

LAMPIRAN



Lampiran 01. Data kinerja PT Padi Mas Prima dan PT Labora Februari-Maret 2019

NO	Nama Perusahaan	Setandar kerja	Pencapaian kinerja	Kategori kinerja
1	PT Padi Mas Prima	108.000 Zak	76.500 Zak	Tidak tercapai
2	PT Labora	92.000 Zak	92.000 Zak	Tercapai



Lampiran. 02 Data Kinerja Karyawan PT Padi Mas Prima

Tabel 1.2

Data Kinerja Karyawan PT Padi Mas Prima Februari-Maret 2019

No	Nama Karyawan	Job Description	Standar Kinerja	Pencapaian Kinerja		Kategori Kinerja
				Februari	Maret	
1	Karyawan 1	Pelayanan Truk	27.0000 Zak	18.000 Zak	22.000 Zak	Tidak Sesuai Standar
2	Karyawan 2	Pelayanan Truk	27.0000 Zak	16.000 Zak	20.000 Zak	Tidak Sesuai Standar
3	Karyawan 3	Pelayanan Truk	27.0000 Zak	22.000 Zak	22.500 Zak	Tidak Sesuai Standar
4	Karyawan 4	<i>Over Zak</i>	3000 Zak	2.800 Zak	2.600 Zak	Tidak Sesuai Standar
5	Karyawan 5	<i>Driver</i>	60 Trip	56 Trip	52 Trip	Tidak Sesuai Standar
6	Karyawan 6	<i>Driver</i>	60 Trip	48 Trip	50 Trip	Tidak Sesuai Standar
7	Karyawan 7	<i>Driver</i>	60 Trip	53 Trip	58 Trip	Tidak Sesuai Standar
8	Karyawan 8	<i>Over Zak</i>	3000 Zak	2.400 Zak	2.700 Zak	Tidak Sesuai Standar
9	Karyawan 9	Pelayanan Truk	27.000 Zak	17.000 Zak	18.000 Zak	Tidak Sesuai Standar
10	Karyawan 10	Pelayanan Truk	27.000 Zak	25.000 Zak	23.000 Zak	Tidak Sesuai Standar

Lampiran.03. Data Target dan Realiasi PT Padi Mas Prima

Data Beban/Standar Kerja Karyawan PT Padi Mas Prima Februari 2019

No	Nama Karyawan	Unit Kerja	Standar Kinerja
1	Miswan	<i>Driver</i>	60Trip
2	Maulana	<i>Driver</i>	60 Trip
3	Abdul Hadi	Pelayanan Truk	27.000 Zak
4	Arifin	Pelayanan Truk	27.000 Zak
5	M. Subhan	<i>Over Zak</i>	3000 Zak
6	Robi Hadiansyah	<i>Over Zak</i>	3000 Zak
7	Hakim	Pelayanan Truk	27.000 Zak
8	Aca	Pelayanan Truk	27.000 Zak
9	Ihsan	Pelayanan Truk	27.000 Zak
10	Safii	Pelayanan Truk	27.000 Zak



Lampiran.04

1. Ketentuan Skor Terendah dan Skor Tertinggi Dari Keseluruhan Alternatif Jawaban Kuesioner Awal Motivasi Kerja

- 1) Apabila jawaban SS diberikan skor 5
- 2) Apabila jawaban S diberikan skor 4
- 3) Apabila jawaban KS diberikan skor 3
- 4) Apabila jawaban TS diberikan skor 2
- 5) Apabila jawaban STS diberikan skor 1

Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden.

Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden.

$$\text{Skor tertinggi} = 5$$

$$\text{Skor terendah} = 1$$

$$\text{Jumlah responden} = 10$$

$$\text{Jumlah pertanyaan} = 7$$

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 10 \times 7 = 350$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 10 \times 7 = 70$$

2. Ketentuan Interval Rentangan Skor Kuesioner Motivasi Kerja

$$\text{Interval} = \frac{ST - SR}{\text{Kategori}} = \frac{350 - 70}{4} = \frac{280}{4} = 70$$

$$350 - 281 = \text{Sangat Tinggi}$$

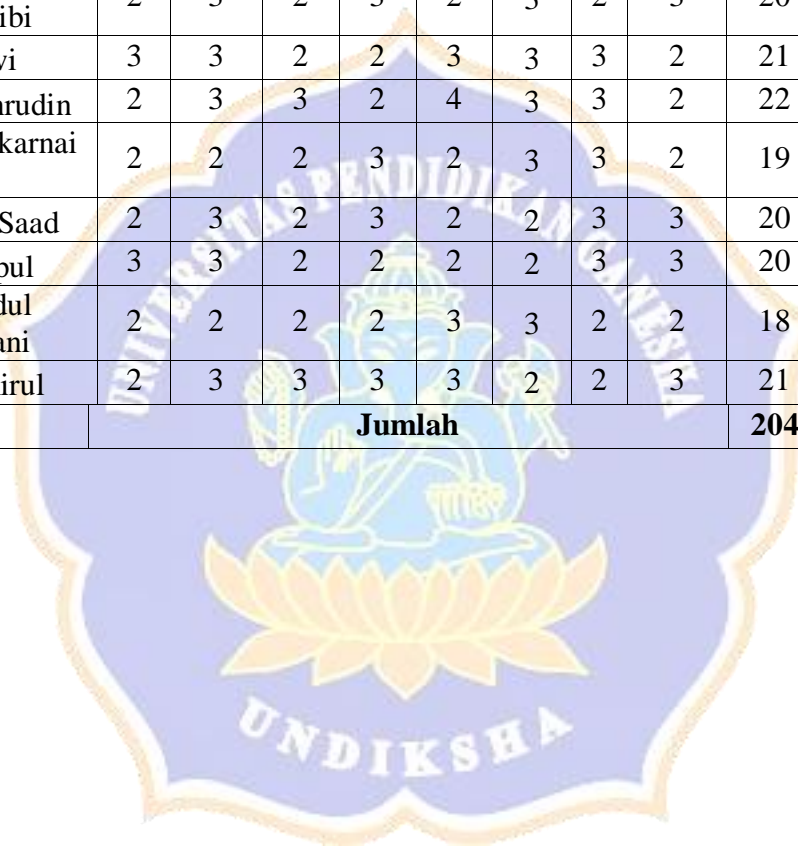
$$280 - 211 = \text{Tinggi}$$

$$210 - 141 = \text{Rendah}$$

$$140 - 70 = \text{Sangat Rendah}$$

Lampiran 05. Data Hasil Observasi Awal Motivasi Karyawan PT Padi Mas Prima

No	Nama Responden	Motivasi Kerja								Total Skor	Kategori Dukungan Sosial
		Kewajiban		Tanggung Jawab		Kemauan		Tujuan			
		1	2	3	4	5	6	7	8		
1	Miswan	2	3	2	3	2	2	3	3	20	Rendah
2	Maulana	2	3	3	3	4	2	4	2	23	Tinggi
3	Hasbi habibi	2	3	2	3	2	3	2	3	20	Rendah
4	Alwi	3	3	2	2	3	3	3	2	21	Rendah
5	Bahrudin	2	3	3	2	4	3	3	2	22	Tinggi
6	Zulkarnain	2	2	2	3	2	3	3	2	19	Rendah
7	M. Saad	2	3	2	3	2	2	3	3	20	Rendah
8	Saipul	3	3	2	2	2	2	3	3	20	Rendah
9	Abdul Ghani	2	2	2	2	3	3	2	2	18	Rendah
10	Amirul	2	3	3	3	3	2	2	3	21	Rendah
		Jumlah								204	Rendah



Lampiran 06.

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH BEBAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT PADI MAS PRIMA

Yth.

Sdr Bapak/Ibu

Di Tempat-

Dengan hormat, mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk mengisi kuesioner berikut untuk keperluan penelitian skripsi. Data isian Bapak/Ibu/Saudara/Saudari akan dijaga kerahasiaannya. Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari, saya mengucapkan terima kasih.

Data Responden

Jenis Kelamin : L/P

Lama Bekerja :

Pendidikan Terakhir :

Petunjuk Pengisian

- Berilah tanda centang (√) untuk setiap jawaban pernyataan yang sesuai dengan keadaan dan mencerminkan pilihan Bapak/Ibu/Sdr/i yang paling objektif
- Setiap pernyataan mempunyai lima alternative jawaban, yaitu:

SS	= Sangat Setuju	Skor (5)
S	= Setuju	Skor (4)
KS	= Kurang Setuju	Skor (3)
TS	= Tidak Setuju	Skor (2)
STS	= Sangat Tidak Setuju	Skor (1)

A. DAFTAR PERTANYAAN BEBAN KERJA

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya mengerjakan banyak pekerjaan setiap harinya yang harus segera diselesaikan					
2	Target yang harus saya capai dalam pekerjaan terlalu tinggi.					
3	Saya mendapatkan dan menyelesaikan pekerjaan dengan tingkat kesulitan yang tinggi					
4	Jumlah pegawai yang ada saat ini belum cukup untuk menangani pekerjaan yang ada					
5	Saya harus mengesampingkan aturan atau kebijakan agar dapat menyelesaikan tugas					
6	Tugas yang diberikan terkadang sifatnya mendadak dengan jangka waktu yang singkat					

B. DAFTAR PERTANYAAN VARIABEL MOTIVASI KERJA

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya mempunyai hubungan relasi yang baik dengan rekan kerja.					
2	Saya taat terhadap peraturan kerja dalam perusahaan.					
3	Saya tidak pernah bolos kerja					
4	Saya selalu bekerja dengan baik dan teliti.					
5	Jika memperoleh teguran dari pemimpin saya tidak mudah menyerah,tetapi semakin termotivasi.					
6	Saya selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar organisasi.					
7	Saya selalu berusaha untuk tidak melakukan kesalahan dalam bekerja.					
8	Saya selalu serius dan berkonsentrasi dalam bekerja					

C. DAFTAR PETANYAAN VARIABEL KINERJA KARYAWAN

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1	Pekerjaan saya memberikan kesempatan untuk mengetahui bagaimana kemajuan saya dalam bekerja					
2	Dalam melakukan pekerjaan saya selalu beorientasi pada keberhasilan.					
3	Saya mampu menyelesaikan beberapa tugas dalam kurun waktu yang cukup singkat.					
4	Saya bekerja sesuai dengan target yang telah ditentukan					
5	<i>Deadline</i> pekerjaan membuat Saya terdesak sehingga menimbulkan masalah.					
6	Saya mampu membuat keputusan yang dapat menjawab permasalahan dalam waktu tertentu.					

Lampiran 07. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel
Beban Kerja

Data Ordinal

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	5	4	5	5	5	4	28
2	3	4	3	4	3	4	21
3	4	3	4	3	4	3	21
4	3	3	3	3	3	3	18
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	5	4	5	4	5	27
7	4	3	4	3	4	3	21
8	2	3	2	3	2	3	15
9	2	2	2	2	2	2	12
10	3	2	3	2	3	2	15
11	5	5	5	5	5	5	30
12	3	4	3	4	3	4	21
13	4	3	4	3	4	3	21
14	4	5	4	4	4	4	25
15	4	3	4	3	4	3	21
16	2	3	2	3	2	3	15
17	4	4	4	5	4	4	25
18	5	5	4	5	4	5	28
19	2	2	2	2	2	2	12
20	2	3	2	3	2	2	14
21	4	4	4	4	3	4	23
22	3	3	3	3	4	3	19
23	5	4	5	5	5	4	28
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	4	4	4	5	4	25
26	3	3	3	3	2	3	17
27	4	4	4	4	4	4	24
28	4	4	4	4	2	4	22
29	4	2	4	4	4	2	20
30	4	4	4	4	4	4	24

Data Interval

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	4.114	3.070	4.254	4.155	3.926	3.012	22.531
2	1.866	3.070	1.866	3.064	1.830	3.012	14.709
3	2.821	2.068	2.876	2.101	2.678	2.007	14.552
4	1.866	2.068	1.866	2.101	1.830	2.007	11.738
5	2.821	3.070	2.876	3.064	2.678	3.012	17.522
6	2.821	4.229	2.876	4.155	2.678	4.254	21.014
7	2.821	2.068	2.876	2.101	2.678	2.007	14.552
8	1.000	2.068	1.000	2.101	1.000	2.007	9.176
9	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
10	1.866	1.000	1.866	1.000	1.830	1.000	8.563
11	4.114	4.229	4.254	4.155	3.926	4.254	24.932
12	1.866	3.070	1.866	3.064	1.830	3.012	14.709
13	2.821	2.068	2.876	2.101	2.678	2.007	14.552
14	2.821	4.229	2.876	3.064	2.678	3.012	18.681
15	2.821	2.068	2.876	2.101	2.678	2.007	14.552
16	1.000	2.068	1.000	2.101	1.000	2.007	9.176
17	2.821	3.070	2.876	4.155	2.678	3.012	18.612
18	4.114	4.229	2.876	4.155	2.678	4.254	22.306
19	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
20	1.000	2.068	1.000	2.101	1.000	1.000	8.169
21	2.821	3.070	2.876	3.064	1.830	3.012	16.674
22	1.866	2.068	1.866	2.101	2.678	2.007	12.587
23	4.114	3.070	4.254	4.155	3.926	3.012	22.531
24	2.821	3.070	2.876	3.064	2.678	3.012	17.522
25	2.821	3.070	2.876	3.064	3.926	3.012	18.770
26	1.866	2.068	1.866	2.101	1.000	2.007	10.908
27	2.821	3.070	2.876	3.064	2.678	3.012	17.522
28	2.821	3.070	2.876	3.064	1.000	3.012	15.843
29	2.821	1.000	2.876	3.064	2.678	1.000	13.440
30	2.821	3.070	2.876	3.064	2.678	3.012	17.522

Lampiran 08. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

Data Ordinal

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	4	4	5	4	5	4	5	4	35
2	4	4	5	4	5	4	4	4	34
3	4	3	3	4	3	2	5	3	27
4	3	3	4	4	4	3	4	3	28
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	5	4	4	5	4	4	4	4	34
7	2	4	3	3	3	4	3	4	26
8	4	3	4	2	4	3	1	3	24
9	3	1	2	2	4	1	2	3	18
10	3	4	3	3	3	4	3	4	27
11	4	5	4	5	4	5	4	5	36
12	5	5	4	4	4	4	4	4	34
13	3	4	4	4	4	3	4	3	29
14	4	4	5	4	4	5	5	4	35
15	3	4	3	3	3	4	4	3	27
16	4	4	3	2	3	1	1	3	21
17	4	4	4	4	4	5	4	5	34
18	4	4	4	4	4	3	3	4	30
19	4	3	3	4	3	4	4	4	29
20	4	4	3	2	1	2	1	2	19
21	4	3	4	4	4	4	4	4	31
22	4	2	4	3	4	3	4	3	27
23	4	4	4	4	4	4	5	4	33
24	2	4	2	1	2	1	2	2	16
25	1	2	3	3	1	4	1	3	18
26	4	4	4	4	4	4	4	5	33
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28	3	1	2	2	2	3	3	1	17
29	3	4	4	4	4	3	4	3	29
30	4	3	4	4	4	4	3	4	30

Data Interval

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	3.617	3.330	4.510	3.663	4.879	3.177	4.229	3.694	31.099
2	3.617	3.330	4.510	3.663	4.879	3.177	2.937	3.694	29.807
3	3.617	2.198	2.001	3.663	2.198	1.640	4.229	2.573	22.120
4	2.421	2.198	3.132	3.663	3.330	2.170	2.937	2.573	22.424
5	3.617	3.330	3.132	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	26.880
6	5.167	3.330	3.132	5.167	3.330	3.177	2.937	3.694	29.932
7	1.708	3.330	2.001	2.648	2.198	3.177	2.036	3.694	20.792
8	3.617	2.198	3.132	1.993	3.330	2.170	1.000	2.573	20.013
9	2.421	1.000	1.000	1.993	3.330	1.000	1.644	2.573	14.961
10	2.421	3.330	2.001	2.648	2.198	3.177	2.036	3.694	21.504
11	3.617	4.879	3.132	5.167	3.330	4.510	2.937	4.982	32.554
12	5.167	4.879	3.132	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	29.978
13	2.421	3.330	3.132	3.663	3.330	2.170	2.937	2.573	23.556
14	3.617	3.330	4.510	3.663	3.330	4.510	4.229	3.694	30.884
15	2.421	3.330	2.001	2.648	2.198	3.177	2.937	2.573	21.285
16	3.617	3.330	2.001	1.993	2.198	1.000	1.000	2.573	17.713
17	3.617	3.330	3.132	3.663	3.330	4.510	2.937	4.982	29.501
18	3.617	3.330	3.132	3.663	3.330	2.170	2.036	3.694	24.972
19	3.617	2.198	2.001	3.663	2.198	3.177	2.937	3.694	23.485
20	3.617	3.330	2.001	1.993	1.000	1.640	1.000	1.708	16.289
21	3.617	2.198	3.132	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	25.748
22	3.617	1.650	3.132	2.648	3.330	2.170	2.937	2.573	22.058
23	3.617	3.330	3.132	3.663	3.330	3.177	4.229	3.694	28.172
24	1.708	3.330	1.000	1.000	1.650	1.000	1.644	1.708	13.040
25	1.000	1.650	2.001	2.648	1.000	3.177	1.000	2.573	15.050
26	3.617	3.330	3.132	3.663	3.330	3.177	2.937	4.982	28.168
27	3.617	3.330	3.132	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	26.880
28	2.421	1.000	1.000	1.993	1.650	2.170	2.036	1.000	13.269
29	2.421	3.330	3.132	3.663	3.330	2.170	2.937	2.573	23.556
30	3.617	2.198	3.132	3.663	3.330	3.177	2.036	3.694	24.846

Lampiran 09. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Data Ordinal

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	5	4	4	5	4	4	26
2	4	4	4	5	5	4	26
3	3	5	4	4	4	4	24
4	3	3	4	3	3	4	20
5	4	4	5	5	5	5	28
6	3	4	4	4	4	4	23
7	4	4	4	5	5	4	26
8	2	3	2	3	2	3	15
9	2	3	2	4	3	2	16
10	5	4	5	4	4	5	27
11	2	2	3	2	3	3	15
12	5	5	4	4	5	4	27
13	4	3	4	3	3	4	21
14	2	4	4	4	4	4	22
15	2	4	4	3	4	4	21
16	2	2	2	2	2	2	12
17	2	2	2	2	2	2	12
18	4	3	5	3	3	4	22
19	4	4	5	4	4	5	26
20	5	4	4	4	5	4	26
21	2	3	2	2	2	2	13
22	4	3	4	2	3	4	20
23	4	4	4	4	4	4	24
24	4	2	4	4	3	4	21
25	2	4	2	3	2	3	16
26	2	3	3	4	2	3	17
27	4	2	2	2	3	2	15
28	4	4	4	4	4	4	24
29	3	4	3	4	4	3	21
30	5	4	5	5	4	5	28

Data Interval

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	3.590	3.027	2.539	3.899	2.803	2.777	18.635
2	2.494	3.027	2.539	3.899	3.899	2.777	18.635
3	1.836	4.439	2.539	2.715	2.803	2.777	17.109
4	1.836	1.961	2.539	1.868	1.959	2.777	12.940
5	2.494	3.027	3.811	3.899	3.899	4.114	21.243
6	1.836	3.027	2.539	2.715	2.803	2.777	15.697
7	2.494	3.027	2.539	3.899	3.899	2.777	18.635
8	1.000	1.961	1.000	1.868	1.000	1.817	8.645
9	1.000	1.961	1.000	2.715	1.959	1.000	9.635
10	3.590	3.027	3.811	2.715	2.803	4.114	20.059
11	1.000	1.000	1.737	1.000	1.959	1.817	8.512
12	3.590	4.439	2.539	2.715	3.899	2.777	19.959
13	2.494	1.961	2.539	1.868	1.959	2.777	13.598
14	1.000	3.027	2.539	2.715	2.803	2.777	14.861
15	1.000	3.027	2.539	1.868	2.803	2.777	14.014
16	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
17	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.000
18	2.494	1.961	3.811	1.868	1.959	2.777	14.869
19	2.494	3.027	3.811	2.715	2.803	4.114	18.963
20	3.590	3.027	2.539	2.715	3.899	2.777	18.547
21	1.000	1.961	1.000	1.000	1.000	1.000	6.961
22	2.494	1.961	2.539	1.000	1.959	2.777	12.730
23	2.494	3.027	2.539	2.715	2.803	2.777	16.355
24	2.494	1.000	2.539	2.715	1.959	2.777	13.484
25	1.000	3.027	1.000	1.868	1.000	1.817	9.712
26	1.000	1.961	1.737	2.715	1.000	1.817	10.229
27	2.494	1.000	1.000	1.000	1.959	1.000	8.452
28	2.494	3.027	2.539	2.715	2.803	2.777	16.355
29	1.836	3.027	1.737	2.715	2.803	1.817	13.934
30	3.590	3.027	3.811	3.899	2.803	4.114	21.243

Lampiran 10. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Beban Kerja

Data Ordinal

No.	1	2	3	4	5	6	X1
1	3	2	4	3	4	4	20
2	2	3	2	2	2	3	14
3	4	3	2	4	4	4	21
4	4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	4	4	4	5	25
6	4	4	5	4	4	4	25
7	5	3	4	5	5	4	26
8	4	4	4	4	4	4	24
9	5	3	4	5	4	4	25
10	5	4	4	4	4	5	26
11	5	5	4	5	4	4	27
12	4	4	3	4	4	3	22
13	4	5	4	4	4	3	24
14	4	5	3	4	4	4	24
15	4	4	3	4	4	3	22
16	4	5	5	4	4	4	26
17	3	5	4	3	4	4	23
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	3	2	4	4	4	21
20	5	3	3	5	5	3	24
21	4	4	5	4	4	4	25
22	3	5	4	3	4	5	24
23	3	3	5	3	3	4	21
24	4	5	3	3	3	4	22
25	3	2	2	3	2	2	14
26	2	2	1	2	1	2	10
27	4	1	4	4	4	4	21
28	3	2	3	2	3	2	15
29	2	1	2	2	2	1	10
30	2	3	3	2	3	3	16
31	5	3	4	5	4	4	25
32	5	3	4	5	4	4	25
33	4	5	4	4	4	4	25
34	3	4	4	4	4	3	22
35	2	1	2	2	2	1	10
36	2	3	3	2	3	4	17

No.	1	2	3	4	5	6	X1
37	2	3	2	2	2	2	13
38	2	2	3	2	3	2	14
39	4	4	3	4	4	3	22
40	4	4	3	4	3	4	22
41	4	4	3	4	4	3	22
42	2	3	4	2	2	4	17
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	5	5	4	4	4	26
45	4	4	5	4	4	4	25
46	5	3	3	5	5	3	24
47	3	2	3	3	3	4	18
48	4	3	3	2	3	4	19



Data Interval

No.	1	2	3	4	5	6	X1
1	1.819	1.798	3.892	1.800	3.804	3.565	16.678
2	1.000	2.552	2.036	1.000	1.976	2.451	11.016
3	2.690	2.552	2.036	2.636	3.804	3.565	17.284
4	2.690	3.383	3.892	2.636	3.804	3.565	19.971
5	2.690	3.383	3.892	2.636	3.804	5.106	21.512
6	2.690	3.383	5.053	2.636	3.804	3.565	21.131
7	3.935	2.552	3.892	3.891	5.374	3.565	23.209
8	2.690	3.383	3.892	2.636	3.804	3.565	19.971
9	3.935	2.552	3.892	3.891	3.804	3.565	21.639
10	3.935	3.383	3.892	2.636	3.804	5.106	22.756
11	3.935	4.403	3.892	3.891	3.804	3.565	23.490
12	2.690	3.383	2.931	2.636	3.804	2.451	17.895
13	2.690	4.403	3.892	2.636	3.804	2.451	19.877
14	2.690	4.403	2.931	2.636	3.804	3.565	20.029
15	2.690	3.383	2.931	2.636	3.804	2.451	17.895
16	2.690	4.403	5.053	2.636	3.804	3.565	22.151
17	1.819	4.403	3.892	1.800	3.804	3.565	19.283
18	2.690	3.383	3.892	2.636	3.804	3.565	19.971
19	2.690	2.552	2.036	2.636	3.804	3.565	17.284
20	3.935	2.552	2.931	3.891	5.374	2.451	21.133
21	2.690	3.383	5.053	2.636	3.804	3.565	21.131
22	1.819	4.403	3.892	1.800	3.804	5.106	20.824
23	1.819	2.552	5.053	1.800	2.687	3.565	17.475
24	2.690	4.403	2.931	1.800	2.687	3.565	18.076
25	1.819	1.798	2.036	1.800	1.976	1.796	11.226
26	1.000	1.798	1.000	1.000	1.000	1.796	7.595
27	2.690	1.000	3.892	2.636	3.804	3.565	17.588
28	1.819	1.798	2.931	1.000	2.687	1.796	12.031
29	1.000	1.000	2.036	1.000	1.976	1.000	8.013
30	1.000	2.552	2.931	1.000	2.687	2.451	12.620
31	3.935	2.552	3.892	3.891	3.804	3.565	21.639
32	3.935	2.552	3.892	3.891	3.804	3.565	21.639
33	2.690	4.403	3.892	2.636	3.804	3.565	20.991
34	1.819	3.383	3.892	2.636	3.804	2.451	17.985
35	1.000	1.000	2.036	1.000	1.976	1.000	8.013
36	1.000	2.552	2.931	1.000	2.687	3.565	13.735
37	1.000	2.552	2.036	1.000	1.976	1.796	10.362
38	1.000	1.798	2.931	1.000	2.687	1.796	11.212

No.	1	2	3	4	5	6	X1
39	2.690	3.383	2.931	2.636	3.804	2.451	17.895
40	2.690	3.383	2.931	2.636	2.687	3.565	17.892
41	2.690	3.383	2.931	2.636	3.804	2.451	17.895
42	1.000	2.552	3.892	1.000	1.976	3.565	13.986
43	2.690	3.383	3.892	2.636	3.804	3.565	19.971
44	2.690	4.403	5.053	2.636	3.804	3.565	22.151
45	2.690	3.383	5.053	2.636	3.804	3.565	21.131
46	3.935	2.552	2.931	3.891	5.374	2.451	21.133
47	1.819	1.798	2.931	1.800	2.687	3.565	14.599
48	2.690	2.552	2.931	1.000	2.687	3.565	15.425



Lampiran 11. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Motivasi kerja

Data Ordinal

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	X2
1	4	4	4	4	2	5	4	4	31
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	4	4	4	3	4	4	5	31
4	4	3	4	3	4	5	4	3	30
5	3	2	2	3	3	2	2	2	19
6	3	3	3	2	3	2	3	4	23
7	4	3	3	3	2	3	3	3	24
8	4	4	2	4	3	2	2	3	24
9	3	2	2	2	2	1	2	2	16
10	3	2	2	2	2	2	2	1	16
11	2	1	3	1	2	3	3	1	16
12	4	1	3	1	3	3	3	3	21
13	4	1	3	1	3	3	3	3	21
14	3	4	4	4	3	4	4	5	31
15	4	1	3	1	2	5	3	3	22
16	2	1	3	1	2	3	3	3	18
17	4	4	4	4	4	4	4	4	32
18	4	4	4	4	4	4	4	3	31
19	4	3	4	3	4	5	4	3	30
20	3	2	3	2	3	2	2	2	19
21	4	3	4	3	4	5	4	3	30
22	4	3	5	3	2	3	5	2	27
23	2	4	4	4	4	5	4	4	31
24	2	4	4	4	3	4	3	4	28
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	4	4	5	4	4	5	4	34
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28	4	5	5	5	4	3	5	4	35
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	3	4	5	4	4	5	5	4	34
31	3	2	3	2	2	3	3	3	21
32	3	4	5	4	4	4	5	5	34
33	4	2	3	1	3	3	3	3	22
34	2	4	5	4	5	3	5	5	33
35	3	4	5	4	4	4	5	5	34

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	X2
36	4	4	4	4	5	4	4	4	33
37	3	4	5	4	4	5	5	4	34
38	4	5	5	4	4	3	4	4	33
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32
40	2	4	4	4	4	5	4	4	31
41	4	4	4	4	4	4	4	4	32
42	2	4	5	4	2	5	5	4	31
43	4	3	4	3	5	4	4	3	30
44	3	2	3	2	2	1	2	2	17
45	4	3	4	3	4	5	4	3	30
46	2	4	3	4	3	4	3	4	27
47	5	3	5	3	2	5	5	4	32
48	4	4	5	4	4	4	5	5	35



Data Interval

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	X2
1	3.134	3.321	2.978	3.232	1.000	4.409	2.812	3.568	24.455
2	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
3	1.967	3.321	2.978	3.232	1.919	3.302	2.812	4.785	24.316
4	3.134	2.329	2.978	2.240	2.872	4.409	2.812	2.571	23.346
5	1.967	1.796	1.000	2.240	1.919	1.796	1.000	1.796	13.515
6	1.967	2.329	1.999	1.751	1.919	1.796	1.922	3.568	17.251
7	3.134	2.329	1.999	2.240	1.000	2.482	1.922	2.571	17.676
8	3.134	3.321	1.000	3.232	1.919	1.796	1.000	2.571	17.975
9	1.967	1.796	1.000	1.751	1.000	1.000	1.000	1.796	11.311
10	1.967	1.796	1.000	1.751	1.000	1.796	1.000	1.000	11.311
11	1.000	1.000	1.999	1.000	1.000	2.482	1.922	1.000	11.402
12	3.134	1.000	1.999	1.000	1.919	2.482	1.922	2.571	16.027
13	3.134	1.000	1.999	1.000	1.919	2.482	1.922	2.571	16.027
14	1.967	3.321	2.978	3.232	1.919	3.302	2.812	4.785	24.316
15	3.134	1.000	1.999	1.000	1.000	4.409	1.922	2.571	17.035
16	1.000	1.000	1.999	1.000	1.000	2.482	1.922	2.571	12.973
17	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
18	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	2.571	24.223
19	3.134	2.329	2.978	2.240	2.872	4.409	2.812	2.571	23.346
20	1.967	1.796	1.999	1.751	1.919	1.796	1.000	1.796	14.025
21	3.134	2.329	2.978	2.240	2.872	4.409	2.812	2.571	23.346
22	3.134	2.329	4.162	2.240	1.000	2.482	3.969	1.796	21.112
23	1.000	3.321	2.978	3.232	2.872	4.409	2.812	3.568	24.193
24	1.000	3.321	2.978	3.232	1.919	3.302	1.922	3.568	21.242
25	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
26	3.134	3.321	2.978	4.785	2.872	3.302	3.969	3.568	27.929
27	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
28	3.134	4.873	4.162	4.785	2.872	2.482	3.969	3.568	29.845
29	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
30	1.967	3.321	4.162	3.232	2.872	4.409	3.969	3.568	27.500
31	1.967	1.796	1.999	1.751	1.000	2.482	1.922	2.571	15.488
32	1.967	3.321	4.162	3.232	2.872	3.302	3.969	4.785	27.610
33	3.134	1.796	1.999	1.000	1.919	2.482	1.922	2.571	16.823
34	1.000	3.321	4.162	3.232	4.239	2.482	3.969	4.785	27.190
35	1.967	3.321	4.162	3.232	2.872	3.302	3.969	4.785	27.610
36	3.134	3.321	2.978	3.232	4.239	3.302	2.812	3.568	26.586
37	1.967	3.321	4.162	3.232	2.872	4.409	3.969	3.568	27.500
38	3.134	4.873	4.162	3.232	2.872	2.482	2.812	3.568	27.136

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	X2
39	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
40	1.000	3.321	2.978	3.232	2.872	4.409	2.812	3.568	24.193
41	3.134	3.321	2.978	3.232	2.872	3.302	2.812	3.568	25.220
42	1.000	3.321	4.162	3.232	1.000	4.409	3.969	3.568	24.662
43	3.134	2.329	2.978	2.240	4.239	3.302	2.812	2.571	23.605
44	1.967	1.796	1.999	1.751	1.000	1.000	1.000	1.796	12.309
45	3.134	2.329	2.978	2.240	2.872	4.409	2.812	2.571	23.346
46	1.000	3.321	1.999	3.232	1.919	3.302	1.922	3.568	20.263
47	4.905	2.329	4.162	2.240	1.000	4.409	3.969	3.568	26.582
48	3.134	3.321	4.162	3.232	2.872	3.302	3.969	4.785	28.777



Lampiran 12. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Kinerja karyawan

Data Ordinal

No.	1	2	3	4	5	6	Y
1	5	4	4	3	4	5	25
2	4	5	4	5	3	5	26
3	5	3	3	4	3	5	23
4	5	3	4	3	3	5	23
5	3	4	2	2	4	3	18
6	4	3	2	2	3	4	18
7	3	2	3	2	3	2	15
8	3	3	4	2	3	3	18
9	3	3	2	2	3	3	16
10	1	4	1	4	3	4	17
11	3	2	3	2	3	2	15
12	4	3	4	3	4	3	21
13	5	3	4	3	3	5	23
14	3	5	3	5	3	5	24
15	3	3	4	5	4	3	22
16	3	2	3	2	3	2	15
17	5	3	4	3	3	5	23
18	3	4	4	4	4	3	22
19	4	5	4	5	2	5	25
20	4	3	4	3	4	3	21
21	3	4	4	5	4	3	23
22	2	4	2	4	4	4	20
23	3	4	4	4	4	3	22
24	4	3	4	4	3	4	22
25	4	5	4	5	3	5	26
26	4	5	4	5	4	5	27
27	4	4	4	4	3	4	23
28	4	5	5	5	5	4	28
29	5	4	5	4	5	4	27
30	4	5	4	5	3	5	26
31	4	4	4	4	3	4	23
32	3	5	3	5	3	5	24
33	5	3	5	3	4	3	23
34	4	5	4	5	3	5	26

No.	1	2	3	4	5	6	Y
35	5	4	5	4	5	4	27
36	4	5	4	5	2	5	25
37	4	5	4	5	5	5	28
38	4	5	4	5	4	5	27
39	4	5	4	5	3	5	26
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	4	4	5	4	4	25
42	3	4	4	5	4	3	23
43	3	4	4	4	4	3	22
44	3	3	4	2	3	3	18
45	5	3	5	3	4	3	23
46	2	4	2	4	4	4	20
47	5	4	5	4	4	4	26
48	4	4	4	5	4	4	25



Data Interval

No.	1	2	3	4	5	6	Y
1	4.783	3.077	3.585	1.817	3.727	4.018	21.006
2	3.628	4.190	3.585	3.510	2.462	4.018	21.393
3	4.783	2.114	2.510	2.446	2.462	4.018	18.333
4	4.783	2.114	3.585	1.817	2.462	4.018	18.778
5	2.586	3.077	1.911	1.000	3.727	2.114	14.415
6	3.628	2.114	1.911	1.000	2.462	2.968	14.082
7	2.586	1.000	2.510	1.000	2.462	1.000	10.558
8	2.586	2.114	3.585	1.000	2.462	2.114	13.861
9	2.586	2.114	1.911	1.000	2.462	2.114	12.187
10	1.000	3.077	1.000	2.446	2.462	2.968	12.952
11	2.586	1.000	2.510	1.000	2.462	1.000	10.558
12	3.628	2.114	3.585	1.817	3.727	2.114	16.984
13	4.783	2.114	3.585	1.817	2.462	4.018	18.778
14	2.586	4.190	2.510	3.510	2.462	4.018	19.277
15	2.586	2.114	3.585	3.510	3.727	2.114	17.637
16	2.586	1.000	2.510	1.000	2.462	1.000	10.558
17	4.783	2.114	3.585	1.817	2.462	4.018	18.778
18	2.586	3.077	3.585	2.446	3.727	2.114	17.535
19	3.628	4.190	3.585	3.510	1.000	4.018	19.931
20	3.628	2.114	3.585	1.817	3.727	2.114	16.984
21	2.586	3.077	3.585	3.510	3.727	2.114	18.599
22	1.657	3.077	1.911	2.446	3.727	2.968	15.785
23	2.586	3.077	3.585	2.446	3.727	2.114	17.535
24	3.628	2.114	3.585	2.446	2.462	2.968	17.202
25	3.628	4.190	3.585	3.510	2.462	4.018	21.393
26	3.628	4.190	3.585	3.510	3.727	4.018	22.659
27	3.628	3.077	3.585	2.446	2.462	2.968	18.164
28	3.628	4.190	5.053	3.510	4.978	2.968	24.326
29	4.783	3.077	5.053	2.446	4.978	2.968	23.303
30	3.628	4.190	3.585	3.510	2.462	4.018	21.393
31	3.628	3.077	3.585	2.446	2.462	2.968	18.164
32	2.586	4.190	2.510	3.510	2.462	4.018	19.277
33	4.783	2.114	5.053	1.817	3.727	2.114	19.607
34	3.628	4.190	3.585	3.510	2.462	4.018	21.393
35	4.783	3.077	5.053	2.446	4.978	2.968	23.303
36	3.628	4.190	3.585	3.510	1.000	4.018	19.931
37	3.628	4.190	3.585	3.510	4.978	4.018	23.909
38	3.628	4.190	3.585	3.510	3.727	4.018	22.659
39	3.628	4.190	3.585	3.510	2.462	4.018	21.393
40	3.628	3.077	3.585	2.446	3.727	2.968	19.430
41	3.628	3.077	3.585	3.510	3.727	2.968	20.494

No.	1	2	3	4	5	6	Y
42	2.586	3.077	3.585	3.510	3.727	2.114	18.599
43	2.586	3.077	3.585	2.446	3.727	2.114	17.535
44	2.586	2.114	3.585	1.000	2.462	2.114	13.861
45	4.783	2.114	5.053	1.817	3.727	2.114	19.607
46	1.657	3.077	1.911	2.446	3.727	2.968	15.785
47	4.783	3.077	5.053	2.446	3.727	2.968	22.053
48	3.628	3.077	3.585	3.510	3.727	2.968	20.494



1. Tabulasi Data Analisis Jalur

No.	X ₁	X ₂	Y
1	16.678	24.455	21.006
2	11.016	25.220	21.393
3	17.284	24.316	18.333
4	19.971	23.346	18.778
5	21.512	13.515	14.415
6	21.131	17.251	14.082
7	23.209	17.676	10.558
8	19.971	17.975	13.861
9	21.639	11.311	12.187
10	22.756	11.311	12.952
11	23.490	11.402	10.558
12	17.895	16.027	16.984
13	19.877	16.027	18.778
14	20.029	24.316	19.277
15	17.895	17.035	17.637
16	22.151	12.973	10.558
17	19.283	25.220	18.778
18	19.971	24.223	17.535
19	17.284	23.346	19.931
20	21.133	14.025	16.984
21	21.131	23.346	18.599
22	20.824	21.112	15.785
23	17.475	24.193	17.535
24	18.076	21.242	17.202
25	11.226	25.220	21.393
26	7.595	27.929	22.659
27	17.588	25.220	18.164
28	12.031	29.845	24.326
29	8.013	25.220	23.303
30	12.620	27.500	21.393
31	21.639	15.488	18.164
32	21.639	27.610	19.277
33	20.991	16.823	19.607
34	17.985	27.190	21.393
35	8.013	27.610	23.303
36	13.735	26.586	19.931
37	10.362	27.500	23.909
38	11.212	27.136	22.659
39	17.895	25.220	21.393
40	17.892	24.193	19.430
41	17.895	25.220	20.494
42	13.986	24.662	18.599
43	19.971	23.605	17.535
44	22.151	12.309	13.861

No.	X ₁	X ₂	Y
45	21.131	23.346	19.607
46	21.133	20.263	15.785
47	14.599	26.582	22.053
48	15.425	28.777	20.494



Lampiran 13. Output SPSS Uji Validitas Kuesioner Beban kerja

		Correlations						
		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.634**	.968**	.776**	.838**	.685**	.924**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.634**	1	.582**	.837**	.491**	.956**	.851**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.006	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.968**	.582**	1	.745**	.864**	.628**	.902**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.776**	.837**	.745**	1	.642**	.856**	.918**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.838**	.491**	.864**	.642**	1	.530**	.822**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.000	.000		.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.685**	.956**	.628**	.856**	.530**	1	.880**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.003		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.924**	.851**	.902**	.918**	.822**	.880**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Beban kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.943	6

Lampiran 14. Output SPSS Uji Validitas Kuesioner Motivasi kerja

Correlations

		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Item7	Item8	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.375*	.506**	.540**	.476**	.263	.365*	.443*	.660**
	Sig. (2-tailed)		.041	.004	.002	.008	.159	.047	.014	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.375*	1	.402*	.417*	.238	.407*	.252	.514**	.600**
	Sig. (2-tailed)	.041		.028	.022	.205	.026	.180	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.506**	.402*	1	.645**	.803**	.562**	.566**	.560**	.842**
	Sig. (2-tailed)	.004	.028		.000	.000	.001	.001	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.540**	.417*	.645**	1	.557**	.647**	.643**	.702**	.861**
	Sig. (2-tailed)	.002	.022	.000		.001	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.476**	.238	.803**	.557**	1	.325	.544**	.532**	.746**
	Sig. (2-tailed)	.008	.205	.000	.001		.080	.002	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.263	.407*	.562**	.647**	.325	1	.471**	.761**	.744**
	Sig. (2-tailed)	.159	.026	.001	.000	.080		.009	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item7	Pearson Correlation	.365*	.252	.566**	.643**	.544**	.471**	1	.416*	.712**
	Sig. (2-tailed)	.047	.180	.001	.000	.002	.009		.022	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.443*	.514**	.560**	.702**	.532**	.761**	.416*	1	.824**
	Sig. (2-tailed)	.014	.004	.001	.000	.002	.000	.022		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.660**	.600**	.842**	.861**	.746**	.744**	.712**	.824**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Motivasi kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.888	8



Lampiran 15. Output SPSS Uji Validitas Kuesioner Kinerja karyawan

		Correlations						
		Item 1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.412*	.667**	.523**	.651**	.657**	.785**
	Sig. (2-tailed)		.024	.000	.003	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.412*	1	.469**	.632**	.693**	.562**	.757**
	Sig. (2-tailed)	.024		.009	.000	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.667**	.469**	1	.562**	.629**	.949**	.857**
	Sig. (2-tailed)	.000	.009		.001	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.523**	.632**	.562**	1	.723**	.625**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.001		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.651**	.693**	.629**	.723**	1	.649**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.657**	.562**	.949**	.625**	.649**	1	.891**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.785**	.757**	.857**	.817**	.874**	.891**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.910	6

Lampiran 17. Output SPSS Analisis Jalur

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.881 ^a	.776	.766	1.695474	.779	79.214	2	45	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	455.425	2	227.713	79.214	.000 ^b
	Residual	129.358	45	2.875		
	Total	584.783	47			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	18,592	2,754		6,752	,000			
	X1	-,279	,070	-,369	-3,998	,000	-.788	-.532	-.295
	X2	,358	,055	,597	6,471	,000	.832	.644	.396

a. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	,646 ^a	,417	,404	4,58342	,478	42.176	1	46	.000

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	650.863	1	650.863	42.176	.000 ^b
	Residual	709.871	46	15.432		
	Total	1360.733	47			

a. Dependent Variable: X2

b. Predictors: (Constant), X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	45,244	3,083		14,675	,000			
	X1	-,816	,142	-,646	-5,734	,000	-.692	-.692	-.692

a. Dependent Variable: X2

RIWAYAT HIDUP PENULIS



Amar Ardi, lahir pada tanggal 07 Juli 1997 di Celukan Bawang , Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali. Penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara, anak dari Ayahanda “Abdul Hadi” dan Bunda “Suhaibah”. Penulis merupakan seorang berkebangsaan Indonesia dan pemeluk agama Islam. Sejak kecil penulis tinggal di B.D. Celukan Bawang, Desa Celukan Bawang, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali.

Penulis pertama kali menempuh pendidikan tepat pada umur 4 tahun di RA Nurul Wathan kemudian penulis melanjutkan di Madrasah Ibtidaiyah Nurul Wathan pada tahun 2004 dan lulus pada tahun 2010 dan pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri dan lulus pada tahun 2013. Kemudian pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri Patas (yang saat ini bernama MAN Buleleng) dengan mengambil jurusan IPS dan lulus pada tahun 2016.

Setelah penulis lulus pada jurusan IPS di MAN Buleleng, penulis memiliki ketertarikan yang sangat tinggi dengan Manajemen. Sehingga setelah lulus penulis melanjutkan ke jenjang pendidikan perguruan tinggi di Universitas Pendidikan Ganesha dengan memilih jurusan Manajemen S1. Sampai pada penyusunan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai Mahasiswa aktif di Universitas Pendidikan Ganesha.