

**PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT,
PENGGUNAAN SISTEM KEUANGAN DESA DAN
EMPOWERING LEADERSHIP TERHADAP
KEBERHASILAN PENGELOLAAN DANA DESA
SE- KABUPATEN TABANAN**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2020**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**



Skripsi oleh Dyah Ari Puspita Sari
Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji
Pada tanggal : 16 Juli 2021

Dewan Pengaji,

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198301052008122002

(Ketua)

Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak.
NIP: 197912062008122001

(Anggota)

Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc.
NIP. 199212172019032025

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

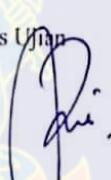
Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 16 Juli 2021



Ketua Ujian


Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP.196810291993032001


Made Aric Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan

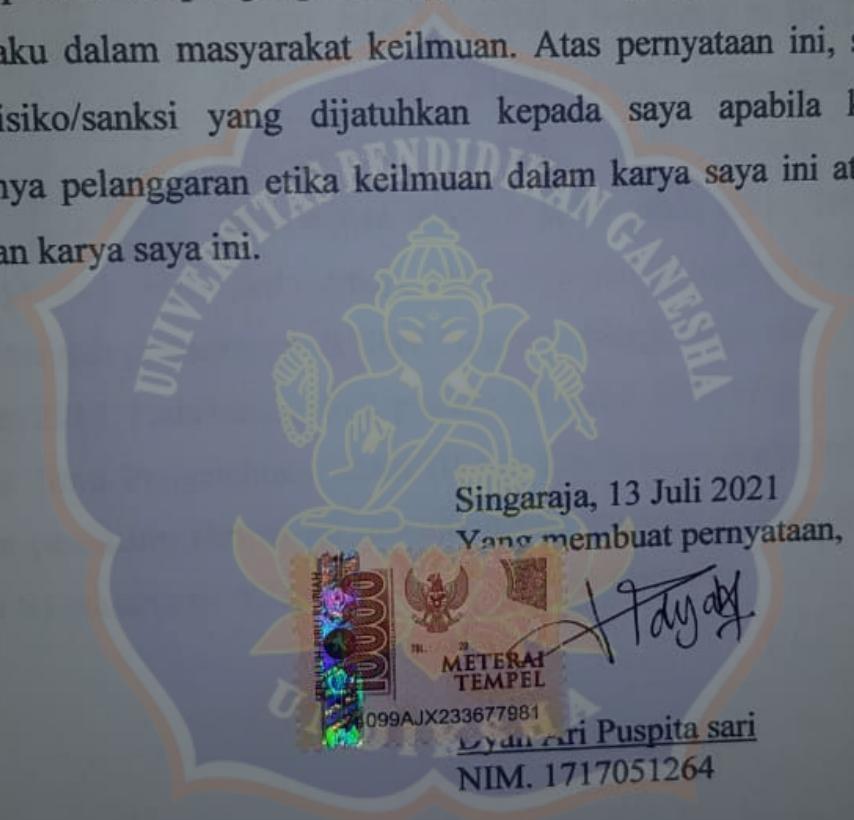
Dekan Fakultas Ekonomi


Universitas Pendidikan Ganesha
FAKULTAS EKONOMI

Dr. Ode Adi Yumarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Penggunaan Sistem Keuangan Desa Dan Empowering Leadership Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa Se-Kabupaten Tabanan.**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

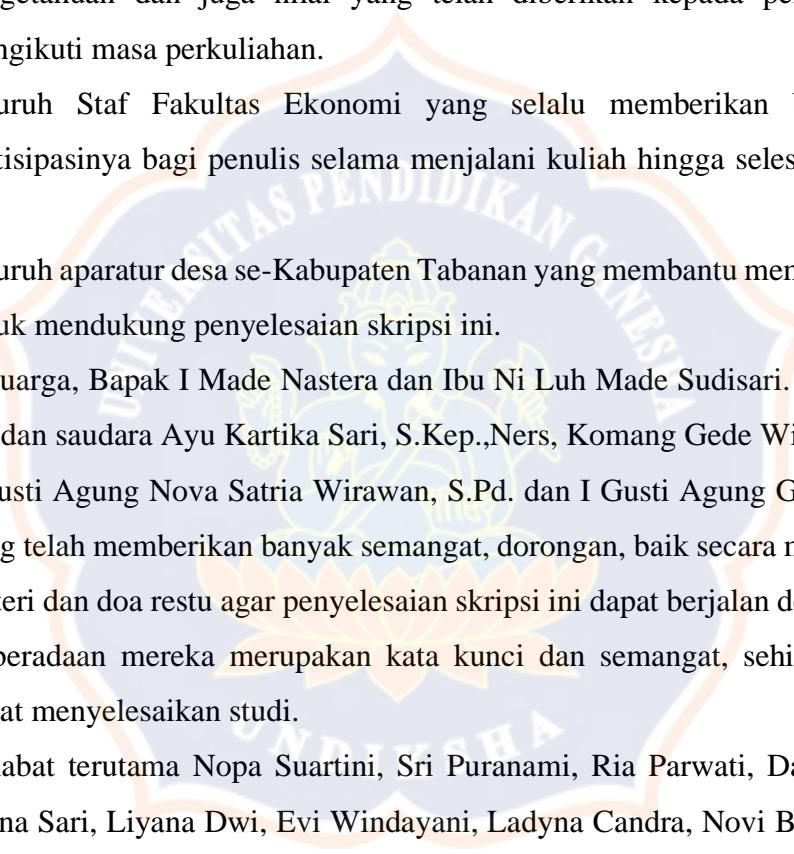


PRAKATA

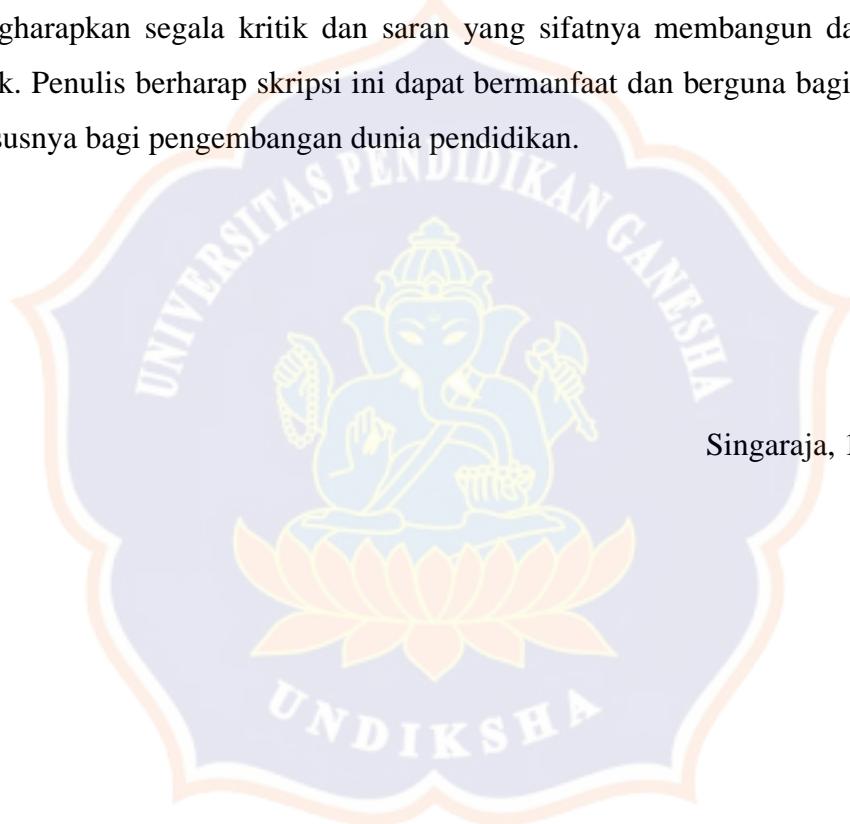
Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatNya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Penggunaan Sistem Keuangan Desa, Dan Empowering Leadership Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa Se-Kabupaten Tabanan”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu berkat bimbingan, arahan, serta dukungan dalam bentuk moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kesempatan yang diberikan untuk kuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha berserta para Wakil Dekan atas fasilitas yang disediakan selama masa perkuliahan.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd.,M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan motivasi secara moril kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
4. Bapak I Gede Agus Pertama Yudantara selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang sudah memberikan motivasi dan membantu segala kelancaran proses administrasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan tenaga dan pikirannya dalam memotivasi penulis selama masa perkuliahan.
6. Ibu Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T. Ak., M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa dengan tulus ikhlak membimbing penulis selama mengenyam pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
7. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

- 
8. Ibu Lucy Sri Musmini, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan masukan, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
 9. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi. S.E., M.Sc. selaku penelaah yang telah memberikan segala masukan-masukan kepada penulis untuk dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
 10. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha atas segala didikan, bimbingan, wawasan, serta pengetahuan dan juga nilai yang telah diberikan kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
 11. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi yang selalu memberikan bantuan dan partisipasinya bagi penulis selama menjalani kuliah hingga selesaiannya skripsi ini.
 12. Seluruh aparatur desa se-Kabupaten Tabanan yang membantu memberikan data untuk mendukung penyelesaian skripsi ini.
 13. Keluarga, Bapak I Made Nastera dan Ibu Ni Luh Made Sudisari. selaku orang tua dan saudara Ayu Kartika Sari, S.Kep.,Ners, Komang Gede Wira Adi Putra, I Gusti Agung Nova Satria Wirawan, S.Pd. dan I Gusti Agung Gangga Kaesa yang telah memberikan banyak semangat, dorongan, baik secara moril maupun materi dan doa restu agar penyelesaian skripsi ini dapat berjalan dengan lancar. Keberadaan mereka merupakan kata kunci dan semangat, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
 14. Sahabat terutama Nopa Suartini, Sri Puranami, Ria Parwati, Dani Ardiyani, Ratna Sari, Liyana Dwi, Evi Windayani, Ladyna Candra, Novi Bamyanti, dan Mita Wijayanti serta kawan-kawan lainnya yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
 15. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha angkatan 2017 yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis serta memberikan cerita suka duka dalam perkuliahan penulis.
 16. Teman-Teman KKN Desa Nyanglan Kecamatan Banjarangkan Kabupaten Klungkung Tahun 2019, yang telah memberikan banyak pengalaman baru dan dukungan kepada penulis.

Akhirnya penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang mungkin terlupakan dan tidak sempat penulis sebutkan satu persatu dalam tulisan ini. Atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi pada program sarjana ini. Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Akhir kata, semoga kehadiran skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 14 Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTAK	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	11
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	12
1.5 Tujuan Penelitian	12
1.6 Manfaat Penelitian	12

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Deskripsi Teoritis	14
2.1.1 <i>Stewardship Theory</i>	14
2.1.2 <i>Good Governance</i>	16
2.1.3 Partisipasi Masyarakat	19
2.1.3.1 Pengertian Partisipasi Masyarakat	19
2.1.3.2 Konsep Partisipasi.....	20
2.1.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat	20
2.1.3.4 Indikator Partisipasi Masyarakat	21
2.1.4 Sistem Keuangan Desa	21
2.1.4.1 Indikator Sistem Keuangan Desa.....	23
2.1.5 <i>Empowering Leadership</i>	23
2.1.5.1 Indikator <i>Empowering Leadership</i>	25
2.1.6 Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa	25

2.1.6.1 Indikator Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa.....	26
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	26
2.3 Kerrangka Berfikir	32
2.4 Hipotesis Penelitian.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	37
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.3 Populasi dan Sampel	39
3.3.1 Populasi.....	39
3.3.2 Sampel	40
3.4 Jenis dan Sumber Data	42
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	43
3.5.1 Variabel Penelitian.....	43
3.5.2 Definisi Operasional	43
3.5.2.1 Variabel Bebas (<i>Independen Variabel</i>).....	43
3.5.2.2 Variabel Terikat (<i>Dependen Variabel</i>)	44
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	45
3.6.1 Kuisioner	45
3.6.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	45
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data	46
3.7.1 Uji Statistik Deskriptif	47
3.7.2 Uji Kualitas Data	47
3.7.2.1 Uji Validitas	47
3.7.2.2 Uji Reliabilitas	47
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	47
3.7.3.1 Uji Normalitas.....	48
3.7.3.2 Uji Multikolineritas.....	48
3.7.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	48
3.8 Uji Hipotesis.....	49
3.8.1 Analisis Regresi Linier Berganda	49
3.8.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	49
3.8.3 Uji Parsial (Uji T)	50

BAB IV PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data.....	51
4.1.1. Deskripsi Umum Responden Penelitian	51
4.2 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	53
4.3 Uji Kualitas Data.....	54
4.3.1. Uji Validitas	54
4.3.2. Uji Reliabilitas	55
4.4 Uji Asumsi Klasik	56
4.4.1. Uji Normalitas.....	56
4.4.2. Uji Multikolinearitas.....	56
4.4.3. Uji Heteroskedastisitas	57
4.5 Uji Hipotesis.....	58
4.5.1. Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	58
4.5.2. Uji T	59
4.5.3. Uji Determinasi R ²	61
4.6 Pembahasan.....	61
4.6.1. Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa	61
4.6.2. Pengaruh Penggunaan Sistem Keuangan Desa Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa	63
4.6.3. Pengaruh <i>Empowering Leadership</i> Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa	66
4.7 Implikasi Penelitian.....	67
4.7.1. Implikasi Teoritis	68
4.7.2. Implikasi Praktis	69

BAB V PENUTUP

5.1 Ringkasan.....	70
5.2 Kesimpulan	71
5.3 Saran	72

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel	
Tabel 1.1 Dana Desa Tahun 2018-2020 Provinsi Bali.....	2
Tabel 2.1 Penelitian Relevan.....	26
Tabel 3.1 Jumlah Populasi Peneliti Berdasarkan Kecamatan	39
Tabel 3.2 Jumlah Sampel Peneliti	41
Tabel 3.3 Skala <i>Likert</i>	45
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	45
Tabel 4.1 Rincian Pendistribusian dan Pengambilan Kuesioner	51
Tabel 4.2 Data Karakteristik Responden	52
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	53
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	54
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	55
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	56
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	57
Tabel 4.9 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	58
Tabel 4.10 Hasil Uji T.....	59
Tabel 4.11 Hasil Uji Determinasi R ²	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar	
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	32
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	38



DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran

Lampiran I Daftar Jumlah Sampel Penelitian	77
Lampiran II Surat Ijin Pengumpulan Data.....	80
Lampiran III Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran IV Ekspedisi Penelitian	86
Lampiran V Tabulasi Data Setelah Uji Coba.....	99
Lampiran VI Hasil Analisis Deskriptif	139
Lampiran VII Hasil Uji Kualitas Data	140
Lampiran VIII Hasil Uji Asumsi Klasik	145
Lampiran IX Hasil Uji Hipotesis	147

