

**PENGARUH KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DINAS  
ARSIP DAN PERPUSTAKAAN DAERAH  
KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**



## **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPI  
GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

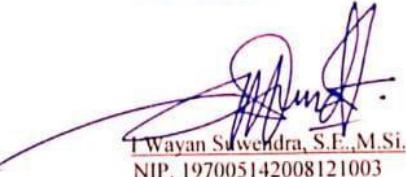
Menyetujui

Pembimbing I,



Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 198005032006042003

Pembimbing II,

  
I Wayan Suwendra, S.E., M.Si.  
NIP. 197005142008121003

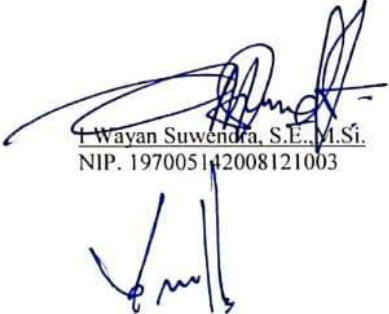
Skripsi oleh Ni Nyoman Pratiti  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal

Dewan Penguji,



Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 198005032006042003

(Ketua)



I Wayan Suwendra, S.E., M.Si.  
NIP. 197005142008121003

(Anggota)



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 198712112018031002

(Anggota)

### **Lembar Pengesahan**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha  
Singaraja guna memenuhi syarat – syarat untuk mencapai gelar Sarjana  
Pendidikan.

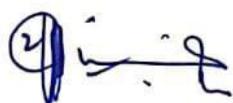
Pada : :

Hari : SELASA

Tanggal : 15 JUNI 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr.Dra.Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd.,M.Pd  
NIP.198712112018031002



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si  
NIP. 197906162002121003

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kemampuan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang tidak berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 01 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,

  
Ni Nyoman Pratiti  
NIM. 1417011024

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kemampuan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Buleleng”**. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, dorongan, arahan dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada.

- (1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- (2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi
- (3) Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha
- (4) M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi
- (5) Made Ary Meitriana, S.Pd.,M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, saran dan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.

- (6) I Wayan Suwendra, S.E,M.Si, selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, saran dan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
- (7) Para Dosen Program Studi Pendidikan Ekonomi serta Pegawai Fakultas Ekonomi yang memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.
- (8) Pihak Dinas Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Buleleng yang telah mengijinkan peneliti mengambil data yang diperlukan untuk skripsi ini.
- (9) Keluarga tercinta Bapak I Nyoman Pangus , Ibu Ni Wayan Sunarti, Kakak Kandung Ni Wayan Agustini Pari Yanti (Alm) dan Ni Made Jenariasih , Kakak Ipar Kadek Suarda dan I Wayan Endrawan, dan Keponakan saya Putu Gede Raka Kartika Pratama, I Putu Askha Mardhawa dan I Made Mayura Mardhawa beserta seluruh keluarga besar yang tiada henti menyampaikan doa kehadirat Ida Sang Hyang Widhi Wasa serta memberikan dukungan, motivasi, dan materil dalam penyelesaian kuliah selama ini.
- (10) Para sahabat yang selalu bersedia membantu dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
- (11) Berbagai pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama studi di Undiksha serta selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal tersebut dikarenakan keterbatasan pengetahuan yang penulis miliki. Berdasarkan hal tersebut, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak guna penyempurnaan skripsi ini. Sebagai akhir kata penulis

berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat sebagaimana mestinya bagi yang membutuhkan.

Singaraja,

Penulis



## DAFTAR ISI

Halaman

<b>PRAKATA .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>8</b>
2.1 Kinerja .....	8
2.2 Kemampuan Kerja.....	13
2.3 Motivasi Kerja .....	15
2.4 Kajian Penelitian Yang Relevan.....	20
2.5 Kerangka Berfikir .....	24
2.6 Hipotesis Penelitian .....	26

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	28
3.2 Lokasi Penelitian .....	30
3.3 Subjek dan Objek.....	30
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	30
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	34
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	34
3.7 Instrumen Penelitian .....	35
3.8 Teknik Analisis Data .....	37
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	41
4.2 Pembahasan .....	45
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>49</b>
5.1 Simpulan.....	49
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>53</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>111</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Sekarang ...	23
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	32
Tabel 4.1 Hasil Uji t Variabel Kemampuan Kerja.....	41
Tabel 4.2 Hasil Uji t Variabel Motivasi Kerja .....	42
Tabel 4.3 Hasil Uji F Variabel Kemampuan Kerja dan Motivasi Kerja.....	43
Tabel 4.4 Koefisien Beta .....	44



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	29



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Pengumpulan Data Penelitian .....	53
Lampiran 02. Data Pegawai .....	58
Lampiran 03. Data Sasaran Kinerja Pegawai .....	60
Lampiran 04. Nama Responden Uji Coba .....	63
Lampiran 05. Kuesioner Uji Validitas dan Reliabilitas .....	65
Lampiran 06. Data Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	73
Lampiran 07. Hasil SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas .....	82
Lampiran 08. Rekapitulasi .....	85
Lampiran 09. Kuesioner Penelitian.....	89
Lampiran 10. Data Ordinal Variabel Penelitian.....	96
Lampiran 11. Hasil Uji Hipotesis .....	104
Lampiran 12. Hasil Uji Asumsi Klasik	