

**PENGARUH KOMPETENSI KERJA TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DI KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN BULELENG**



**OLEH
NI PUTU AYU SRI NURADI
NIM 1617041190**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

**PENGARUH KOMPETENSI KERJA TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DI KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA

2021

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI
GELAR SARJANA EKONOMI**



Pembimbing I,

Pembimbing II,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'PIR', with a horizontal line extending to the right.

Putu Indah Rahmawati, M. Bus., Ph.D
NIP. 198002172002122001

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Jwhe', with a horizontal line extending to the right.

Drs. Wayan Cipta, M.M
NIP. 195912311986031019

Skripsi Oleh Ni Putu Ayu Sri Nuradi ini
telah dipertahankan oleh dewan penguji
pada Jumat, 21 Mei 2021

Dewan penguji,



Putu Indah Rahmawati, M. Bus., Ph.D
NIP. 19800217 200212 2 001

(Ketua)



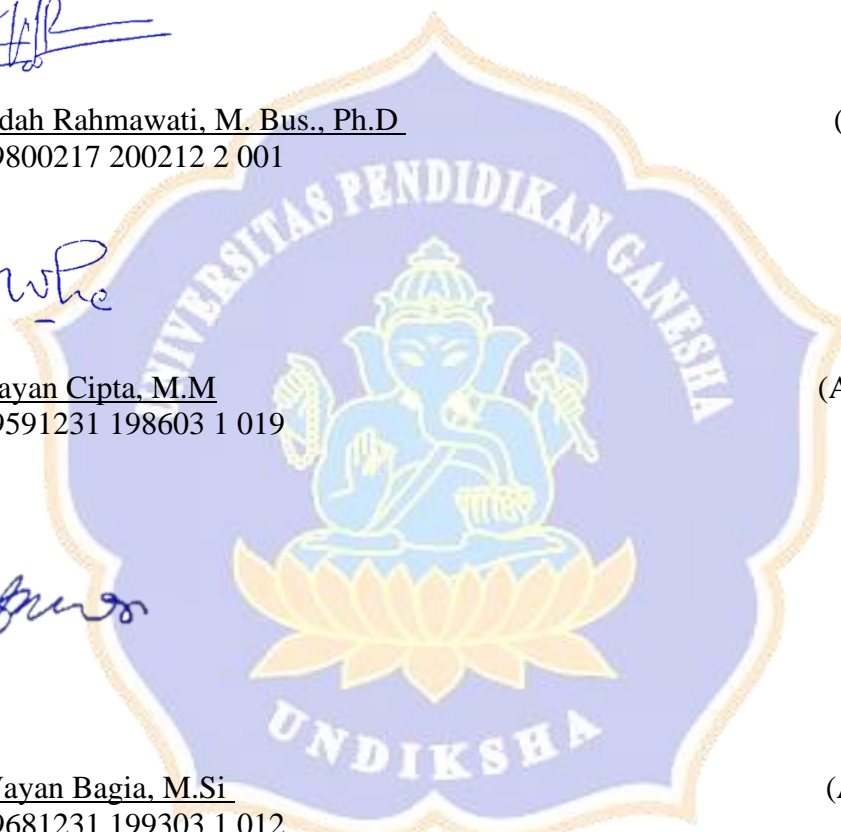
Drs. Wayan Cipta, M.M
NIP. 19591231 198603 1 019

(Anggota)



Dr. I Wayan Bagia, M.Si
NIP. 19681231 199303 1 012

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 21 Mei 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. G. H. A. Yuniartha, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**Pengaruh Kompetensi Kerja terhadap Kinerja Pegawai di Kementerian Agama Kabupaten Buleleng**” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya ini.



Singaraja, 30 April 2021

Yang membuat pernyataan



Ni Putu Ayu Sri Nuradi

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Kementerian Agama Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M. Si., Ak., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen.
5. Putu Indah Rahmawati, M. Bus., Ph.D., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi pada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Drs. Wayan Cipta, M.M., selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi pada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kedua Orang Tua (I Nyoman Ardaya dan Ni Nyoman Riati), saudara (Kadek Ardila Putri dan Komang Aditya Ardiana) yang telah memberikan

dukungan terbaik dan motivasi selama masa perkuliahan ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Terimakasih kepada sahabat terbaik, Putu Ayu Asri Wulandari, yang selalu menyemangati dan memberi dukungan mental disaat penulis merasa kehilangan semangat.
10. Teman-teman Kelas D Manajemen Konsentrasi SDM yang saya rindukan.
11. Teman-teman Kelas D Manajemen Angkatan 2016 yang saya rindukan.
12. Terimakasih kepada para inspirator penulis, BTS, Kim Namjoon, IU, yang telah menjadi penghibur serta memberi dorongan secara tidak langsung pada penulis untuk selalu melakukan yang terbaik.
13. Seluruh pegawai pada Kementerian Agama Kabupaten Buleleng atas kerjasamanya dan telah bersedia memberikan data untuk keperluan penelitian ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 30 April 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Pembatasan Masalah	4
1.4 Rumusan Masalah	4
1.5 Tujuan Penelitian	5
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Kajian Teoritis	6
2.1.1 Pengertian Kompetensi Kerja.....	6
2.1.2 Pengertian Kinerja.....	10
2.2 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	13
2.3 Hubungan Kompetensi kerja Terhadap Kinerja	13
2.4 Kerangka Berpikir	17
2.5 Hipotesis Penelitian	19
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	20
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	20
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	21
3.4 Definisi Operasional Variabel	24
3.5 Jenis dan Sumber Data	25

3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	25
3.6.1 Metode Pengumpulan Data	25
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data	25
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	26
3.8 Rancangan Pengujian Hipotesisi	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHAN	
4.1 Deskripsi Data	28
4.1.1 Deskripsi Data Kuesioner	28
4.1.2 Hasil Uji Validitas.....	30
4.1.3 Hasil Uji Reliabilitas	31
4.1.4 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana	32
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	33
4.2.1 Pengaruh Kompetensi Kerja terhadap Kinerja	33
4.2.2 Keterbatasan penelitian.....	35
4.3 Implikasi	35
BAB V PENUTUP.....	37
5.1 Kesimpulan.....	37
5.2 Rangkuman.....	37
5.3 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	42