



LAMPIRAN

Lampiran 01: Data Target Dan Realisasi Kinerja *Marketing* CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja Bulan Agustus-November 2019

No	Bulan	Target	Realisasi	Keterangan
1	Agustus	750.000.000	506.618.000	Belum Tercapai
2	September	750.000.000	675.922.000	Belum Tercapai
3	Oktober	750.000.000	660.277.000	Belum Tercapai
4	November	750.000.000	656.767.000	Belum Tercapai

Sumber : CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja



Lampiran 02:Data jumlah karyawan keluar *Marketing CV Sari Bhuana Cash & Credit* Cabang Singaraja Bulan Agustus-November 2019

No	Bulan	Jumlah Karyawan Keluar
1	Agustus	3
2	September	7
3	Oktober	13
4	November	13
	Jumlah	36

Sumber : CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja



Lampiran 03: Surat Kuesioner Penelitian

**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN BAGIAN *MARKETING* PADA CV SARI
BHUANA *CASH & CREDIT* CABANG SINGARAJA**

Kepada Yth.

Bapak/Ibu Karyawan Bagian *Marketing* CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penelitian yang saya lakukan untuk meraih gelar Sarjana di Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner dibawah ini secara objektif sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu alami dan rasakan sebagai karyawan *marketing* di CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja. Saya sangat mengharapkan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk memberkan pendapat mengenai stres kerja, Kepuasan kerja dan kinerja melalui kuesioner yang telah disediakan. .

Atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.


Hormat saya,

Komang Agus Sugi Antara Putra

Mahasiswa S1 Manajemen

Undiksha Singaraja

Lampiran 04: Kuesioner Penelitian Pengaruh Stres kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan bagian *marketing* CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja

	<p>KUESIONER PENELITIAN PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN <i>MARKETING</i> CV SARI BHUANA <i>CASH & CREDIT</i> CABANG SINGARAJA</p>
---	---

PENGANTAR

Yth. Bapak/Ibu/Sdr karyawan CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja

Sehubungan dengan penelitian yang sedang saya kerjakan dengan judul Pengaruh Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Marketing CV Sari Bhuana *Cash & Credit* Cabang Singaraja bersama ini saya mohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini. Seluruh data yang terkumpul melalui kuesioner ini adalah tujuan untuk akademis. Saya menjamin kerahasiaan data-data yang terkumpul, sesuai dengan kode etik penelitian. Tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam pengisian kuesioner ini. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kuesioner ini dapat diisi secara lengkap dengan penilaian yang seobjektif mungkin. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu/Sdr dalam mengisi kuesioner ini. Semoga hasil penelitian ini dapat berguna bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

A. Identitas Responden

(Beri tanda (✓) pada kotak jawaban)

1. Nama :
2. Usia : Tahun
3. Jenis Kelamin :

B. Petunjuk pengisian kuesioner

Silakan anda pilih jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan kondisi yang ada dengan memberikan tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia.

Keterangan

Sangat Setuju (SS) = Skor 5

Setuju (S) = Skor 4

Kurang Setuju(TS) = Skor 3

Tidak Setuju (TS) = Skor 2

Sangat Tidak Setuju (STS) = Skor 1

C. Draft Pertanyaan

Stres kerja

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Stres Kerja	5	4	3	2	1
1	Perusahaan menetapkan target terlalu tinggi sehingga memberatkan saya					
2	Dalam bekerja saya selalu dikejar waktu untuk menyelesaikan pekerjaan dengan baik					
3	Pemimpin selalu memberikan teguran yang keras pada karyawan yang melakukan kesalahan kerja					
4	Pekerjaan saya diperusahaan ini membahayakan kesehatan saya					
5	Saya mengharapkan penghargaan berupa pengakuan dari pihak perusahaan atas prestasi saya					
6	Tanggung jawab yang diberikan perusahaan terhadap saya sangat memberatkan					
7	Peran yang saya terima sering bertentangan satu sama lain sehingga membingungkan					
8	Tuntutan pekerjaan yang memberatkan sering membuat saya merasa frustrasi					
9	Saya merasakan terjadinya konflik					

	emosional antara saya dan rekan kerja					
10	Saya merasa tidak sejalan dengan nilai-nilai yang dijalankan oleh perusahaan					

Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Kepuasan Kerja	5	4	3	2	1
1	Gaji yang saya terima tidak sesuai dengan yang saya harapkan					
2	Pekerjaan yang saya lakukan tidak sesuai dengan keterampilan saya					
3	Saya berkesempatan untuk mengembangkan karir dengan berbagai pertimbangan yang ada					
4	Pembagian kelompok kerja sesuai dengan kemampuan yang saya miliki					
5	<i>Supervisor</i> menuntut pencapaian target kepada karyawan ketika bekerja					
6	<i>Supervisor</i> memberi hukuman/sanksi atas kelalaian bagi karyawan dalam pencapaian target					

Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
	Kinerja Karyawan	5	4	3	2	1
1	Saya bekerja dengan mengutamakan hasil yang bermutu dan sesuai dengan aturan					
2	Saya dalam bekerja selalu mengutamakan ketelitian					
3	Kuantitas kerja yang diberikan terlalu berat kepada saya					

4	Saya bertanggung jawab penuh atas setiap pekerjaan yang saya lakukan					
5	Kesediaan saya bekerja sama dengan karyawan lain					
6	Dalam bekerja saya selalu berinisiatif untuk penyelesaian pekerjaan yang lebih baik					





Lampiran 05 : Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Stres Kerja

Data Ordinal Stres Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	37
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	42
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
8	5	3	5	4	4	3	4	5	4	3	40
9	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	31
10	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	33
11	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	47
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	43
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	36
17	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	42
18	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	45
19	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	33
20	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	34
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	44

24	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	42
25	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	43
26	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	38
27	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	42
28	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	38
29	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	37
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40



Data Interval Stres Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	2.400	4.155	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	27.687
2	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
3	2.400	2.549	2.499	1.000	2.810	2.549	1.000	2.722	1.000	2.656	21.186
4	2.400	2.549	2.499	2.615	1.000	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	24.271
5	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
6	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	4.229	2.722	4.370	2.656	29.399
7	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
8	3.800	1.000	3.998	2.615	2.810	1.000	2.615	4.554	2.666	1.000	26.058
9	1.000	1.000	1.000	1.000	2.810	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	11.810
10	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.549	1.000	2.722	1.000	2.656	14.927
11	3.800	2.549	3.998	4.229	2.810	4.155	4.229	2.722	4.370	4.439	37.301
12	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
13	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
14	3.800	2.549	3.998	2.615	2.810	2.549	4.229	2.722	2.666	2.656	30.595
15	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
16	1.000	2.549	2.499	2.615	2.810	1.000	2.615	1.000	2.666	1.000	19.754
17	2.400	4.155	2.499	4.229	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	29.302
18	2.400	2.549	2.499	4.229	4.695	2.549	4.229	4.554	4.370	2.656	34.730
19	2.400	1.000	2.499	1.000	2.810	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	14.709
20	1.000	1.000	1.000	2.615	2.810	1.000	2.615	1.000	2.666	1.000	16.706
21	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
22	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081
23	3.800	2.549	2.499	4.229	2.810	4.155	2.615	2.722	2.666	4.439	32.484
24	3.800	2.549	3.998	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	28.980
25	2.400	4.155	2.499	2.615	4.695	4.155	2.615	2.722	2.666	2.656	31.177

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
26	2.400	1.000	2.499	2.615	2.810	1.000	2.615	2.722	2.666	2.656	22.983
27	3.800	2.549	3.998	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	28.980
28	1.000	2.549	1.000	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	23.182
29	1.000	2.549	1.000	2.615	1.000	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	21.372
30	2.400	2.549	2.499	2.615	2.810	2.549	2.615	2.722	2.666	2.656	26.081



Lampiran 06: Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja

Data Ordinal Kepuasan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	4	4	5	5	5	4	27
2	4	4	5	4	5	5	27
3	2	4	3	2	3	4	18
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	5	4	4	4	4	25
7	4	2	4	4	4	4	22
8	3	4	4	3	4	4	22
9	3	3	2	3	4	2	17
10	4	3	3	4	3	3	20
11	5	4	4	5	4	4	26
12	4	5	4	4	4	4	25
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	5	5	4	4	26
15	3	3	3	4	3	3	19
16	3	4	3	2	3	4	19
17	5	4	4	5	4	4	26
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	3	4	3	2	20
20	2	4	3	2	3	4	18
21	4	4	4	4	4	4	24
22	3	4	4	3	4	4	22
23	4	4	4	4	4	5	25
24	2	2	2	3	2	2	13
25	3	3	3	4	3	3	19
26	5	4	4	4	4	4	25
27	4	4	4	4	4	4	24
28	3	3	2	3	2	3	16
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24

Data Interval Kepuasan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	3.087	3.192	4.510	4.370	4.879	3.008	23.045
2	3.087	3.192	4.510	2.944	4.879	4.695	23.307
3	1.000	3.192	1.949	1.000	2.004	3.008	12.152
4	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
5	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
6	3.087	4.879	3.087	2.944	3.284	3.008	20.289
7	3.087	1.000	3.087	2.944	3.284	3.008	16.410
8	1.949	3.192	3.087	1.836	3.284	3.008	16.356
9	1.949	1.879	1.000	1.836	3.284	1.000	10.949
10	3.087	1.879	1.949	2.944	2.004	1.776	13.638
11	4.510	3.192	3.087	4.370	3.284	3.008	21.451
12	3.087	4.879	3.087	2.944	3.284	3.008	20.289
13	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
14	3.087	3.192	4.510	4.370	3.284	3.008	21.451
15	1.949	1.879	1.949	2.944	2.004	1.776	12.500
16	1.949	3.192	1.949	1.000	2.004	3.008	13.101
17	4.510	3.192	3.087	4.370	3.284	3.008	21.451
18	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
19	3.087	3.192	1.949	2.944	2.004	1.000	14.175
20	1.000	3.192	1.949	1.000	2.004	3.008	12.152
21	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
22	1.949	3.192	3.087	1.836	3.284	3.008	16.356
23	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	4.695	20.289
24	1.000	1.000	1.000	1.836	1.000	1.000	6.836
25	1.949	1.879	1.949	2.944	2.004	1.776	12.500
26	4.510	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	20.025
27	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
28	1.949	1.879	1.000	1.836	1.000	1.776	9.440
29	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602
30	3.087	3.192	3.087	2.944	3.284	3.008	18.602

Lampiran 07 : Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Data Ordinal Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	4	4	4	4	4	5	25
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	5	5	5	5	4	28
4	4	5	4	5	4	4	26
5	4	4	5	4	4	5	26
6	5	4	4	4	4	4	25
7	4	4	4	4	4	4	24
8	4	4	5	5	5	5	28
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	3	4	4	5	24
11	3	4	3	4	3	4	21
12	4	3	4	3	3	4	21
13	4	5	4	4	5	4	26
14	3	4	3	4	3	3	20
15	4	5	4	4	4	5	26
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	3	4	4	4	4	23
20	4	3	4	3	4	3	21
21	4	4	4	4	5	4	25
22	5	5	4	4	5	5	28
23	4	5	4	4	4	5	26
24	3	4	3	4	3	4	21
25	3	4	3	3	4	3	20
26	3	4	3	4	3	3	20
27	4	4	4	4	4	4	24
28	4	3	4	3	4	4	22
29	4	3	4	3	4	3	21
30	4	4	4	5	4	4	25

Data Interval Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	3.811	16.515
2	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
3	2.656	3.899	4.155	4.114	3.998	2.405	21.227
4	2.656	3.899	2.549	4.114	2.499	2.405	18.122
5	2.656	2.452	4.155	2.549	2.499	3.811	18.121
6	4.439	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	16.892
7	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
8	2.656	2.452	4.155	4.114	3.998	3.811	21.185
9	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
10	2.656	2.452	1.000	2.549	2.499	3.811	14.966
11	1.000	2.452	1.000	2.549	1.000	2.405	10.405
12	2.656	1.000	2.549	1.000	1.000	2.405	10.611
13	2.656	3.899	2.549	2.549	3.998	2.405	18.056
14	1.000	2.452	1.000	2.549	1.000	1.000	9.000
15	2.656	3.899	2.549	2.549	2.499	3.811	17.963
16	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
17	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
18	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
19	2.656	1.000	2.549	2.549	2.499	2.405	13.658
20	2.656	1.000	2.549	1.000	2.499	1.000	10.704
21	2.656	2.452	2.549	2.549	3.998	2.405	16.609
22	4.439	3.899	2.549	2.549	3.998	3.811	21.244
23	2.656	3.899	2.549	2.549	2.499	3.811	17.963
24	1.000	2.452	1.000	2.549	1.000	2.405	10.405
25	1.000	2.452	1.000	1.000	2.499	1.000	8.951
26	1.000	2.452	1.000	2.549	1.000	1.000	9.000
27	2.656	2.452	2.549	2.549	2.499	2.405	15.110
28	2.656	1.000	2.549	1.000	2.499	2.405	12.110
29	2.656	1.000	2.549	1.000	2.499	1.000	10.704
30	2.656	2.452	2.549	4.114	2.499	2.405	16.675

Lampiran 08 : Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Stres Kerja

Data Ordinal Stres Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	3	2	2	2	4	2	2	2	3	2	24
2	3	3	3	3	3	4	2	4	3	4	32
3	1	2	2	2	3	3	2	1	1	2	19
4	2	2	1	3	2	1	1	2	2	1	17
5	3	2	3	4	4	4	3	4	3	4	34
6	4	2	3	4	2	4	3	4	2	4	32
7	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	36
8	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	32
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43
11	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	43
12	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	45
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	44
15	3	3	5	4	3	4	5	3	3	4	37
16	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	44
17	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	37
18	4	3	2	4	5	4	2	4	4	4	36
19	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	40
20	3	4	5	3	4	4	5	3	4	4	39
21	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
22	4	5	3	4	4	4	3	4	5	4	40
23	5	3	4	5	3	4	3	5	3	4	39

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
24	3	4	4	3	4	4	2	3	4	4	35
25	3	5	3	3	5	4	3	3	5	3	37
26	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	40
27	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	37
28	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	35
29	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	36
30	2	4	3	2	4	4	3	2	4	4	32
31	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	25
32	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	30
33	2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	19
34	3	4	4	1	4	4	4	1	3	4	32
35	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	36
36	4	3	5	5	4	5	3	5	4	5	43
37	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	41
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Skor Total											1353



Data Interval Stres Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	2.778	1.000	1.871	1.700	2.959	1.681	1.894	1.733	2.627	1.784	20.028
2	2.778	1.884	2.666	2.427	1.817	3.526	1.894	3.341	2.627	3.675	26.636
3	1.000	1.000	1.871	1.700	1.817	2.188	1.894	1.000	1.000	1.784	15.253
4	1.871	1.000	1.000	2.427	1.000	1.000	1.000	1.733	1.871	1.000	13.903
5	2.778	1.000	2.666	3.439	2.959	3.526	2.695	3.341	2.627	3.675	28.706
6	3.879	1.000	2.666	3.439	1.000	3.526	2.695	3.341	1.871	3.675	27.092
7	2.778	2.727	3.562	2.427	2.959	3.526	3.538	2.373	3.734	2.451	30.076
8	2.778	1.000	2.666	2.427	2.959	3.526	2.695	2.373	2.627	3.675	26.727
9	3.879	2.727	3.562	3.439	2.959	3.526	3.538	3.341	3.734	3.675	34.381
10	3.879	3.899	3.562	3.439	4.461	3.526	3.538	3.341	5.183	3.675	38.503
11	3.879	2.727	4.689	3.439	2.959	5.360	4.569	3.341	3.734	3.675	38.372
12	5.183	2.727	4.689	4.662	2.959	3.526	4.569	4.595	3.734	3.675	40.320
13	3.879	2.727	3.562	3.439	2.959	3.526	3.538	3.341	3.734	3.675	34.381
14	3.879	3.899	4.689	4.662	2.959	3.526	4.569	3.341	3.734	3.675	38.934
15	2.778	1.884	4.689	3.439	1.817	3.526	4.569	2.373	2.627	3.675	31.378
16	5.183	2.727	4.689	3.439	4.461	3.526	3.538	4.595	3.734	3.675	39.567
17	3.879	2.727	3.562	2.427	2.959	3.526	3.538	2.373	3.734	2.451	31.177
18	3.879	1.884	1.871	3.439	4.461	3.526	1.894	3.341	3.734	3.675	31.705
19	3.879	3.899	3.562	3.439	2.959	3.526	2.695	3.341	3.734	3.675	34.709
20	2.778	2.727	4.689	2.427	2.959	3.526	4.569	2.373	3.734	3.675	33.458
21	3.879	2.727	3.562	4.662	2.959	3.526	3.538	3.341	3.734	5.360	37.289
22	3.879	3.899	2.666	3.439	2.959	3.526	2.695	3.341	5.183	3.675	35.261
23	5.183	1.884	3.562	4.662	1.817	3.526	2.695	4.595	2.627	3.675	34.227
24	2.778	2.727	3.562	2.427	2.959	3.526	1.894	2.373	3.734	3.675	29.656
25	2.778	3.899	2.666	2.427	4.461	3.526	2.695	2.373	5.183	2.451	32.459

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
26	3.879	3.899	3.562	3.439	2.959	3.526	2.695	3.341	3.734	3.675	34.709
27	3.879	1.884	3.562	3.439	1.817	3.526	3.538	3.341	2.627	3.675	31.289
28	2.778	2.727	3.562	2.427	2.959	2.188	3.538	2.373	3.734	2.451	28.737
29	2.778	2.727	3.562	3.439	2.959	2.188	3.538	2.373	3.734	2.451	29.749
30	1.871	2.727	2.666	1.700	2.959	3.526	2.695	1.733	3.734	3.675	27.287
31	1.871	1.000	2.666	2.427	1.000	2.188	2.695	1.733	1.871	2.451	19.902
32	2.778	1.000	2.666	2.427	1.817	3.526	2.695	2.373	2.627	2.451	24.360
33	1.871	1.884	1.871	1.000	1.000	1.681	1.894	1.000	1.871	1.784	15.857
34	2.778	2.727	3.562	1.000	2.959	3.526	3.538	1.000	2.627	3.675	27.393
35	3.879	2.727	2.666	3.439	2.959	3.526	1.000	3.341	3.734	3.675	30.946
36	3.879	1.884	4.689	4.662	2.959	5.360	2.695	4.595	3.734	5.360	39.817
37	3.879	1.884	4.689	3.439	2.959	3.526	4.569	3.341	3.734	3.675	35.696
38	3.879	2.727	3.562	3.439	2.959	3.526	3.538	3.341	3.734	3.675	34.381



Data Interval Kepuasan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	2.778	3.562	4.689	3.257	4.772	2.827	21.885
2	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
3	2.778	4.689	4.689	3.257	3.447	2.827	21.687
4	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
5	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
6	1.000	4.689	3.528	3.257	3.447	3.954	19.875
7	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
8	1.891	3.562	3.528	3.257	4.772	2.827	19.837
9	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
10	1.000	2.711	2.673	1.000	2.434	1.000	10.819
11	1.891	2.711	2.673	1.000	2.434	3.954	14.663
12	1.000	1.949	1.949	1.762	1.000	2.827	10.487
13	1.000	4.689	2.673	1.000	2.434	3.954	15.750
14	1.000	2.711	2.673	1.000	1.000	2.019	10.403
15	1.000	2.711	4.689	2.246	1.770	3.954	16.371
16	1.000	1.000	1.949	1.762	1.770	2.827	10.308
17	1.891	1.949	2.673	1.762	3.447	2.827	14.549
18	1.000	2.711	3.528	1.000	3.447	2.019	13.705
19	2.778	4.689	3.528	2.246	2.434	3.954	19.630
20	1.000	1.949	1.000	2.246	1.770	3.954	11.919
21	1.000	2.711	2.673	2.246	2.434	3.954	15.019
22	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
23	4.167	3.562	3.528	2.246	2.434	3.954	19.892
24	2.778	4.689	3.528	3.257	3.447	2.019	19.718
25	1.891	1.949	1.949	1.762	1.770	2.827	12.148
26	2.778	4.689	3.528	2.246	2.434	3.954	19.630
27	1.891	3.562	2.673	3.257	3.447	2.019	16.849
28	1.000	4.689	4.689	3.257	3.447	2.019	19.101
29	2.778	3.562	1.949	3.257	3.447	2.827	17.820
30	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
31	2.778	3.562	4.689	3.257	4.772	2.827	21.885
32	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
33	2.778	2.711	4.689	4.940	3.447	3.954	22.519
34	2.778	3.562	3.528	3.257	3.447	3.954	20.526
35	4.167	2.711	4.689	3.257	4.772	2.019	21.615
36	1.891	1.949	1.949	3.257	2.434	2.827	14.307
37	1.000	4.689	4.689	2.246	3.447	5.637	21.708
38	1.891	2.711	2.673	1.762	2.434	3.954	15.425

Data Interval Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	2.978	3.460	3.526	3.685	4.772	3.990	22.411
2	4.176	3.460	3.526	2.583	3.518	2.898	20.160
3	2.978	3.460	3.526	3.685	4.772	3.990	22.411
4	4.176	3.460	4.621	2.583	4.772	2.898	22.510
5	2.978	3.460	3.526	3.685	3.518	3.990	21.158
6	4.176	3.460	3.526	2.583	3.518	2.898	20.160
7	2.978	4.689	3.526	2.583	3.518	2.898	20.192
8	1.990	4.689	4.621	1.844	2.312	3.990	19.446
9	2.978	3.460	1.554	2.583	3.518	2.898	16.991
10	1.990	3.460	3.526	1.000	2.312	2.898	15.185
11	2.978	3.460	1.000	2.583	2.312	2.898	15.231
12	1.000	1.000	2.507	1.000	2.312	1.000	8.819
13	2.978	2.301	2.507	1.000	3.518	2.028	14.332
14	1.990	2.301	2.507	1.000	2.312	2.028	12.137
15	1.990	2.301	2.507	1.000	2.312	2.028	12.137
16	1.000	3.460	2.507	1.000	2.312	1.000	11.278
17	2.978	2.301	2.507	2.583	3.518	2.028	15.915
18	4.176	2.301	2.507	3.685	2.312	3.990	18.971
19	1.990	4.689	4.621	1.844	2.312	3.990	19.446
20	1.990	3.460	3.526	2.583	2.312	2.898	16.768
21	1.000	3.460	2.507	1.000	2.312	1.000	11.278
22	4.176	2.301	3.526	3.685	1.000	3.990	18.678
23	1.990	3.460	3.526	1.844	3.518	2.028	16.365
24	1.990	4.689	4.621	1.844	2.312	3.990	19.446
25	2.978	2.301	2.507	2.583	3.518	2.028	15.915
26	2.978	3.460	3.526	2.583	2.312	2.898	17.756
27	2.978	2.301	2.507	2.583	3.518	2.028	15.915
28	1.990	3.460	4.621	1.844	3.518	2.028	17.461
29	1.000	4.689	4.621	1.844	1.000	3.990	17.145
30	2.978	3.460	3.526	3.685	3.518	2.898	20.065
31	2.978	4.689	4.621	1.844	3.518	3.990	21.641
32	4.176	2.301	2.507	3.685	2.312	3.990	18.971
33	2.978	4.689	4.621	2.583	4.772	2.898	22.542
34	4.176	2.301	3.526	3.685	2.312	3.990	19.989
35	2.978	3.460	4.621	2.583	3.518	2.898	20.059
36	1.990	4.689	2.507	3.685	3.518	2.028	18.418
37	2.978	3.460	3.526	2.583	3.518	2.898	18.963
38	2.978	2.301	2.507	3.685	3.518	2.028	17.017

Lampiran 11: Tabulasi Data Analisis Jalur

No.	X_1	X_2	Y
1	20.028	21.885	22.411
2	26.636	20.526	20.160
3	15.253	21.687	22.411
4	13.903	20.526	22.510
5	28.706	20.526	21.158
6	27.092	19.875	20.160
7	30.076	20.526	20.192
8	26.727	19.837	19.446
9	34.381	20.526	16.991
10	38.503	10.819	15.185
11	38.372	14.663	15.231
12	40.320	10.487	8.819
13	34.381	15.750	14.332
14	38.934	10.403	12.137
15	31.378	16.371	12.137
16	39.567	10.308	11.278
17	31.177	14.549	15.915
18	31.705	13.705	18.971
19	34.709	19.630	19.446
20	33.458	11.919	16.768
21	37.289	15.019	11.278
22	35.261	20.526	18.678
23	34.227	19.892	16.365
24	29.656	19.718	19.446
25	32.459	12.148	15.915
26	34.709	19.630	17.756
27	31.289	16.849	15.915
28	28.737	19.101	17.461
29	29.749	17.820	17.145
30	27.287	20.526	20.065
31	19.902	21.885	21.641
32	24.360	20.526	18.971
33	15.857	22.519	22.542
34	27.393	20.526	19.989
35	30.946	21.615	20.059
36	39.817	14.307	18.418
37	35.696	21.708	18.963
38	34.381	15.425	17.017

Lampiran 12: Hasil Analisis Deskriptif

No	Variabel	Total Jawaban Responden	Kategori
1	Stres Kerja	1353	Tinggi
2	Kepuasan Kerja	782	Tinggi
3	Kinerja Karyawan	857	Tinggi

1. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dari Keseluruhan Alternatif Jawaban

Kuesioner Stres Kerja

Apabila jawaban (SS) diberikan skor 5

Apabila jawaban (S) diberikan skor 4

Apabila jawaban (KS) diberikan skor 3

Apabila jawaban (TS) diberikan skor 2

Apabila jawaban (STS) diberikan skor 1

Skor tertinggi = 5

Skor terendah = 1

Jumlah responden = 38

Jumlah Pertanyaan = 10

Kategori Total

Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor tertinggi = $5 \times 10 \times 38 = 1900$

Skor terendah = $1 \times 10 \times 38 = 380$

Kategori Total

Interval = $\frac{1900 - 380}{5} = 304$

Kategori (Total):

Sangat Tinggi : 1596 - 1900

Tinggi : 1292 - 1595

Cukup Tinggi : 988 - 1291

Rendah : 684 - 987

Sangat Rendah : 380 - 683

2. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dari Keseluruhan Alternatif Jawaban

Kuesioner Kepuasan Kerja

Apabila jawaban (SS) diberikan skor 5

Apabila jawaban (S) diberikan skor 4

Apabila jawaban (KS) diberikan skor 3

Apabila jawaban (TS) diberikan skor 2

Apabila jawaban (STS) diberikan skor 1

Skor tertinggi = 5

Skor terendah = 1

Jumlah responden = 38

Jumlah pertanyaan = 6

Kategori Total

Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor tertinggi = $5 \times 6 \times 38 = 1140$

Skor terendah = $1 \times 6 \times 38 = 228$

Kategori Total

Interval = $\frac{1140 - 228}{5} = 182$

Kategori (Total):

Sangat Tinggi : 956 - 1140

Tinggi : 774 - 955

Cukup Tinggi : 592 - 773

Rendah : 410 - 591

Sangat Rendah : 228 - 409

3. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dari Keseluruhan Alternatif Jawaban

Kuesioner Kinerja Karyawan

Apabila jawaban (SS) diberikan skor 5

Apabila jawaban (S) diberikan skor 4
 Apabila jawaban (KS) diberikan skor 3
 Apabila jawaban (TS) diberikan skor 2
 Apabila jawaban (STS) diberikan skor 1
 Skor tertinggi = 5
 Skor terendah = 1
 Jumlah responden = 38
 Jumlah Pertanyaan = 6

Kategori Total

Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor tertinggi = $5 \times 6 \times 38 = 1140$

Skor terendah = $1 \times 6 \times 38 = 228$

Kategori Total

$$\text{Interval} = \frac{1140 - 228}{5} = 182$$

Kategori (Total):

Sangat Tinggi	: 956 - 1140
Tinggi	: 774 - 955
Cukup Tinggi	: 592 - 773
Rendah	: 410 - 591
Sangat Rendah	: 228 - 409



Item7	Pearson Correlation	.408*	.355	.447*	.750**	.318	.359	1	.437*	.937**	.410*	.789**
	Sig. (2-tailed)	.025	.054	.013	.000	.086	.051		.016	.000	.025	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.473**	.237	.391*	.437*	.187	.372*	.437*	1	.458*	.419*	.639**
	Sig. (2-tailed)	.008	.208	.033	.016	.323	.043	.016		.011	.021	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item9	Pearson Correlation	.327	.365*	.359	.802**	.337	.372*	.937**	.458*	1	.426*	.781**
	Sig. (2-tailed)	.078	.047	.052	.000	.069	.043	.000	.011		.019	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item10	Pearson Correlation	.452*	.469**	.247	.553**	-.014	.876**	.410*	.419*	.426*	1	.707**
	Sig. (2-tailed)	.012	.009	.188	.002	.940	.000	.025	.021	.019		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.711**	.619**	.650**	.809**	.445*	.710**	.789**	.639**	.781**	.707**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.014	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Stres Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.876	10



Lampiran 14 : Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Kepuasan Kerja

		Correlations						
		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.343	.580**	.803**	.565**	.349	.784**
	Sig. (2-tailed)		.063	.001	.000	.001	.058	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.343	1	.514**	.168	.460*	.528**	.637**
	Sig. (2-tailed)	.063		.004	.374	.011	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.580**	.514**	1	.637**	.863**	.741**	.927**
	Sig. (2-tailed)	.001	.004		.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.803**	.168	.637**	1	.536**	.189	.721**
	Sig. (2-tailed)	.000	.374	.000		.002	.318	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.565**	.460*	.863**	.536**	1	.652**	.871**
	Sig. (2-tailed)	.001	.011	.000	.002		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.349	.528**	.741**	.189	.652**	1	.734**
	Sig. (2-tailed)	.058	.003	.000	.318	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.784**	.637**	.927**	.721**	.871**	.734**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kepuasan Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.872	6

Lampiran 15 : Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan

		Correlations						
		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.133	.595**	.114	.605**	.466**	.680**
	Sig. (2-tailed)		.484	.001	.549	.000	.009	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.133	1	.114	.608**	.382*	.432*	.640**
	Sig. (2-tailed)	.484		.548	.000	.037	.017	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.595**	.114	1	.334	.642**	.414*	.729**
	Sig. (2-tailed)	.001	.548		.072	.000	.023	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.114	.608**	.334	1	.317	.393*	.659**
	Sig. (2-tailed)	.549	.000	.072		.087	.032	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.605**	.382*	.642**	.317	1	.367*	.782**
	Sig. (2-tailed)	.000	.037	.000	.087		.046	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.466**	.432*	.414*	.393*	.367*	1	.732**
	Sig. (2-tailed)	.009	.017	.023	.032	.046		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.680**	.640**	.729**	.659**	.782**	.732**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.796	6

Lampiran 16 : Output SPSS Analisis Jalur

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.854 ^a	.729	.713	1.824426	.729	46.967	2	35	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	312.663	2	156.331	46.967	.000 ^b
	Residual	116.499	35	3.329		
	Total	429.161	37			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	15.718	3.397		4.628	.000			
	X1	-.204	.059	-.409	-3.438	.002	-.761	-.502	-.303
	X2	.466	.106	.523	4.397	.000	.798	.597	.387

a. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.672 ^a	.452	.437	2.871649	.452	29.694	1	36	.000

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	244.864	1	244.864	29.694	.000 ^b
	Residual	296.869	36	8.246		
	Total	541.733	37			

a. Dependent Variable: X2

b. Predictors: (Constant), X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	29.309	2.173		13.489	.000			
	X1	-.377	.069	-.672	-5.449	.000	-.672	-.672	-.672

a. Dependent Variable: X2

Lampiran 17: Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Komang Agus Sugi Antara Putra lahir di Panji, 27 November 1996. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Putu Sujana dan Ibu Kadek Suka Nyeneng , penulis berkebangsaan indonesia dan beragamahindu. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 2 Panji dan lulus pada tahun 2010. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan sekolah menengah pertama di SMP Negeri 4 Singaraja dan lulus pada tahun 2013. Pada tahun 2016 penulis lulus dari SMA Negeri 2 Singaraja Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial dan kemudian melanjutkan ke pendidikan yang lebih tinggi dengan mengambil konsentrasi Sumber Daya Manusia Jurusan Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha. Pada semester akhir tahun 2021 penulis telah menyelesaikan tugas akhir berjudul “ Pengaruh Stres Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian *Marketing* Cv Sari Bhuana *Cash& Credit* Cabang Singaraja” ,selanjutnya mulai dari tahun 2021 sampai dengan penulisan skripsi ini,penulis masih terdaftar sebagai,mahasiswa Program s1 Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha