

**EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL SISTEM PENGGAJIAN
BERDASARKAN ANALISIS PIECES PADA PERUSAHAAN DAERAH
PROVINSI BALI UNIT PERKEBUNAN PEKUTATAN**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPI
GELAR SARJANA EKONOMI

Menyetujui

Pembimbing 1,



I Putu Julianito, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 19820706 201404 1 001

Pembimbing 2,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202 01012 2 002

Skripsi oleh Ni Komang Aprilia Enisari
Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji
Pada tanggal: Kamis, 22 Juli 2021

Dosen Pengaji,


Dr. Putu Julianito, S.E., M.Si., Ak.

(Ketua)

NIP. 19820706 201404 1 001



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.

(Anggota)

NIP. 197210202 01012 2 002



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.

(Anggota)

NIP. 197912062 00812 2 001



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha
Singaraja guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

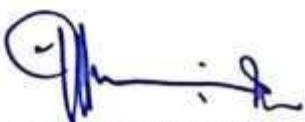
Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 22 Juli 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretas Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si
NIP. 198301052 00812 2 002



Dr. Gede Adi Yuniartha, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162 00212 1 003

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Efektivitas Pengendalian Internal Sistem Penggajian Berdasarkan Analisis PIECES Pada Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 22 Juli 2021

Yang memberi pernyataan,



Ni Komang Aprilia Enisari

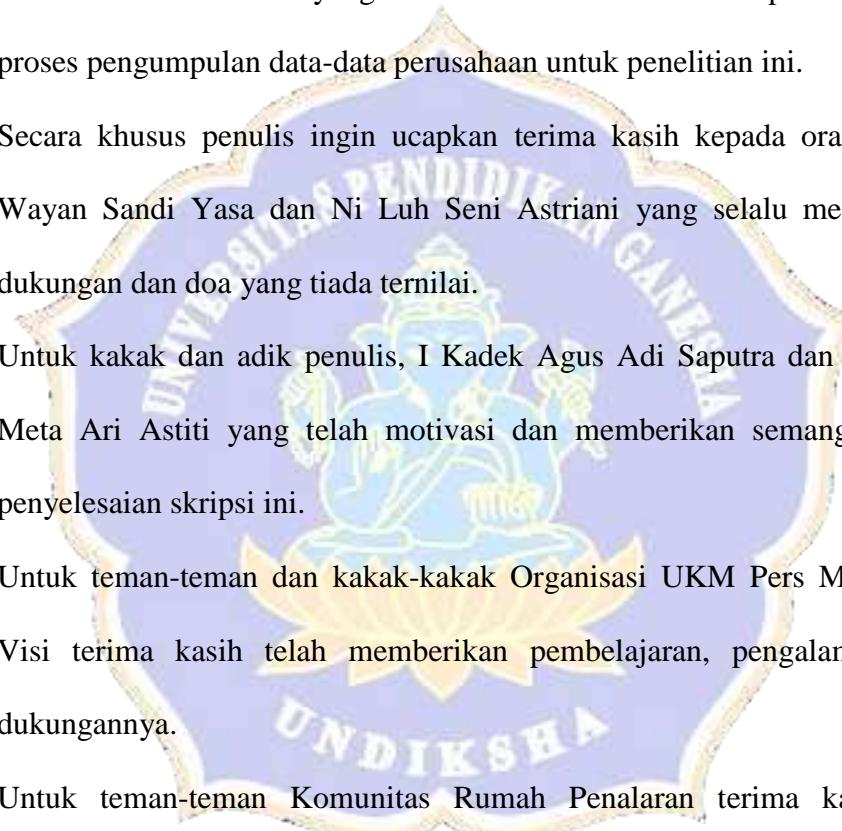
NIM. 1717051104

PRAKATA

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul "**Efektivitas Pengendalian Internal Sistem Penggajian Berdasarkan Analisis PIECES Pada Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan**" dengan lancar tanpa mengalami kendala. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai hambatan, tantangan serta rintangan yang terhubung. Selama penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang memberikan bantuan baik dalam bentuk dukungan moral maupun spiritual kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih, rasa hormat dan penghargaan yang tulus kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi dan seluruh Bapak/lbu Dosen Pengajar Program Studi S1 Akuntansi.
5. I Putu Julianto, S.E., M.Si., Ak selaku dosen pembimbing utama yang telah telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian, serta memberikan petunjuk, motivasi, dan pemikiran-pemikiran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

- 
6. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak selaku dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian, serta memberikan petunjuk, motivasi, dan pemikiran-pemikiran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
 7. Bapak/Ibu yang terhormat di Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan yang telah berkenan membantu penulis dalam proses pengumpulan data-data perusahaan untuk penelitian ini.
 8. Secara khusus penulis ingin ucapan terima kasih kepada orang tua, I Wayan Sandi Yasa dan Ni Luh Seni Astriani yang selalu memberikan dukungan dan doa yang tiada ternilai.
 9. Untuk kakak dan adik penulis, I Kadek Agus Adi Saputra dan Ni Ketut Meta Ari Astiti yang telah motivasi dan memberikan semangat untuk penyelesaian skripsi ini.
 10. Untuk teman-teman dan kakak-kakak Organisasi UKM Pers Mahasiswa Visi terima kasih telah memberikan pembelajaran, pengalaman, dan dukungannya.
 11. Untuk teman-teman Komunitas Rumah Penalaran terima kasih atas pengalaman, ilmu, bimbingan, dan motivasinya yang luar biasa sehingga penulis dapat menjadi pribadi yang lebih bermanfaat.
 12. Untuk teman-teman Komunitas Generasi Baru Indonesia (GenBI) Komisariat Universitas Pendidikan Ganesha terima kasih atas pengalaman dan pembelajarannya yang sangat berharga yang turut memotivasi penulis dalam menyelesaikan kuliah.

13. Untuk teman-teman Komunitas Lingkar Cendekia, terkhusus Divisi PSDM terima kasih atas pengalaman berharga dan motivasinya untuk menyelesaikan skripsi ini.
14. Untuk teman-teman *volunteer* Desa Bersinergi Provinsi Bali rintisan Yosh Foundation terima kasih atas pengalaman dan inspirasinya yang sangat berharga dan memotivasi penulis.
15. Untuk teman-teman Komunitas SAKTI Bali rintisan Indonesia Corruption Watch (ICW) terima kasih atas pengalaman dan inspirasinya yang sangat berharga dan memotivasi penulis.
16. Terima kasih untuk sahabat-sahabat di group #Agustus2021Wisuda yang telah memberikan semangat dan motivasinya.
17. Semua pihak yang telah membantu hingga selesaiya skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per-satu.

Penulis menyadari fakta bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna. Hal ini karena keterbatasan akan pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Akhir kata saya berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

Singaraja, 22 Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PANITIA UJIAN	v
MOTTO	vi
PRAKATA	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	10
2.1 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	10

2.2 Landasan Teori	10
2.1.1 Sistem Informasi Akuntansi	10
2.1.2 Sistem Penggajian	16
2.1.3 Pengendalian Internal	24
2.1.4 Efektivitas	28
2.1.5 Analisis <i>PIECES</i>	29
2.2.6 Kerangka Berpikir	33
 BAB III. METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
3.2 Lokasi Penelitian	35
3.3 Sumber Data	35
3.4 Subjek dan Objek Penelitian	36
3.5 Metode Pengumpulan Data	39
3.6 Instrumen Penelitian.....	40
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data.....	40
 BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
4.1 Hasil Penelitian.....	45
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan	45
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Pereburunan Pekutatan	47
4.1.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Wewenang	48
4.1.4 Jenis-jenis Karyawan.....	58
4.2 Pembahasan	58
4.2.1 Pengendalian Internal Sistem Penggajian Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan saat ini dan yang Seharusnya Diterapkan	58

4.2.2 Efektivitas Pengendalian Internal Sistem Penggajian Menggunakan Metode Analisis <i>PIECES</i> Pada Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan	76
4.3 Implikasi Penelitian.....	87
BAB V. PENUTUP.....	88
5.1 Rangkuman.....	89
5.2 Simpulan.....	89
5.3 Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	95



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Kajian Hasi Penelitian Terdahulu yang Relevan	10
Tabel 2.2 Bagian-bagian Analisis <i>PIECES</i>	30
Tabel 4.1 Daftar Unit Usaha Perusahaan Daerah Provinsi Bali.....	46
Tabel 4.2 <i>Flowchart</i> Penggajian Pada Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan.....	72
Tabel 4.3 Kriteria Penilaian	85
Tabel 4.4 Hasil Evaluasi Tingkat Efektivitas Penerapan Analisis <i>PIECES</i>	85



DAFTAR BAGAN

Bagan	Halaman
Bagan 2.1 Kerangka Berpikir.....	33
Bagan 3.1 Rancangan Penelitian.....	35
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan.....	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif	41
Gambar 3.2 Triangulasi Data	43
Gambar 3.3 Triangulasi Metode	43
Gambar 3.4 Triangulasi Teori	44
Gambar 4.1 Daftar Jumlah Karyawan Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan	58
Gambar 4.2 Rekening Koran Giro Perusahaan Daerah Provinsi Bali Unit Perkebunan Pekutatan	68
Gambar 4.3 Slip Gaji.....	75



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Lampiran 1. Hasil Wawancara

Lampiran 2. Surat Keterangan Melakukan Penelitian

Lampiran 3. Catatan Penggajian Perusahaan Unit Perkebunan Pekutatan

Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian

Lampiran 5. Riwayat Hidup

Lampiran 6. Pernyataan Orisinalitas

