

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
PETANI GULA AREN OEMAH SEMUT DESA  
PEDAWA KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**JURUSAN MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**SINGARAJA**  
**2021**

## SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

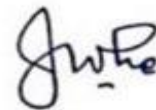
**Menyetujui**

Pembimbing I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II,



Drs. Wayan Cipta, MM.  
NIP. 195912311986031019

Skripsi oleh I Made Risci Darmendra ini telah Dipertahankan  
di depan dewan penguji pada  
tanggal 2 juli 2021.

Dewan Penguji,



Dr. Dra. Ni Made Suci. M.Si.  
NIP. 196810291993032001

(Ketua)



Drs. Wayan Cipta. MM.  
NIP. 195912311986031019

(Anggota)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Univesitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi


Pada :

Hari : Jumat

Tanggal : 2 juli 2021

**Mengetahui,**

Ketua Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309211015041001



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Gula Aren Oemah Semut Desa Pedawa Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 2 Juli 2021  
Yang membuat pernyataan,



I Made Risci Darmendra  
NIM.1717041028

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan Karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PETANI GULA AREN OEMAH SEMUT DESA PEDAWA KABUPATEN BULELENG”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- (1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- (2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- (3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- (4) Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- (5) Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa memeberikan solusi ketika penulis mengalami masalah dalam kegiatan perkuliahan.
- (6) Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, saran, dan selalu bersedia membimbing dengan penuh tanggung jawab, kesabaran dan semangat telah membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
- (7) Drs. Wayan Cipta. M.M. selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

- (8) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
- (9) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
- (10) Orang Tua ( I Made Sukarya dan Putu Canang), Kedua Saudara (Arya dan Risa ), serta keluarga lain yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- (11) Teman-teman di Jurusan Manajemen angkatan 2017 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kita semua.

Singaraja, 2 Juli 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	5
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Produktivitas Kerja.....	9
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja.....	9
2.1.2 Dimensi Produktivitas Kerja.....	10
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja.....	11
2.2 Motivasi Kerja.....	12
2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	12
2.2.2 Dimensi Motivasi Kerja.....	12



2.2.3 Indikator Motivasi Kerja .....	13
2.3 Lingkungan Kerja .....	14
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	14
2.3.2 Dimensi Lingkungan Kerja .....	15
2.3.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	15
2.4 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	17
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	19
2.5.1 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	19
2.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	20
2.5.3 Hubungan Motivasi Terhadap Lingkungan Kerja .....	20
2.5.4 Hubungan Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas kerja .....	21
2.6 Kerangka Pemikiran .....	22
2.7 Hipotesis Penelitian .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1 Tempat Penelitian .....	25
3.2 Rancangan Penelitian.....	25
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	26
3.4 Populasi .....	26
3.5 Variabel dan Definisi dan Operasional Variabel Penelitian.....	26
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	28
3.6.1 Metode Pengumpulan Data .....	28
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	29
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	32
3.8 Pengujian Hipotesis .....	33

3.8.1 Sub-Struktur Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) terhadap Lingkungan Kerja ( $X_2$ ).....	33
3.8.2 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Motivasi Kerja ( $X_1$ ) dan Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	34
3.8.3 Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel Motivasi ( $X_1$ ) dan Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	39
4.3 Hasil Penelitian.....	40
4.4 Pembahasan .....	44
4.5 Implikasi .....	49
BAB V PENUTUP.....	52
5.1 Rangkuman .....	52
5.2 Simpulan.....	54
5.3 Saran .....	54
DAFTAR RUJUKAN.....	56
LAMPIRAN.....	59

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Target dan total produksi Gula Aren.....	2
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	17
Tabel 3.1 Definisi Variabel Penelitian.....	27
Tabel 3.2 Uji Reliabilitas Populasi .....	30
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Populasi.....	31
Tabel 3.4 Perhitungan Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung dan $X_2$ terhadap Y.....	37
Tabel 4.1 Hasil Analisis Deskripsi.....	39
Tabel 4.2 Karakteristik Responden .....	40
Tabel 4.3 Hasil Analisis Jalur .....	41
Tabel 4.4 Sumbangan Pengaruh Variabel.....	42



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 3.1 Sub Struktur Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) Terhadap Lingkungan Kerja ( $X_2$ ).....	34
Gambar 3.2 Sub Struktur Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) Dan Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Kerja ( $Y$ ).....	35
Gambar 3.3 Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel Motivasi Kerja ( $X_1$ ) dan Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Kerja ( $Y$ ) .....	36
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) dan Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Kerja ( $Y$ ) .....	42



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuisisioner Penelitian .....	60
Lampiran 02. Hasil data Ordinal Pernyataan .....	64
Lampiran 03. Hasil data Interval Pernyataan responden .....	66
Lampiran 04. Deskripsi Data Responden .....	68
Lampiran 05. Hasil Uji Spss .....	69
Lampiran 06. Uji Analisis Jalur .....	78

