

## Lampiran 1

### Kuesioner Uji Validitas dan Reliabilitas

#### IDENTITAS RESPONDEN

##### Petunjuk:

Pada bagian ini bapak/ibu pegawai dan pimpinan organisasi dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi identitas bapak/ibu. Data bapak/ibu akan saya jaga kerahasiaan dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang bapak/ibu lakukan di organisasi.

Nama : .....

Tugas/jabatan : .....

Unit kerja : .....

#### VARIABEL LINGKUNGAN KERJA (Untuk Pegawai)

##### Petunjuk:

pada kuesioner ini bapak/ibu di minta untuk memberikan penilaian yang bapak/ibu rasakan saat ini secara objektif dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban a,b,c,d,atau e yang bapak atau ibu anggap paling sesuai dengan kondisi sebenarnya di organisasi

1. Bagaimana kesesuaian suasana kerja yang bapak/ibu harapkan dengan yang dirasakan?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
2. Bagaimana kessuaian perlakuan masyarakat terhadap bapak/ibu sudah cukup baik dalam aktivitas kerja?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
3. Bagaimana kesesuaian hubungan dengan rekan kerja dalam melaksanakan kerjasama dalam bekerja yang bapak/ibu rasakan?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai

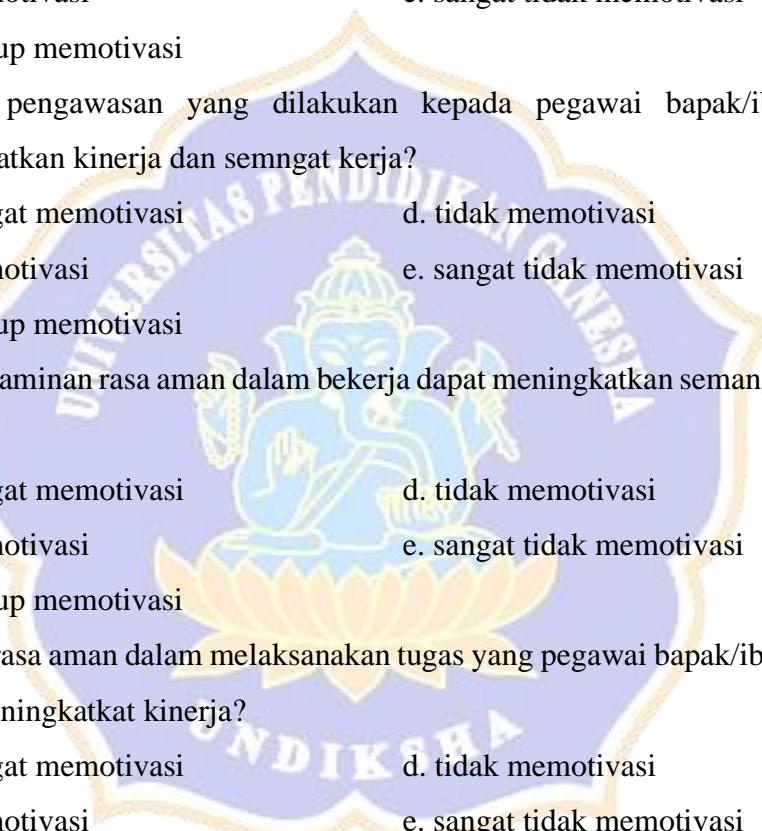
- c. Cukup sesuai
4. Bagaimana kesesuaian hubungan dengan rekan kerja bapak/ibu dapat meningkatkan kinerja yang baik?
- a. Sangat sesuai d. tidak sesuai
- b. Sesuai e. sangat tidak sesuai
- c. Cukup sesuai
5. Bagaimana kesesuaian fasilitas kerja yang diberikan dari kantor dengan yang bapak/ibu harapkan?
- a. Sangat sesuai d. tidak sesuai
- b. Sesuai e. sangat tidak sesuai
- c. Cukup sesuai
6. Bagaimana kesesuaian dari fasilitas kerja yang diberikan dapat meningkatkan kerja yang baik?
- a. Sangat sesuai d. tidak sesuai
- b. Sesuai e. sangat tidak sesuai
- c. Cukup sesuai

### **VARIABEL MOTIVASI KERJA (Untuk Pegawai)**

#### **Petunjuk:**

pada kuesioner ini bapak/ibu di minta untuk memberikan penilaian yang bapak/ibu rasakan saat ini secara objektif dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban a,b,c,d,atau e yang bapak atau ibu anggap paling sesuai dengan kondisi sebenarnya di organisasi

1. Apakah gaji yang diterima pegawai bapak/ibu memotivasi dalam bekerja?
- a. Sangat memotivasi d. tidak memotivasi
- b. memotivasi e. sangat tidak memotivasi
- c. Cukup memotivasi
2. Apakah hubungan pegawai bapak/ibu dengan rekan kerja memotivasi dalam melaksanakan tugas?
- a. Sangat memotivasi d. tidak memotivasi
- b. memotivasi e. sangat tidak memotivasi
- c. Cukup memotivasi

- 
3. Apakah hubungan pegawai bapak/ibu dengan teman sekerja di tempat kerja dapat memotivasi semngat dalam bekerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
4. Apakah pengawasan yang dilakukan kepada pegawai bapak/ibu dapat memotivasi pegawai dalam melakukan pekerjaan?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
5. Apakah pengawasan yang dilakukan kepada pegawai bapak/ibu dapat meningkatkan kinerja dan semngat kerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
6. Apakah jaminan rasa aman dalam bekerja dapat meningkatkan semangat dalam bekerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
7. Apakah rasa aman dalam melaksanakan tugas yang pegawai bapak/ibu rasakan dapat meningkatkat kinerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi

## VARIABEL KINERJA (Untuk Atasan)

### Petunjuk:

pada kuesioner ini bapak/ibu di minta untuk memberikan penilaian yang bapak/ibu rasakan saat ini secara objektif dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban a,b,c,d,atau e yang bapak atau ibu anggap paling sesuai dengan kondisi sebenarnya di organisasi

1. Bagaimana kesesuaian hasil kualitas hasil kerja yang dicapai dengan standar mutu kerja yang telah di tetapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
2. yang telah di tetapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
3. Bagaimana kesesuaian jumlah hasil kerja yang dicapai dengan standar mutu kerja yang telah di tetapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
4. Bagaimana kesesuaian ketepatan waktu pegawai bapak/ibu dalam menyelesaikan pekerjaan?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
5. Bagaimana sesuaian ketepatan waktu pegawai bapak/ibu dalam bekerja sudah sesuai dengan tugas-tugas yang diberikan?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	

6. Bagaimana kesesuaian kehadiran pegawai bapak/ibu dalam bekerja sudah sesuai dengan waktu bekerja yang di tetapkan?
  - a. Sangat sesuai
  - b. Sesuai
  - c. Cukup sesuai
  - d. tidak sesuai
  - e. sangat tidak sesuai
7. Bagaimana kesesuaian kehadiran pegawai bapak/ibu dalam bekerja sudah sesuai terhdap aturan kerja yang di tetapkan?
  - a. Sangat sesuai
  - b. Sesuai
  - c. Cukup sesuai
  - d. tidak sesuai
  - e. sangat tidak sesuai
8. Bagaimana kesesuaian kemampuan pagawai bapak/ibu bekerjasama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang ditentukan
  - a. Sangat sesuai
  - b. Sesuai
  - c. Cukup sesuai
  - d. tidak sesuai
  - e. sangat tidak sesuai
9. Bagaimana kesesuaian kemampuan pegawai bapak/ibu bekerjasama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan standar kerja yang ditetapkan?
  - a. Sangat sesuai
  - b. Sesuai
  - c. Cukup sesuai
  - d. tidak sesuai
  - e. sangat tidak sesuai















## Lampiran 8

### Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, dan Kinerja

#### Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Lingkungan Kerja

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.744	.749	6

#### Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Motivasi Kerja

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.773	.770	7

#### Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Items	N of Items
.823	.821	9

## Lampiran 9

### Kuesioner Penelitian

#### IDENTITAS RESPONDEN

##### Petunjuk:

Pada bagian ini bapak/ibu pegawai dan pimpinan organisasi dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi identitas bapak/ibu. Data bapak/ibu akan saya jaga kerahasiaan dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang bapak/ibu lakukan di organisasi.

Nama : .....

Tugas/jabatan : .....

Unit kerja : .....

#### VARIABEL LINGKUNGAN KERJA (Untuk Pegawai)

##### Petunjuk:

pada kuesioner ini bapak/ibu di minta untuk memberikan penilaian yang bapak/ibu rasakan saat ini secara objektif dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban a,b,c,d,atau e yang bapak atau ibu anggap paling sesuai dengan kondisi sebenarnya di organisasi

1. Bagaimana kesesuaian suasana kerja yang bapak/ibu harapkan dengan yang dirasakan?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
2. Bagaimana kessuaian perlakuan masyarakat terhadap bapak/ibu sudah cukup baik dalam aktivitas kerja?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	
3. Bagaimana kesesuaian hubungan dengan rekan kerja dalam melaksanakan kerja sama dalam bekerja yang bapak/ibu rasakan ?
 

a. Sangat sesuai	d. tidak sesuai
b. Sesuai	e. sangat tidak sesuai

- c. Cukup sesuai
4. Bagaimana kesesuaian hubungan dengan rekan kerja bapak/ibu dapat meningkatkan kinerja yang baik?
- |                  |                        |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat sesuai | d. tidak sesuai        |
| b. Sesuai        | e. sangat tidak sesuai |
| c. Cukup sesuai  |                        |
5. Bagaimana kesesuaian fasilitas kerja yang diberikan dari kantor dengan yang bapak/ibu harapkan?
- |                  |                        |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat sesuai | d. tidak sesuai        |
| b. Sesuai        | e. sangat tidak sesuai |
| c. Cukup sesuai  |                        |
6. Bagaimana kesesuaian dari fasilitas kerja yang diberikan dapat meningkatkan kerja yang baik?
- |                  |                        |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat sesuai | d. tidak sesuai        |
| b. Sesuai        | e. sangat tidak sesuai |
| c. Cukup sesuai  |                        |

### **VARIABEL MOTIVASI KERJA (Untuk Pegawai)**

#### **Petunjuk:**

pada kuesioner ini bapak/ibu di minta untuk memberikan penilaian yang bapak/ibu rasakan saat ini secara objektif dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban a,b,c,d,atau e yang bapak atau ibu anggap paling sesuai dengan kondisi sebenarnya di organisasi

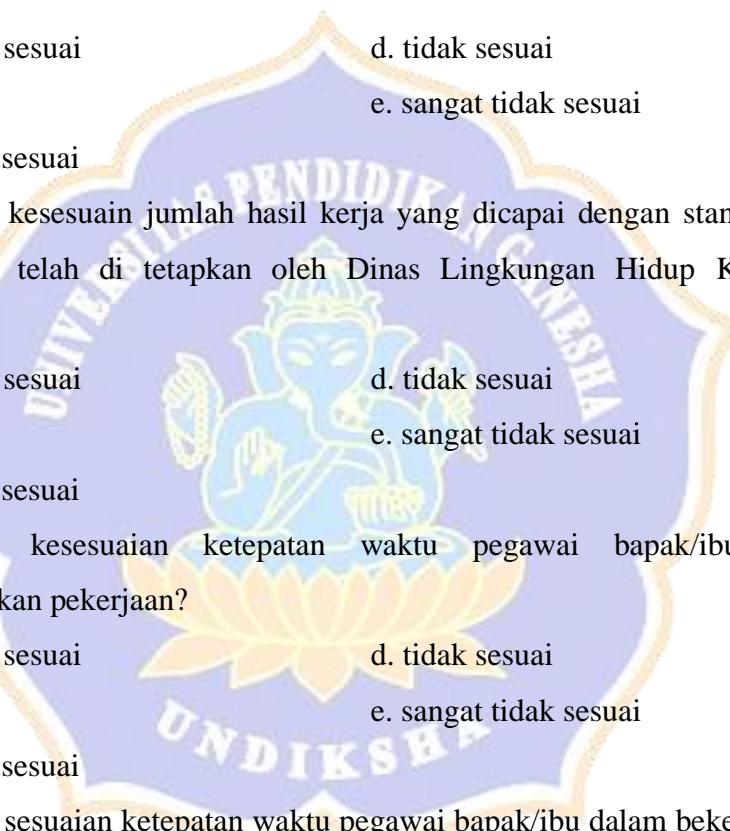
1. Apakah gaji yang diterima pegawai bapak/ibu memotivasi dalam bekerja?
- |                      |                            |
|----------------------|----------------------------|
| a. Sangat memotivasi | d. tidak memotivasi        |
| b. memotivasi        | e. sangat tidak memotivasi |
| c. Cukup memotivasi  |                            |
2. Apakah hubungan pegawai bapak/ibu dengan rekan kerja memotivasi dalam melaksanakan tugas?
- |                      |                            |
|----------------------|----------------------------|
| a. Sangat memotivasi | d. tidak memotivasi        |
| b. memotivasi        | e. sangat tidak memotivasi |
| c. Cukup memotivasi  |                            |

3. Apakah hubungan pegawai bapak/ibu dengan teman sekerja di tempat kerja dapat memotivasi semngat dalam bekerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
4. Apakah pengawasan yang dilakukan kepada pegawai bapak/ibu dapat memotivasi pegawai dalam melakukan pekerjaan?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
5. Apakah pengawasan yang dilakukan kepada pegawai bapak/ibu dapat meningkatkan kinerja dan semngat kerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
6. Apakah jaminan rasa aman dalam bekerja dapat meningkatkan semangat dalam bekerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi
7. Apakah rasa aman dalam melaksanakan tugas yang pegawai bapak/ibu rasakan dapat meningkatkat kinerja?
- a. Sangat memotivasi
  - b. memotivasi
  - c. Cukup memotivasi
  - d. tidak memotivasi
  - e. sangat tidak memotivasi

### **VARIABEL KINERJA (Untuk Atasan)**

#### **Petunjuk:**

pada kuesioner ini bapak/ibu di minta untuk memberikan penilaian yang bapak/ibu rasakan saat ini secara objektif dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban a,b,c,d,atau e yang bapak atau ibu anggap paling sesuai dengan kondisi sebenarnya di organisasi

- 
1. Bagaimana kesesuaian hasil kualitas hasil kerja yang dicapai dengan standar mutu kerja yang telah di tetapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng?
    - a. Sangat sesuai
    - b. Sesuai
    - c. Cukup sesuai
    - d. tidak sesuai
    - e. sangat tidak sesuai
  2. Bagaimana kesesuaian kuantitas hasil kerja yang dicapai dengan standar mutu kerja yang telah di tetapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng?
    - a. Sangat sesuai
    - b. Sesuai
    - c. Cukup sesuai
    - d. tidak sesuai
    - e. sangat tidak sesuai
  3. Bagaimana kesesuaian jumlah hasil kerja yang dicapai dengan standar mutu kerja yang telah di tetapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng?
    - a. Sangat sesuai
    - b. Sesuai
    - c. Cukup sesuai
    - d. tidak sesuai
    - e. sangat tidak sesuai
  4. Bagaimana kesesuaian ketepatan waktu pegawai bapak/ibu dalam menyelesaikan pekerjaan?
    - a. Sangat sesuai
    - b. Sesuai
    - c. Cukup sesuai
    - d. tidak sesuai
    - e. sangat tidak sesuai
  5. Bagaimana sesuaian ketepatan waktu pegawai bapak/ibu dalam bekerja sudah sesuai dengan tugas-tugas yang diberikan?
    - a. Sangat sesuai
    - b. Sesuai
    - c. Cukup sesuai
    - d. tidak sesuai
    - e. sangat tidak sesuai
  6. Bagaimana kesesuaian kehadiran pegawai bapak/ibu dalam bekerja sudah sesuai dengan waktu bekerja yang di tetapkan?
    - a. Sangat sesuai
    - b. Sesuai
    - c. Cukup sesuai
    - d. tidak sesuai
    - e. sangat tidak sesuai

- c. Cukup sesuai
7. Bagaimana kesesuaian kehadiran pegawai bapak/ibu dalam bekerja sudah sesuai terhdap aturan kerja yang di tetapkan?
- a. Sangat sesuai    d. tidak sesuai
- b. Sesuai     e. sangat tidak sesuai
- c. Cukup sesuai
8. Bagaimana kesesuaian kemampuan pagawai bapak/ibu bekerjasama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang ditentukan
- a. Sangat sesuai    d. tidak sesuai
- b. Sesuai    e. sangat tidak sesuai
- c. Cukup sesuai
9. Bagaimana kesesuaian kemampuan pegawai bapak/ibu bekerjasama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan standar kerja yang ditetapkan?
- a. Sangat sesuai    d. tidak sesuai
- b. Sesuai    e. sangat tidak sesuai
- c. Cukup sesuai



## Lampiran 10

### Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah, dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Penelitian Lingkungan Kerja

#### 1) Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Lingkungan Kerja.

1. Apabila jawaban A diberikan skor 5
  2. Apabila jawaban B diberikan skor 4
  3. Apabila jawaban C diberikan skor 3
  4. Apabila jawaban D diberikan skor 2
  5. Apabila jawaban E diberikan skor 1
- a. Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden  
b. Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 1

Jumlah pertanyaan = 6

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 6 \times 1 = 30$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 6 \times 1 = 6$$

$$\text{Interval} = \underline{\text{skor tertinggi}} - \underline{\text{skor terendah}} = \underline{30-6} = 4,8$$

Kategori 5

### Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Lingkungan Kerja.

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 129

Jumlah pertanyaan = 6

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 6 \times 129 = 3.870$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 6 \times 129 = 774$$

Interval = skor tertinggi – skor terendah = 3870 - 774 = 619,2

Kategori 5

### Rentang skor variabel lingkungan kerja

Rentangan skor	kategori
30 – 25,2	Sangat tinggi
25,1 – 20,3	Tinggi
20,2 – 19,4	Cukup
19,3 – 14,5	Rendah
14,4 – 9,6	Sangat rendah

### Rentang skor variabel lingkungan kerja

Rentangan skor	kategori
3870- 3250,8	Sangat tinggi
3250,7 – 2631,5	Tinggi
2631,4 – 2012,2	Cukup
2012,1 – 1392,9	Rendah
1392,8 – 773,6	Sangat rendah



## Lampiran 11

### Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah, dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Penelitian Motivasi Kerja

#### 1) Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Motivasi Kerja.

1. Apabila jawaban A diberikan skor 5
  2. Apabila jawaban B diberikan skor 4
  3. Apabila jawaban C diberikan skor 3
  4. Apabila jawaban D diberikan skor 2
  5. Apabila jawaban E diberikan skor 1
- a. Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden  
b. Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 1

Jumlah pertanyaan = 7

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 7 \times 1 = 35$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 7 \times 1 = 7$$

$$\text{Interval} = \underline{\text{skor tertinggi}} - \underline{\text{skor terendah}} = 35 - 7 = 5,6$$

Kategori 5

#### 2) Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Motivasi Kerja.

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 129

Jumlah pertanyaan = 7

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 7 \times 129 = 4.515$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 7 \times 129 = 903$$

Interval = skor tertinggi – skor terendah = 4.515 - 903 = 722,4

Kategori 5

### Rentang skor variabel motivasi kerja

Rentangan skor	kategori
35 – 29,4	Sangat tinggi
29,3 – 23,7	Tinggi
23,6 - 18	Cukup
17,9 – 12,3	Rendah
12,2 – 6,6	Sangat Rendah

### Rentang skor variabel motivasi kerja

Rentangan skor	kategori
4515 – 3792,6	Sangat tinggi
3792,5 – 3070,1	Tinggi
3070 – 2347,6	Cukup
2347,5 – 1625,1	Rendah
1625 – 902,6	Sangat rendah



## Lampiran 12

### Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah, dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Penelitian Kinerja Karyawan

#### 1) Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Kinerja Karyawan.

1. Apabila jawaban A diberikan skor 5
2. Apabila jawaban B diberikan skor 4
3. Apabila jawaban C diberikan skor 3
4. Apabila jawaban D diberikan skor 2
5. Apabila jawaban E diberikan skor 1
  - a. Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden
  - b. Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 1

Jumlah pertanyaan = 9

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 9 \times 1 = 45$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 9 \times 1 = 9$$

$$\text{Interval} = \underline{\text{skor tertinggi}} - \underline{\text{skor terendah}} = \underline{45-9} = 7.2$$

Kategori 5

#### 2) Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Kinerja Karyawan.

- |                   |       |
|-------------------|-------|
| Nilai tertinggi   | = 5   |
| Nilai terendah    | = 1   |
| Jumlah responden  | = 129 |
| Jumlah pertanyaan | = 9   |

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 9 \times 129 = 5.805$$

Skor terendah =  $1 \times 9 \times 129 = 1.161$

Interval = skor tertinggi – skor terendah =  $5.805 - 1.161 = 928,8$

Kategori 5

### Rentang skor variabel kinerja karyawan

Rentangan skor	kategori
45 – 37,8	Sangat tinggi
37,7 – 30,5	Tinggi
30,4 – 23,2	Cukup
23,1 – 15,9	Rendah
15,8 – 8,6	Sangat rendah

### Rentang skor variabel kinerja karyawan

Rentangan skor	kategori
5805 – 4876,2	Sangat tingg
4876,1 – 3947,3	Tinggi
3947,2 – 3018,4	Cukup
3018,3 – 2089,5	Rendah
2089,4 – 1160,6	Sangat rendah

















**Lampiran 18**  
**Dokumentasi**

