

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN AUTENTIK,  
SUPERVISI AKADEMIK, ETOS KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMP NEGERI 6 SINGARAJA**

**TESIS**



**OLEH  
KOMANG INTAN PERMATASARI  
NIM 1929031014**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JULI 2021**



**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN AUTENTIK,  
SUPERVISI AKADEMIK, ETOS KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMP NEGERI 6 SINGARAJA**

**TESIS**

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

**OLEH**

**KOMANG INTAN PERMATASARI**

**NIM 1929031014**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JULI 2021**

Tesis oleh Komang Intan Permatasari ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 13 Juli 2021

Pembimbing I

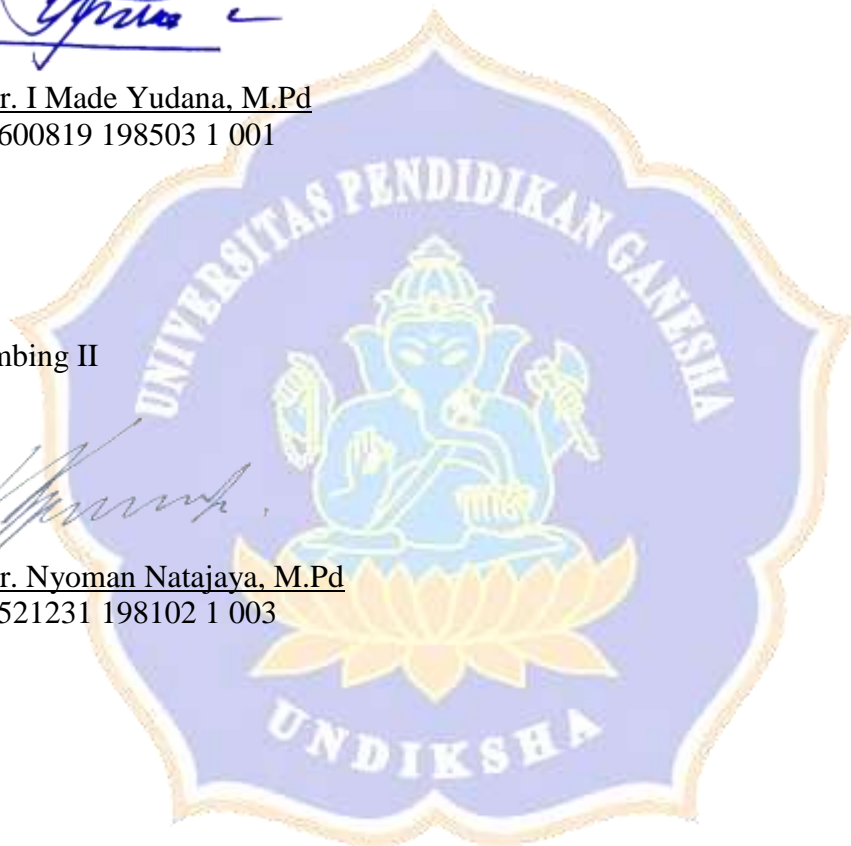


Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd  
NIP 19600819 198503 1 001

Pembimbing II




Prof. Dr. Nyoman Natajaya, M.Pd  
NIP 19521231 198102 1 003

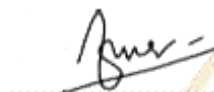



Tesis oleh Komang Intan Permatasari ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal : 13 Juli 2021

oleh  
Tim Penguji

 : Ketua merangkap Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
Anggota, NIP 19521231 198102 1 003

 : Anggota, Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.  
NIP 19560520 198303 1 002

 : Anggota, Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 19611004 198702 1 001

 : Anggota, Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP 19521231 198102 1 003

 : Anggota, Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd.  
NIP 19600819 198503 1 001

Mengetahui  
Pascasarjana Undiksha,

  
  
Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP 19621215 198803 1 002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 13 Juli 2021  
Yang memberi pernyataan,



*Komang Intan Permatasari*  
(Komang Intan Permatasari)

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas asung kerta waranugraha-Nya, tesis yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Autentik, Supervisi Akademik, Etos Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 6 Singaraja”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabra membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Prof. Dr. Nyoman Natajaya, M.Pd., sebagai pembimbing II yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan
3. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Bapak Nyoman Suidiana, S.Pd., M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 6 Singaraja yang telah memberikan izin dan bantuan administrative sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
5. Para Guru di SMP Negeri 6 Singaraja yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian.

6. Koordinator Program Studi Pascasarjana Administrasi Pendidikan dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini.
7. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini.
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing - masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.
9. Bapak Dr. Drs. I Putu Gede Parmajaya, M.Pd. dan Ibu Ni Made Arwati, S.Pd. selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji panji pendidikan

Singaraja, 13 Juli 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

	<i>(halaman)</i>
LEMBAR PERNYATAAN .....	v
PRAKATA .....	vi
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Pembatasan Masalah .....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	11
2.1 Kajian Teori .....	11
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	55
2.3 Kerangka Berpikir .....	57
2.4 Hipotesis Penelitian .....	60
BAB III METODE PENELITIAN .....	61
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	61
3.2 Rancangan Penelitian .....	61
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	62
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian .....	63
3.5 Metode Analisis Data .....	77
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	87
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	87
4.2 Hasil Penelitian .....	104
4.3 Pembahasan .....	116
4.4 Implikasi Penelitian .....	128
BAB V PENUTUP .....	130
5.1 Rangkuman .....	130
5.2 Simpulan .....	136
5.3 Saran .....	138
DAFTAR PUSTAKA .....	140
LAMPIRAN .....	144
RIWAYAT HIDUP .....	164

## DAFTAR TABEL

	<i>(halaman)</i>
Tabel 2.1 Kompetensi Kepala Sekolah .....	30
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	62
Tabel 3.2 Persentase Jumlah Sampel .....	64
Tabel 3.3 Skala Likert .....	65
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru.....	66
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Autentik .....	68
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Supervisi Akademik .....	69
Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Etos Kerja.....	71
Tabel 3.8 Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja.....	74
Tabel 3.9 Rangkuman Validitas Butir dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	77
Tabel 3.10 Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi .....	80
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik Deskripsi Kepemimpinan Autentik, Supervisi Akademik, Etos Kerja, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru.....	88
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Autentik.....	89
Tabel 4.3 Konversi Kategorisasi Variabel Kepemimpinan Autentik.....	91
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Supervisi Akademik.....	92
Tabel 4.5 Konversi Kategorisasi Variabel Supervisi Akademik.....	93
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Etos Kerja .....	94
Tabel 4.7 Konversi Kategorisasi Variabel Etos Kerja .....	96
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Motivasi Kerja .....	97
Tabel 4.9 Konversi Kategorisasi Variabel Motivasi Kerja .....	98
Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Kinerja Guru .....	99
Tabel 4.11 Konversi Kategorisasi Variabel Kinerja Guru .....	101
Tabel 4.12 Uji Normalitas Variabel .....	102
Tabel 4.13 Uji Multikolinearitas Variabel .....	103
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Sederhana Kepemimpinan Autentik.....	104
Tabel 4.15 Hasil Uji Regresi Sederhana Supervisi Akademik.....	105
Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Sederhana Etos Kerja .....	106
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Sederhana Motivasi Kerja .....	106
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	107
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Regresi Kepemimpinan Autentik.....	109
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Regresi Supervisi Akademik.....	110
Tabel 4.21 Hasil Uji Koefisien Regresi Etos Kerja.....	111
Tabel 4.22 Hasil Uji Koefisien Regresi Motivasi Kerja .....	111
Tabel 4.23 Hasil Uji Koefisien Regresi Simultan .....	112
Tabel 4.24 Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ) Kepemimpinan Autentik .....	113
Tabel 4.25 Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ) Supervisi Akademik .....	113
Tabel 4.26 Hasil Uji Uji Determinasi ( $R^2$ ) Etos Kerja .....	114
Tabel 4.27 Hasil Uji Uji Determinasi ( $R^2$ ) Motivasi Kerja.....	114
Tabel 4.28 Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ) Simultan.....	114
Tabel 4.29 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial Variabel	

Kepemimpinan Autentik, Supervisi Akademik, Etos Kerja dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Guru .....	115
Tabel 4.30 Sumbangan Efektif Variabel .....	116
Tabel 4.31 Ringkasan Hasil Penelitian.....	116



## DAFTAR GAMBAR

	<i>(halaman)</i>
Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Maslow .....	49
Gambar 3.1 Konstelasi Variabel .....	63
Gambar 4.1 Histogram Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Autentik .....	89
Gambar 4.2 Histogram Distribusi Frekuensi Supervisi Akademik.....	91
Gambar 4.3 Histogram Distribusi Frekuensi Etos Kerja.....	94
Gambar 4.4 Histogram Distribusi Frekuensi Motivasi Kerja.....	96
Gambar 4.5 Histogram Distribusi Frekuensi Kinerja Guru .....	99
Gambar 4.6 Uji Heteroskedastisitas .....	102



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	(halaman)
Lampiran 01 Instrumen Penelitian .....	144
Lampiran 02 Hasil Uji Coba Instrumen .....	159

