

**KONTRIBUSI SUPERVISI AKADEMIK,  
KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH,  
DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
SMK DUTA BANGSA DI ERA MANAGEMENT  
INDUSTRI 4.0**

**TESIS**



**OLEH  
I WAYAN EDI PURWANTA  
NIM 1929031007**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JULI 2021**

**KONTRIBUSI SUPERVISI AKADEMIK,  
KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH,  
DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
SMK DUTA BANGSA DI ERA MANAGEMENT  
INDUSTRI 4.0**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**



**OLEH  
I WAYAN EDI PURWANTA  
NIM 1929031007**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JULI 2021**

Tesis oleh I Wayan Edi Purwanta ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti ujian Tesis.

Singaraja, 12 Juni, 2021

Pembimbing I



Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.MT.  
NIP 19791201 200604 1 001

Pembimbing II



Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd  
NIP 19611004 198702 1 001



## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Wayan Edi Purwanta ini telah berhasil dipertahankan didepan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal : 12 Juli 2021

Oleh  
Tim Penguji



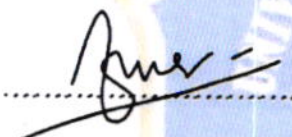
..... Ketua

Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP 1952123111981021003



..... Anggota

Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd.  
NIP 196008191985031001



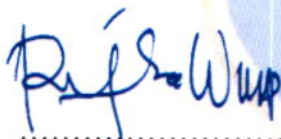
..... Anggota

Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.  
NIP 195605201983031002



..... Anggota

Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 196110041987021001




..... Anggota

Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.MT.  
NIP 197912012006041001



Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP 196212151988031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 12 Juli 2021

Yang memberi pernyataan,



I Wayan Edi Purwanta



## PRAKATA

Puji dan Syukur Penulis Panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Kontribusi Supervisi Akademik, Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Duta Bangsa Di Era Management Industri 4.0”**. Tesis ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Magister Pendidikan Program Pascasarjana pada Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan.

Dalam menyelesaikan Tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Dr. Kadek Rihendra Dantes ST.MT selaku Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd. selaku Pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd dan Prof. Dr. Made Yudana, M.Pd sebagai tim penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini.
4. Kepala SMK Duta Bangsa, yang telah memberikan kesempatan untuk meningkatkan sumber daya manusia dan memberikan ijin melaksanakan penelitian.
5. Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd. Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan atas segala pelayanan, motivasi, saran, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini.
6. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si. Direktur Pascasarjana telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan di Pascasarjana Undiksha.
7. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. Rektor Undiksha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan di Undiksha.
8. Semua Dosen di Program Pasca Sarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan, arahan, motivasi, semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kemandirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.

10. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan dalam menyelesaikan Studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna, Namun kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu pengetahuan. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Denpasar, 12 Juli 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

	<i>(halaman)</i>
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Perumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Kajian Teori.....	10
2.2 Kajian Penelitian Yang Relevan.....	58
2.3 Kerangka Berpikir.....	62
2.4 Hipotesis Penelitian.....	66
BAB III METODE PENELITIAN.....	67
3.1 Rancangan Penelitian.....	67
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	68
3.3 Variabel Penelitian/Prosedur Tindakan.....	70
3.4 Metode Pengumpulan Data Dan Instrument Penelitian.....	75
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	108
4.1 Deskripsi Data.....	108
4.2 Hasil Penelitian.....	121
4.3 Pembahasan.....	127
4.4 Implikasi Penelitian.....	144
BAB V PENUTUP.....	146
5.1 Rangkuman.....	146
5.2 Simpulan.....	150
5.3 Saran.....	150
DAFTAR PUSTAKA.....	152
LAMPIRAN.....	154
RIWAYAT HIDUP.....	210



## DAFTAR TABEL

(halaman)

Tabel 3.4 1 Kisi-kisi Instrumen Supervisi Akademik.....	77
Tabel 3.4 2 Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Manajerial kepala Sekolah.....	77
Tabel 3.4 3 Kisi-kisi Instrumen Etos Kerja.....	78
Tabel 3.4 4 Kisi-kisi instrument Kinerja Guru.....	79
Tabel 3.4 5 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar.....	83
Tabel 3.4 6 Tabulasi Silang (2X2) Supervisi Akademik.....	83
Tabel 3.4 7 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar.....	84
Tabel 3.4 8 Tabulasi Silang (2X2) Manajerial Kepala Sekolah.....	85
Tabel 3.4 9 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar Etos Kerja .....	86
Tabel 3.4 10 Tabulasi Silang (2X2).....	86
Tabel 3.4 11 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar Instrumen Etos Kerja.....	87
Tabel 3.4 12 Tabulasi Silang (2X2) Etos Kerja.....	87
Tabel 3.4 13 Hasil Uji Validasi Butir Instrumen.....	89
Tabel 3.4 14 Kriteia Indeks Koefisien Reliabilitas.....	96
Tabel 3.4 15 Hasil Uji Reliabilitas Butir Instrumen Variabel.....	96
Tabel 4. 1 Rangkuman Statistik dari variabel.....	109
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Skor Supervisi Akademik.....	111
Tabel 4. 7 Konservasi Katagorisasi Supervisi Akademik.....	112
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	114
Tabel 4. 5 Konversi Kategorisasi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....	115
Tabel 4. 6 Data Frekuensi Skor Etos Kerja.....	117
Tabel 4. 3 Konversi kategorisasi Supervisi Akademik.....	118
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru.....	120
Tabel 4. 9 Konversi Kategorisasi Kinerja Guru.....	121
Tabel 4. 10 Uji Normalitas Sebaran dengan Uji Kolmogorov-Smirnov.....	122
Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	123
Tabel 4. 12 Uji Linieritas dengan uji F pada taraf signifikansi $\alpha = 0,05$ .....	124
Tabel 4. 13 Uji Autokorelasi .....	126
Tabel 4. 14 Uji Signifikansi Persamaan Regresi.....	131
Tabel 4. 15 Uji Signifikasi Koefisien Korelasi Parsial.....	133

## DAFTAR GAMBAR

(halaman)

Gambar 3.3. Model Konstelasi Antar Variabel Penelitian.....	74
Gambar 4. 1 Histogram Variabel Supervisi Akademik.....	111
Gambar 4. 2 Histogram Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....	114
Gambar 4. 3 Histogram Variabel Etos Kerja .....	117
Gambar 4. 4 Histogram Variabel Kinerja Guru.....	120
Gambar 4. 5 Uji Heteroskedastisitas Variabel.....	125



## DAFTAR LAMPIRAN

(halaman)

Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	154
Lampiran 2 Hasil Uji Analisis.....	185

