

**MENGUNGKAP PRAKTIK AKUNTANSI  
MANAJEMEN STRATEGIK TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN PADA BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDESA) BHUANA UTAMA DESA PANJI**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2021**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing 1,



I Gede Patu Banu Astawa, S.T., M. Ak.  
NIP. 197602182005011004

Pembimbing 2,



I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A.  
NIP. 198208262008121002

Skripsi oleh Ni Putu Corina Metha Sari  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 24 Juni 2021

Dewan Penguji,



I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M. Ak.  
NIP. 197602182005011004

(Ketua)



I Gede Agus Pertama Yudantara, S.E., M.S.A.  
NIP. 198208262008121002

(Anggota)



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., MSA, Ak.  
NIP. 198007262005012002

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 24 Juni 2021

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si  
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 197906162002121003

## LAMPIRAN 07

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

#### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Mengungkap Praktik Akuntansi Manajemen Strategik Terhadap Kinerja Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa (Bumdesa) Bhuana Utama Desa Panji” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 Juni 2021

Yang membuat pernyataan,



Ni Putu Corina Metha Sari

NIM. 1717051121

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO:

**“TENANG, SABAR, LAKUKAN SATU PER SATU APA YANG BISA  
DILAKUKAN SEDIKIT DEMI SEDIKIT DAN SELALU BERDOA”**

Segala sesuatu yang dikerjakan harus dilakukan dengan tenang dan sabar. Lakukan apa yang bisa dilakukan walaupun sedikit demi sedikit yang penting ada progress untuk ke depannya. Doa juga harus dipanjatkan agar pekerjaan yang dilakukan selalu diberi kelancaran dan kemudahan.

### PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas segala kemudahan dan kelancaran yang diberikan kepada saya sehingga skripsi ini dapat selesai tepat pada waktunya.

Sekaligus saya ucapkan terimakasih kepada Dosen Pembimbing dan Penelaah yang memberikan arahan dalam pengerjaan skripsi, Keluarga yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materi, pacar dan sahabat yang selalu memberikan semangat, serta pihak-pihak yang turut membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa (Tuhan Yang Maha Esa) karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Mengungkap Praktik Akuntansi Manajemen Strategik Terhadap Kinerja Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Bhuana Utama Desa Panji”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, yang telah membimbing penulis dalam mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi.
5. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak., selaku pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi serta arahan yang bermanfaat bagi penulis sampai skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A. selaku pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.

7. Ibu Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., MSA, Ak., selaku penelaah sekaligus informan yang telah memberikan informasi yang dapat mendukung penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen yang berada di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu selalu membagi ilmu, memberikan arahan serta memberikan berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama penulisan skripsi ini berlangsung.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan dalam peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Ketua, Sekretaris, Bendahara, dan seluruh staff Badan Usaha Milik Desa (Bumdesa) Bhuana Utama Desa Panji yang bersedia memberikan data dan informasi untuk mendukung penyelesaian skripsi ini.
11. I Wayan Ganesha dan I Gede Gading Ganesha yang bersedia membantu dalam memberikan informasi dan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Bapak Gede Nyoman Wisnu, Ibu Ni Wayan Budi Panca Yeni, dan Adik Ni Made Wibhi Etha Kurnia. Terima kasih telah memberikan dukungan berupa moril maupun material bagi penulis dan telah memberikan doa, dukungan, semangat, dan motivasi sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
13. Gunadi Witha Dharma selaku pacar dan Ni Luh Sinta Yani selaku sahabat yang telah membantu dalam memberikan semangat dan motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
14. Kepada seluruh teman-teman seperjuangan Mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi, UKM PKIM Undiksha, dan PC KMHDI Buleleng yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu karena telah memberikan semangat bagi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik

maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dan pendidikan.

Singaraja, 26 Juni 2021

Ni Putu Corina Metha Sari



## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	12
1.3 Pembatasan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	13
1.5 Tujuan Penelitian .....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Akuntansi Manajemen Strategik.....	15
2.2 Manajemen Strategik.....	18
2.3 Kinerja Keuangan .....	19
2.4 Badan Usaha Milik Desa.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian .....	22
3.2 Subjek Penelitian .....	24
3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	25

3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	25
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data .....	28
3.6 Pengecekan Keabsahan Data .....	30
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	32
4.1.1 Gambaran Umum Desa Panji .....	32
4.1.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Bhuana Utama Desa Panji .....	33
4.2 Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa Bhuana Utama Desa Panji .....	43
4.3 Akuntansi Manajemen Strategik pada Badan Usaha Milik Desa Bhuana Utama Desa Panji .....	47
4.4 Implikasi Penelitian .....	68
 <b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Rangkuman .....	69
5.2 Simpulan.....	70
5.3 Saran .....	70
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>74</b>



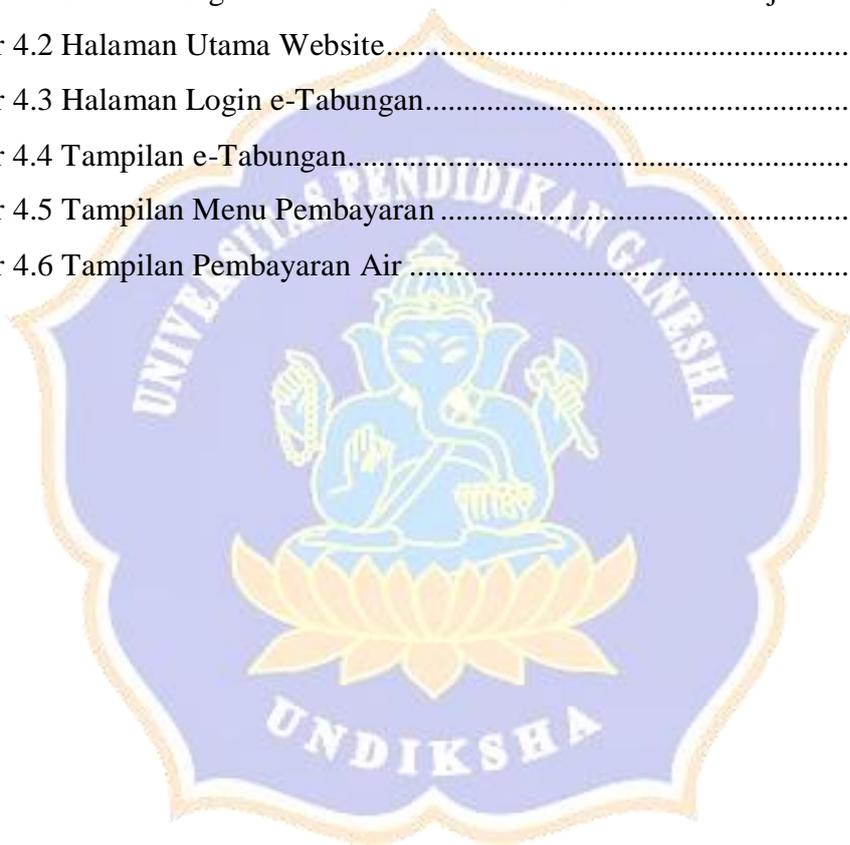
## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Laba Bersih Sebelum Pajak .....	9



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bumdesa Bhuana Utama Desa Panji.....	39
Gambar 4.2 Halaman Utama Website.....	50
Gambar 4.3 Halaman Login e-Tabungan.....	51
Gambar 4.4 Tampilan e-Tabungan.....	52
Gambar 4.5 Tampilan Menu Pembayaran .....	53
Gambar 4.6 Tampilan Pembayaran Air .....	54



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Surat Penelitian

Lampiran 02 Transkrip Wawancara

Lampiran 03 Penelitian Terdahulu yang Relevan

Lampiran 04 Laporan Laba Rugi Bumdesa

Lampiran 05 Dokumentasi Penelitian

Lampiran 06 Riwayat Hidup

Lampiran 07 Pernyataan Keaslian Tulisan

