

**SISTEM PENGENDALIAN INTERN DALAM PEMBERIAN  
KREDIT USAHA MASYARAKAT DI BADAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDES) TIRTA RAHAYU DESA YEH SUMBUL,  
KECAMATAN MENDOYO, KABUPATEN JEMBRANA  
SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan**

**Program Sarjana Pendidikan Ekonomi**



**Oleh**

**Andi Yahya**

**NIM. 1617011070**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2021**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN

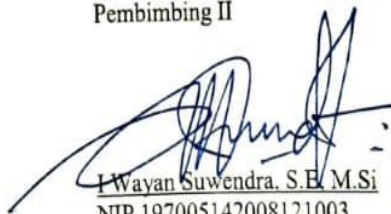
Menyetujui

Pembimbing I



Kadek Rai Suwena, S.Pd, M.Pd  
NIP. 198304242009121002

Pembimbing II



I Wayan Suwendra, S.E, M.Si  
NIP.197005142008121003

Skripsi oleh Andi Yahya

Telah dipertahankan di depan dewan penguji


Pada tanggal, 21 Juni 2021

Dewan Penguji,



Kadek Rai Suwena, S.Pd, M.Pd  
NIP. 198304242009121002

(Ketua)



I Wayan Suwardra, S.E, M.Si  
NIP. 197005142008121003

(Anggota)



Made Ary Meitriana, S.Pd, M.Pd  
NIP. 198005032006042003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

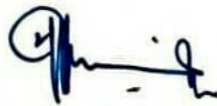
Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 21 Juni 2021


Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.pd, M.Pd  
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E, Ak, M.Si  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Sistem Pengendalian Intern Dalam Pemberian Kredit Usaha Masyarakat di Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Tirta Rahayu Desa Yeh Sumbul, Kecamatan Mendoyo, Kabupaten Jembrana” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 12 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



Andi Yahya  
NIM. 1617011070

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Sistem Pengendalian Intern Dalam Pemberian Kredit Usaha Masyarakat di Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Tirta Rahayu Desa Yeh Sumbul, Kecamatan Mendoyo, Kabupaten Jembrana” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 12 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,

Andi Yahya  
NIM. 1617011070

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Sistem Pengendalian Intern Dalam Pemberian Kredit Usaha Masyarakat di Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Tirta Rahayu Desa Yeh Sumbul, Kecamatan Mendoyo, Kabupaten Jembrana”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan gelar sarjana pendidikan bidang ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari adanya kerjasama dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd, selaku Koordinator program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. I Wayan Suwendra, S.E., M.Si, selaku PA dan Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Staf Dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
8. Ketua BUMDES Tirta Rahayu Desa Yeh Sumbul, Bapak Muhlis, S.E yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di lapangan.
9. Kedua orang tua tercinta Bapak Samhuri dan Ibu Masniyah dan kedua kakak saya Sri Mastuti dan Fitria Ningsih yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, dan motivasi yang begitu besar kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada sahabat tercinta Rahman Hakim yang selalu menemani dan membantu, mendoakan, memberikan dukungan dan motivasi begitu besar kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada ekawati, seseorang yang telah meluangkan waktunya untuk menemani dan membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi ini, serta selalu mendukung penulis hingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
12. Diri saya sendiri Andi Yahya yang sudah berusaha dan berhasil menyelesaikan skripsi ini.
13. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Pendidikan Ekonomi angkatan 2016 yang telah bersama-sama belajar untuk menuntut ilmu.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu



penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya di pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 12 Juli 2021

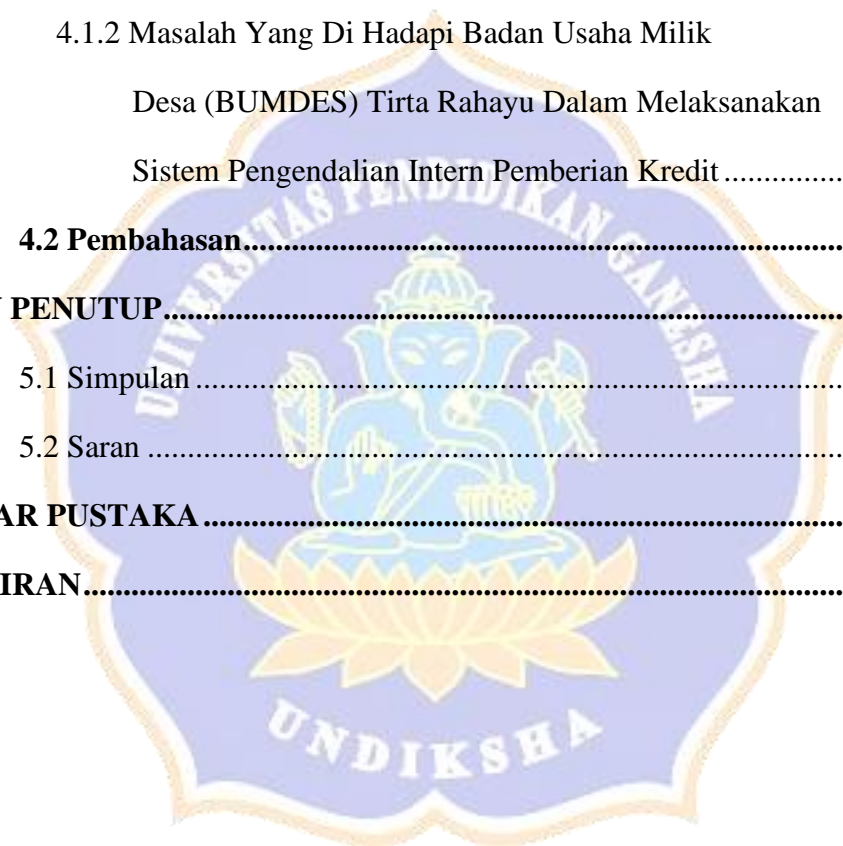
penulis



## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>IV</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>V</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>VII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>VIII</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Hasil Penelitian.....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
2.1 Badan Usaha Milik Desa .....	15
2.2 Kredit .....	19
2.3 Kredit Macet .....	27
2.4 Sistem Pengendalian Intern.....	30
2.5 Bagan Alir.....	42
2.6 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	52
2.7 Kerangka Berfikir .....	56
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>58</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	58
3.2 Lokasi Penelitian.....	59
3.3 Subjek Dan Objek Penelitian .....	59
3.4 Jenis Data Dan Sumber Data .....	59
3.5 Operasional Variabel .....	61

3.6 Metode Pengumpulan Data.....	61
3.7 Instrumen Penelitian .....	62
3.8 Analisis Data.....	64
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>66</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	66
4.1.1 Sistem Pengendalian Intern Pemberian Kredit Di Badan Usaha Milik Desa Tirta Rahayu.....	66
4.1.2 Masalah Yang Di Hadapi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Tirta Rahayu Dalam Melaksanakan Sistem Pengendalian Intern Pemberian Kredit .....	72
<b>4.2 Pembahasan.....</b>	<b>73</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan .....	77
5.2 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>83</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	52
Tabel 3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	61



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan jumlah BUMDES di Indonesia .....	5
Gambar 1.2 Kondisi Existing BUMDES di Jembrana Tahun 2020 .....	6
Gambar 2.1 Prosedur Pembentukan Dana Kas kecil .....	43
Gambar 2.2 Prosedur Permintaan dan Pertanggung Jawaban Pengeluaran dana kas kecil dalam sistem dan kas kecil demgam <i>Imperest System</i> .....	45
Gambar 2.3 Prosedur Permintaan Dan Pertanggung Jawaban Pengeluaran Dana Kas Kecil Dalam Sistem Dana Kas Kecil Dengan <i>Fluctuating-Fund-Balance System</i> .....	47
Gambar 2.4 Prosedur Permintaan Pengisian Kembali Dana Kas Kecil Dalam Sistem Dana Kas Kecil Dengan <i>Imperest System</i> .....	51

