lingkungan Kerja	13
2.1.3 Motivasi Kerja	17
2.1.4 Hasil Penelitian Terdahulu	20
2.1.5 Hubungan Antar Variabel	29
2.2 Kerangka Berpikir	32
2.3 Hipotesis Penelitian	34

BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Rancangan Penelitian	35
3.2 Subjek dan Objek Penelitian	35
3.3 Sampel Penelitian	36
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian	37
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.5.1 Jenis Data	39
3.5.2 Sumber Data	39
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	40
3.6.1 Metode Pengumpulan Data	40
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data	41
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	43
3.8 Pengujian Hipotesis	44
3.8.1 Sub-Struktur Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) terhadap Motivasi Kerja (X_2).....	44
3.8.2 Sub-Struktur Pengaruh Motivasi Kerja (X_1) terhadap Produktivitas Kerja (Y)	45
3.8.3 Struktur Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) terhadap Motivasi Kerja (X_2).....	46
3.8.4 Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) terhadap Produktivitas Kerja (Y) Melalui Mediasi Motivasi Kerja (X_2).....	47
3.8 Pengujian Mediasi	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Gambaran Umum Responden	51
4.2 Deskripsi Data	52
4.3 Hasil Penelitian	53
4.3.1 Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) Terhadap Produktivitas Kerja (Y)	56
4.3.2 Pengaruh Motivasi Kerja (X_2) Terhadap Produktivitas Kerja (Y)	57

4.3.3 Pengaruh Lingkungan kerja (X_1) Terhadap Motivasi Kerja (X_2).....	58
4.3.4 Pengaruh Lingkungan kerja (X_1) Terhadap Produktivitas Kerja (Y) Petani Garam Desa Pejarakan Melalui Mediasi Motivasi Kerja (X_2)	60
4.3.5 Pengujian Mediasi Motivasi Kerja Pada Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	61
4.4 Pembahasan.....	61
4.4.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	61
4.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	63
4.4.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Motivasi Kerja.....	65
4.4.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Mediasi Motivasi Kerja	66
4.5 Implikasi	67
BAB V PENUTUP	69
5.1 Rangkuman	69
5.2 Simpulan	70
5.3 Saran	70
DAFTAR RUJUKAN	72
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan	20
Tabel 3.1 Operasional Variabel Terikat	37
Tabel 3.2 Variabel, Konsep Variabel, Indikator dan Skala Ukur.....	38
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Lingkungan kerja	42
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Motivasi kerja	42
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner Produktivitas kerja	42
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	43
Tabel 3.7 Perhitungan Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung X1 dan X2 terhadap Y	49
Tabel 4.1 Gambaran Responden Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4.2 Gambaran Responden Berdasarkan Tingkat Usia.....	51
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif.....	52
Tabel 4.4 Hasil Analisis Jalur Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) dan Motivasi Kerja (X2) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	54
Tabel 4.5 Sumbangan Pengaruh Variabel (X1) dan (X2) terhadap (Y)	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1.1 Data Produksi Petani Garam Pejarakan	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja	33
Gambar 3.1 Sub-Struktur Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	45.
Gambar 3.2 Sub-Struktur Pengaruh Motivasi Kerja (X_2) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	46
Gambar 3.3 Struktur Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) Terhadap Motivasi Kerja (X_2).....	47
Gambar 3.4 Sub-Struktur Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) Terhadap Produktivitas Kerja (Y) Melalui Mediasi Motivasi Kerja (X_2).....	48
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Lingkungan Kerja (X_1) dan Motivasi Kerja (X_2) terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1: Data Produksi Petani Garam Desa Pejarakan Tahun 2020	78
Lampiran 2: Kuesioner Penelitian	79
Lampiran 3: Data Penelitian	83
Lampiran 4: Hasil <i>Ouput</i> SPSS	103

