

LAMPIRAN 1. INSTRUMEN PENELITIAN

A. Pengantar

Dalam rangka penyelesaian Tesis, saya akan melaksanakan penelitian kepada para pegawai di lingkungan Universitas Pendidikan Ganesha. Sehubungan dengan itu, kami mohon kepada Bapak/Ibu untuk meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner penelitian ini. Dalam kuesioner ini tidak ada jawaban benar atau salah, tetapi jawaban yang baik adalah jawaban yang sesuai dengan kondisi yang terjadi sebenarnya. Jawaban ini hanya dipakai dalam keperluan untuk pengembangan ilmu pengetahuan. Oleh karena itu peneliti menjamin kerahasiaan dari jawaban tersebut, dan tidak akan mempengaruhi kondisi Bapak/Ibu di lembaga ini.

Demikian disampaikan, atas kerjasamanya, saya ucapkan terimakasih

Singaraja, Februari 2021

Hormat saya,

Nyoman Mudana

B. Identitas Responden

1. Nama :

2. Jenis Kelamin : Laki-Laki/Perempuan

3. Unit Kerja :

C. Petunjuk:

1. Sebelum mengisi pertanyaan/ Pernyataan berikut, kami memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk membaca terlebih dahulu petunjuk pengisian ini.
2. Setiap pertanyaan pilihan salah satu jawaban yang paling sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu, lalu bubuhkan tanda “*Check list*” (✓) pada kolom yang tersedia.
3. Arti singkatan pada kolom respon sebagai berikut :
 - Sl = Selalu
 - Sr = Sering
 - Kd = Kadang kadang
 - Jr = Jarang
 - Tp = Tidak pernah

Variabel 1. Budaya Organisasi

No	Pernyataan/Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
1	Setiap akan memulai aktivitas di tempat bekerja, saya dibiasakan untuk membaca doa bersama sesuai dengan agama dan kepercayaannya masing-masing					
2	Teman-teman di tempat saya bekerja jika bertemu dengan kolega, maka akan saling menyapa dan mengucapkan salam					
3	Dalam percakapan sehari sehari antara dosen, pegawai, dan mahasiswa di tempat saya bekerja mereka menggunakan bahasa yang sopan dan dapat menunjukkan keterpelajarannya					
4	Jika ada tamu yang datang ke tempat saya bekerja, saya menyambut dengan ramah					
5	Saya bertegur sapa setiap bertemu dengan rekan kerja					
6	Saya berpenampilan sesuai dengan aturan yang berlaku					
7	Saya di tempat bekerja mengenakan pakaian secara rapi, sopan dan tertib serta lengkap dengan atributnya					
8	Pada setiap hari kerja saya menggunakan pakaian seragam harian atau pakaian lainnya sesuai kesepakatan					
9	Dikampus tempat saya bekerja dipampang tulisan-tulisan atau gambar yang mencerminkan komitmen organisasi terhadap peningkatan mutu pelayanan					
10	dengan disiplin yang tinggi, baik dalam kehadiran, pergaulan, maupun dalam pelayanan					
11	Di kantor di tempat saya bekerja, saya diwajibkan untuk memakai pakaian sembahyang ke Pura pada hari-hari besar agama					
12	Saya wajib hadir tepat waktu di kantor					
13	Saya bekerja sesuai dengan waktu jam kerja					
14	Di lembaga tempat saya bekerja, tidak terdapat kasus kasus pelanggaran					
15	Secara keseluruhan, prestasi kerja saya di kantor tempat saya bekerja sudah dapat dibanggakan					
16	Di tempat saya bekerja, saya dalam melaksanakan pelayanan sudah dengan sangat baik.					
17	Saya bekerja di tempat bekerja didasari atas					

No	Pernyataan/Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	motivasi kerja yang sangat memadai					
18	Disiplin kerja di tempat saya bekerja, sudah cukup baik					
19	Saya bertukar pikiran dengan teman-teman kerja, apabila mengalami permasalahan					
20	Dalam pencapaian mutu layanan di tempat saya bertugas, lembaga sangat memperhatikan kesejahteraan pegawai					
21	Agar mutu layanan di kantor tempat saya bertugas dapat tercapai dengan baik, maka lembaga melaksanakan berbagai perbaikan berdasarkan pada data hasil evaluasi dan monitoring					
22	Kantor tempat saya bekerja mengembangkan kerjasama dengan para pengguna, tokoh masyarakat dan ahli untuk kepentingan peningkatan mutu layanan					
23	Untuk menjamin mutu layanan di lembaga tempat saya bertugas, lembaga memberikan sanksi yang tegas kepada yang sering melanggar ketentuan atau peraturan					
24	Setiap ada pegawai baru di tempat saya bekerja, diberitahu tentang tata tertib atau aturan-aturan yang berlaku					
25	Dalam berbagai kesempatan pimpinan di tempat saya bekerja, mengingatkan tentang isi dan konsekwensi dari tata tertib yang diberlakukan					
26	Tata tertib yang diberlakukan di tempat saya bekerja, dipandang telah cukup efektif untuk mengendalikan perilaku pegawai					
27	Tata tertib di tempat saya bekerja, diberitahukan sejak awal bekerja					
28	Di setiap unit tempat saya bertugas, tertempel tata tertib pegawai dengan penataan yang mudah dilihat					
29	Di kantor tempat saya bekerja siapapun yang melanggar tata tertib akan diberikan sanksi					
30	Di kantor kantor atau di kampus tempat saya bekerja dosen, pegawai dan mahasiswa wajib mentaati tata tertib yang ada di kampus					
31	Dalam melaksanakan pekerjaan di tempat saya bekerja, terjadi komunikasi multi arah antara atasan dan bawahan, bawahan dengan bawahan dan sebaliknya dengan lancar dan baik.					
32	Dalam melaksanakan pekerjaan di tempat saya					

No	Pernyataan/Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	bekerja, terjadi proses komunikasi yang horizontal dengan lancar dan baik. dengan rekan kerja					
33	Saya biasa menggunakan waktu luang untuk bertukar informasi dengan rekan kerja dan pimpinan di tempat saya bekerja					
34	Saya dan teman-teman di tempat saya bekerja sudah merasa seperti keluarga					
35	Saya merasa nyaman saat bekerja di kantor, karena teman-teman saling membantu					



Variabel 2. Etos Kerja

No	Pernyataan/Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
1	Saya terdorong untuk bekerja keras agar nanti bisa menjadi seorang pemimpin yang sukses					
2	Saya berusaha maksimal dalam bekerja sesuai dengan kemampuan yang saya miliki untuk mengejar kekurangan sebelumnya					
3	Dalam menyelesaikan tugas-tugas yang saya emban, saya bekerja lebih giat dan penuh konsentrasi					
4	Ada keinginan yang kuat di dalam diri saya untuk memperlihatkan prestasi kerja yang baik					
5	Saya mengerjakan pekerjaan dengan sangat cermat, teliti, dan penuh hati-hati					
6	Tanpa disuruh atasan, saya kerjakan tugas-tugas yang menjadi tanggungjawab saya					
7	Berkat kerjasama yang baik, tidak ada pekerjaan saya yang terbengkalai					
8	Saya mengutamakan kerja sama dengan rekan sekerja, agar kinerja saya lebih baik					
9	Saya siap memberikan pelayanan kepada mahasiswa, dosen, dan pegawai sesuai dengan kemampuan yang saya miliki					
10	Saya merasa yakin bahwa kualitas kerja saya dapat memenuhi standar yang digariskan oleh lembaga					
11	Saya merasa terpanggil untuk membantu pekerjaan teman-teman lain yang belum tuntas mengerjakannya					
12	Saya merasa bangga atas tugas dan tanggungjawab yang diberikan oleh atasan					
13	Saya berusaha agar hasil kerja yang saya hasilkan dimuat di media massa					
14	Saya menaruh perhatian atas pekerjaan yang belum saya dituntaskan					
15	Semua tugas administrasi dapat saya selesaikan dengan tanpa kekurangan yang berarti					
16	Tugas yang saya kerjakan sudah sesuai dengan pengalaman, keahlian dan pendidikan saya					
17	Saya terbiasa bekerja secara profesional sesuai dengan keahlian yang saya miliki					
18	Saya merasa bangga atas karier selama ini, karena sesuai dengan kreatifitas dan minat saya					
19	Saya mengerjakan pekerjaan dengan baik, karena					

No	Pernyataan/Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	pekerjaan yang lakukan sangat sesuai dengan minat dan keahlian saya					
20	Saya suka mengisi waktu luang dengan mempelajari berbagai pola yang bisa meningkatkan layanan administrasi					
21	Saya berusaha keras untuk mencapai cita-cita tanpa bantuan orang lain					
22	Saya mengisi waktu luang dengan membaca pedoman yang berkaitan dengan tugas pokok					
23	Saya yakin bahwa cita-cita yang saya inginkan pasti bisa tercapai karena saya tabah dalam menghadapi perjuangan hidup					
24	Saya menyukai kenaikan kinerja yang teratur					
25	Saya mengharapkan kritik, saran dan pendapat orang lain tentang prestasi kerja dan usaha yang sudah saya lakukan					
26	Saya tertarik membaca bibliografi tokoh administrasi yang terkenal					
27	Saya memerlukan ketekunan yang lebih tinggi, untuk menjadi pegawai yang berprestasi					
28	Bila saya mengalami kesulitan dalam melakukan kegiatan saya berusaha keras untuk menyelesaikannya daripada beralih pada kegiatan lain yang belum tentu baik					
29	Saya memiliki cara-cara yang baik, dalam menyelesaikan permasalahan administrasi					
30	Saya percaya terhadap kemampuan diri saya sendiri dalam mengerjakan tugas yang diberikan oleh atasan					
31	Untuk mengatasi kebuntuan dalam melakukan pekerjaan, saya membaca Juklak dan Juknis tentang apa saja yang berhubungan dengan pekerjaan tersebut					
32	Saya sangat senang dengan tugas-tugas yang membuntuhkan ide-ide atau gagasan yang baru					
33	Tugas yang diberikan kepada saya, saya pastikan akan menyelesaikan dengan baik					
34	Saya diberikan tugas apapun, siap untuk mengerjakannya dengan baik					
35	Saya berusaha menyelesaikan tugas dengan tepat waktu					

Variabel 3. Motivasi Kerja

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
1	Kantor tempat saya bekerja memberikan kesejahteraan dalam memenuhi kebutuhan saya, sehingga saya termotivasi dalam bekerja					
2	Gaji/upah yang saya dapatkan di kantor bisa saya gunakan untuk membeli perlengkapan sehari hari sehingga saya menjadi semangat bekerja					
3	Saya merasa senang bekerja di lembaga ini, karena kebutuhan harian saya dapat terpenuhi dari gaji yang diberikan					
4	Saya senang bekerja di kantor karena pada hari hari tertentu ada jam untuk berolahraga, sehingga saya merasa bugar dalam bekerja					
5	Saya bersemangat bekerja di lembaga ini, karena keinginan saya dapat tercapai dari gaji yang diberikan oleh lembaga					
6	Saya bekerja dengan baik, karena kebutuhan keluarga dapat terpenuhi dari gaji yang saya dapatkan					
7	Saya tidak pernah mengeluh dalam melaksanakan pekerjaan, karena kebutuhan saya sudah terpenuhi					
8	Saya merasa nyaman di lembaga tempat saya bekerja, sehingga saya dapat menunjukkan prestasi kerja yang baik.					
9	Saya merasa aman di tempat saya bekerja, sehingga saya bekerja dengan optimal dan antusias					
10	Saya memiliki hubungan yang baik dengan atasan, sehingga saya merasa nyaman dalam bekerja dan bisa memberikan pekerjaan yang terbaik kepada atasan					
11	Saya memiliki hubungan yang baik antar sesama kolega di lembaga tempat saya bekerja, sehingga membuat saya nyaman bekerja dan termotivasi dalam bekerja					
12	Di lingkungan tempat saya bekerja tersedia CCTV sehingga saya merasa aman bekerja di kantor, dan fokus terhadap pekerjaan yang saya sedang kerjakan					
13	Di lingkungan tempat saya bekerja tersedia Satuan Pengamanan (Satpam) sehingga saya merasa aman dalam bekerja, dan mampu bekerja dengan tenang.					
14	Saya tidak punya masalah dengan kolega di kantor					

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	sehingga saya merasa nyaman dalam bekerja dan menunjukkan kinerja yang terbaik					
15	Bersosialisasi dengan teman di tempat saya bekerja membuat saya semangat dalam bekerja					
16	Dengan bekerjasama dalam melaksanakan pekerjaan, membuat tugas yang saya kerjakan menjadi lebih ringan					
17	Saya senang bekerja bertim dengan teman di kantor					
18	Masukan yang datang dari masyarakat, saya gunakan sebagai bahan pertimbangan untuk kemajuan prestasi kerja saya					
19	Bersosialisasi dengan masyarakat, sangat memberikan gagasan baru dalam pekerjaan saya					
20	Bersosialisasi dengan masyarakat menjadikan wawasan saya bertambah dan bisa saya implementasikan dalam pekerjaan yang saya kerjakan					
21	Saya lebih senang bekerja bersama-sama daripada bekerja sendirian, karena dengan banyaknya masukan akan lebih baik					
22	Agar saya dihormati di kantor, saya harus bekerja dengan giat dan disiplin					
23	Saya bekerja dengan tekun agar apa yang saya kerjakan memberikan kehormatan kepada saya					
24	Saya bekerja dengan sebaik-baiknya agar saya dihargai dengan positif di lembaga tempat bekerja.					
25	Pekerjaan yang baik menurut saya adalah kehormatan dan kepuasan pekerjaan yang saya lakukan					
26	Kehormatan di kantor tempat saya bekerja, akan dapat peroleh melalui prestasi kerja yang saya tunjukkan					
27	Saya belajar dengan serius dalam bekerja, sehingga prestasi kerja dapat ditingkatkan dan kehormatan akan saya capai					
28	Kegagalan saya dalam meraih prestasi merupakan tantangan dalam meraih prestasi yang lebih baik dan kehormatan saya di tempat saya bekerja.					
29	Dalam berkarya, saya ingin mempunyai prestasi yang lebih baik dari pegawai lain karena itu merupakan kebanggaan bagi saya					
30	Saya bekerja lebih serius untuk mendapatkan kesempatan yang sama dalam meningkatkan					

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	prestasi kerja dan itu merupakan kebanggaan bagi saya					
31	Saya bangga apabila dapat bekerja dengan baik di kantor					
32	Saya akan bekerja dengan sebaik-baiknya karena diberikan memperoleh kesempatan berprestasi di kantor dan itu membuat saya bangga					
33	Saya bangga dengan pekerjaan saya, sehingga saya bekerja dengan sungguh sungguh dan bersemangat					
34	Saya bangga apabila atasan di kantor merasa puas dengan hasil kerja yang saya capai					
35	Saya bangga apabila masyarakat yang saya layani di kantor merasa puas dengan layananan yang saya berikan					



Variabel 4. Disiplin Kerja

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
1	Saya memahami apa yang saya kerjakan karena petunjuk pelaksanaan (juklak) yang diberikan ke saya sangat jelas					
2	Saya merasa tertantang dalam bekerja karena beban pekerjaan yang diberikan kepada saya cukup rumit					
3	Saya merasa senang karena tujuan dari pekerjaan saya cocok dengan apa yang saya harapkan					
4	Kemampuan yang saya miliki sangat sepadan dengan tujuan dari perusahaan tempat saya bekerja					
5	Pemimpin di tempat saya bekerja memberikan contoh yang baik, sehingga saya mengikuti contoh yang mereka berikan					
6	Pemimpin di tempat saya bekerja sangat disiplin, sehingga saya sebagai staf wajib mengikuti disiplin kantor					
7	Pemimpin di tempat saya bekerja jujur dalam bekerja, sehingga saya sebagai pegawai menjunjung tinggi kejujuran dalam bekerja					
8	Pemimpin di tempat saya bekerja sangat adil dengan para staf pegawai, sehingga saya malu kalau tidak disiplin dalam bekerja					
9	Pemimpin di tempat saya bekerja memberikan teladan yang baik kepada pegawai, sehingga saya sangat taat dengan perintah pimpinan					
10	Saya mendapatkan gaji yang cukup untuk memenuhi kebutuhan hidup saya dan keluarga, sehingga saya disiplin dalam bekerja di lembaga ini.					
11	Saya mengutamakan kedisiplinan dalam bekerja, karena kesejahteraan yang diberikan lembaga kepada saya sangat baik					
12	Saya merasa malu datang terlambat di kantor, karena gaji yang diberikan lembaga ini sudah sangat bagus					
13	Saya mengerjakan tugas yang diberikan dengan tepat waktu, karena kesejahteraan yang diberikan oleh lembaga sangat baik					
14	Saya taat dengan pimpinan, karena pimpinan sudah berlaku adil dengan diri saya					
15	Saya malu kalau hasil kerja saya kurang baik, karena pimpinan sudah membagi tugas yang adil kepada semua staf pegawai					
16	Saya merasa sudah diperlakukan sangat adil di					

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	lembaga tempat saya bekerja, sehingga saya akan berdisiplin dalam bekerja					
17	Keadilan yang terjadi di lembaga tempat saya bekerja, membuat saya semakin disiplin dalam bekerja					
18	Pembagian tugas yang adil dan berimbang, membuat saya bersemangat mengerjakan tugas tepat pada waktunya					
19	Pimpinan tempat saya bekerja aktif melakukan pengawasan kepada pegawai, sehingga semua pegawai disiplin dalam bekerja					
20	Moral dari seluruh pegawai di kantor saya sangat baik, karena pimpinan mengawasi kegiatan yang ada di kantor					
21	Pegawai di kantor tempat saya bekerja, memiliki prestasi yang baik, karena pimpinan mengawasi dan memotivasi seluruh pegawai agar giat dan disiplin bekerja					
22	Seluruh pegawai di lembaga tempat saya bekerja memiliki gairah yang tinggi dalam bekerja, dikarenakan pimpinan mengawasi seluruh kinerja pegawai					
23	Seluruh pegawai di kantor tempat saya bekerja berlomba-lomba menunjukkan prestasi yang maksimal karena pimpinan mengawasi dan mendorong kedisiplinan seluruh pegawai					
24	Saya disiplin dalam bekerja, karena ada sanksi apabila saya tidak disiplin dalam bekerja					
25	Setiap pekerjaan yang diberikan oleh atasan kepada saya, saya kerjakan tepat waktu, karena ada sanksi apabila saya tidak menyelesaikan dengan tepat waktu					
26	Seluruh pegawai di tempat saya bekerja, bekerja dengan sungguh-sungguh, karena ada sanksi apabila mereka bekerja tidak sungguh-sungguh					
27	Saya alpha di kantor karena ada sanksi bagi pegawai yang sering alpha di kantor					
28	Pemimpin di lembaga tempat saya bekerja sangat tegas, sehingga seluruh pegawai sangat disiplin dalam bekerja					
29	Pemimpin di tempat saya sangat tegas dalam menegakkan disiplin, sehingga saya tidak berani apabila melakukan hal yang tidak disiplin di kantor					

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
30	Pemimpin di tempat saya bekerja sangat konsisten dengan apa yang diucapkan, sehingga saya menuruti seluruh perintahnya					
31	Saya disiplin dalam bersikap di kantor, karena pimpinan saya sangat tegas					
32	Saya dengan teman-teman saya di tempat bekerja sangat harmonis, sehingga saya bersemangat melaksanakan pekerjaan kantor					
33	Saya disiplin dalam bekerja karena saya malu dengan teman-teman saya di kantor					
34	Bekerja dalam kelompok membuat saya harus berdisiplin tinggi					
35	Saya bekerja di kantor pelayanan publik, sehingga saya harus mengutamakan kedisiplinan dalam bekerja					



Variabel 5. Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
1	Pekerjaan yang telah saya lakukan, menunjukkan kualitas yang terbaik.					
2	Segala pekerjaan yang diberikan oleh atasan, pasti saya akan berusaha mengerjakannya secara maksimal					
3	Saya bekerja hanya sekedarnya saja, sehingga kualitas kerja yang saya tunjukkan cenderung biasa biasa saja					
4	Dalam melaksanakan pekerjaan, saya menggunakan standar yang tinggi					
5	Ketika diberikan pekerjaan, saya cukup mengerjakan sebisanya saya, bagaimanapun kualitas yang dihasilkan itu tidak masalah untuk saya					
6	Saya tidak berkeinginan menjadi pegawai yang berprestasi, sehingga saya tidak perlu bekerja dengan baik dan maksimal					
7	Tugas yang diberikan oleh atasan, saya kerjakan dengan secepatnya.					
8	Saya bekerja dengan cermat dan hati-hati, sehingga dapat mencegah kekeliruan dalam pekerjaan yang saya kerjakan					
9	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang diberikan oleh pimpinan					
10	Ketetapan antara apa yang saya kerjakan dengan tuntutan pimpinan menjadi prioritas saya.					
11	Saya mengulur-ulur waktu dalam menyelesaikan pekerjaan saya					
12	Dalam melakukan pekerjaan, menurut saya yang penting cepat selesai, masalah tepat atau tidaknya itu masalah					
13	Saya sudah sudah memahami semua tugas yang harus saya kerjakan di kantor, sehingga saya tidak perlu menunggu atasan untuk memerintahkan saya, dalam mengerjakan pekerjaan yang menjadi tanggungjawab saya					
14	Apabila saya melihat teman saya sedang banyak pekerjaan, tetapi saya sedang santai. Saya akan menanyakan kepada teman saya, apakah ada yang bisa saya bantu?					
15	Saya memiliki inisiatif yang tinggi dalam bekerja					
16	Apabila dalam melaksanakan pekerjaan					

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kd	Jr	Tp
	menemukan permasalahan, saya meminta pertimbangan kepada teman atau pimpinan					
17	Saya memberikan ide-ide/pendapat kepada teman atau pimpinan di tempat saya bekerja					
18	Saya mampu untuk mengambil keputusan dalam menghadapi permasalahan di kantor.					
19	Saya memiliki kemampuan yang baik dalam bekerja					
20	Kemampuan dalam bekerja saya tingkatkan dengan cara membaca Juklak, Juknis, buku ataupun membaca artikel secara <i>online</i>					
21	Saya yakin dengan kemampuan kerja saya, sehingga pekerjaan yang dibebankan kepada saya dapat diselesaikan tepat pada waktunya					
22	Saya merasa tidak yakin dengan kemampuan yang saya miliki					
23	Saya lebih baik menghindari dari pekerjaan-pekerjaan yang saya tidak mengerti dan pahami					
24	Pada pekerjaan apapun, saya akan mengerahkan seluruh kemampuan yang saya miliki					
25	Saya yakin komunikasi merupakan hal yang sangat penting dan efektif dalam menunjang pekerjaan saya					
26	Saya enggan berkomunikasi dengan teman teman di tempat saya bekerja					
27	Ketika saya berbicara dengan pimpinan, saya merasa takut					
28	Saya termasuk orang yang terbuka, sehingga apapun permasalahan yang saya hadapi dalam bekerja, saya komunikasikan dengan teman atau pimpinan untuk mencari jalan keluar yang terbaik.					
29	Jikalau saya memiliki ide/gagasan yang mampu meningkatkan kualitas kantor, saya pasti komunikasikan pada saat rapat.					
30	Saya sadar bahwa kantor tempat saya bekerja adalah tempat pelayanan publik, sehingga saya berusaha berkomunikasi dengan baik dengan siapapun					

LAMPIRAN 2. HASIL UJI COBA INSTRUMEN

1. Variabel Budaya Organisasi

Responden	Butir Soal																																			Jumlah		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35			
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174
2	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	2	2	4	4	4	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	133
3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171
4	2	2	3	2	5	4	4	2	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	156
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	172
6	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	2	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	149	
7	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	153	
8	4	4	5	4	5	4	4	4	2	4	3	4	5	2	4	5	5	4	4	4	4	3	2	3	2	2	4	1	2	5	4	5	3	5	4	129		
9	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	3	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	158	
10	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	165	
11	2	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	1	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	148	
12	3	3	5	3	5	4	5	3	5	2	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	3	3	4	5	4	5	4	5	3	5	5	152
13	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	165	
14	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	5	5	145	
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171
16	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	165	
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	169	
18	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	154
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175
20	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	3	5	5	159
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	172
22	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	2	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	147
23	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174
24	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	1	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144
25	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	162
26	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	163
27	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	157
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174
29	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	168
30	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	172
Uji Validitas Instrumen :																																						
rx _{xy}	0.266	0.556	0.246	0.556	0.095	0.603	0.662	0.556	0.585	0.432	0.567	0.466	0.271	0.482	0.632	0.569	0.307	0.610	0.702	0.766	0.690	0.810	0.748	0.665	0.831	0.776	0.666	0.591	0.818	0.368	0.701	0.554	0.680	0.393	0.554			
r-tabel	0.361	0.361	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.361	0.36	0.36	0.36	0.36			
Status	Tidak Valid	Valid	Tidak Valid	Valid	Tidak Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tidak Valid	Valid	Valid	Valid	Tidak Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid		
Uji Reliabilitas:																																						
Banyaknya Butir Pertanyaan	30																																					
Varians Butir	0.53		0.53		0.20	0.23	0.53	0.42	0.22	0.51	0.23		1.89	0.65	0.25		0.32	0.17	0.33	0.32	0.53	0.67	0.37	0.60	0.53	0.30	0.71	0.59	0.06	0.20	0.19	0.57	0.20	0.19	155.29			
Jumlah varians butir	13.04																																					
Jumlah varians total	155.29																																					
Reliabilitas	0.95																																					
Klasifikasi	Sangat Tinggi																																					

2. Variabel: Etos Kerja

Responden	Butir Soal																																			Jumlah			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35				
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	169	
2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	5	4	5	137	
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171
4	3	5	5	3	4	5	5	5	5	5	4	5	1	5	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	2	3	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	143	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
6	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	136	
7	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	4	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	161	
8	1	5	5	3	5	5	4	4	5	3	4	4	1	5	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	2	1	2	5	4	5	2	2	5	3	4	4	126		
9	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	3	4	1	5	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	2	4	5	4	4	4	3	5	5	5	5	5	139		
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	5	5	5	2	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	157		
11	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	2	4	4	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	152		
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	130	
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
14	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	141	
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	2	5	5	5	5	5	5	5	2	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	157	
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	169	
18	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144	
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	167	
20	4	5	5	4	4	5	4	3	5	5	4	5	1	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	3	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	140	
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
22	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	3	4	1	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	143	
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	171	
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	3	3	5	4	5	5	150	
26	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	2	5	4	3	4	4	4	3	4	3	5	5	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	153
27	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	164
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	173	
29	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173
Uji Validitas Instrumen :																																							
rxy	0.650	0.513	0.615	0.839	0.525	0.420	0.743	0.698	0.334	0.739	0.812	0.679	0.598	0.668	0.805	0.766	0.661	0.845	0.731	0.833	0.549	0.807	0.774	0.859	0.836	0.589	0.820	0.533	0.748	0.776	0.725	0.742	0.499	0.749	0.538				
r-tabel	0.361	0.361	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36			
Status	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tidak Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid		
Uji Reliabilitas:																																							
Banyaknya Butir Pertanyaan	34																																						
Varians Butir	0.79	0.12	0.19	0.39	0.14	0.14	0.23	0.32		0.39	0.42	0.40	2.35	0.30	0.45	0.33	0.25	0.26	0.25	0.52	1.32	0.81	0.31	0.26	0.66	1.42	0.75	0.40	0.33	0.25	0.60	0.60	0.17	0.30	0.19	243.87			
Jumlah varians butir	16.59																																						
Jumlah varians total	243.87																																						
Reliabilitas	0.96																																						
Klasifikasi	Sangat Tinggi																																						

3. Variabel Motivasi Kerja

Responden	Butir Soal																																			Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
1	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	164
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	136
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	171	
4	5	4	3	2	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	3	1	1	1	2	3	3	4	5	3	5	5	123	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
6	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	138	
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	1	4	4	4	116	
9	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	150	
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	172	
11	5	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	154	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	142	
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
14	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	151	
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	172	
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
18	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	153	
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
20	4	5	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	152	
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
22	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	1	1	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	142	
23	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140	
25	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	167	
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	3	5	4	4	4	2	4	5	4	4	156	
27	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	162	
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	

Uji Validitas Instrumen :

rxy	0.722	0.794	0.821	0.724	0.845	0.842	0.814	0.876	0.826	0.729	0.757	0.791	0.816	0.751	0.795	0.730	0.620	0.694	0.900	0.753	0.830	0.660	0.703	0.654	0.733	0.844	0.920	0.865	0.743	0.904	0.642	0.877	0.669	0.656	0.588	
r-tabel	0.361	0.361	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36
Status	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid

Uji Reliabilitas:

Banyaknya Butir Pertanyaan	35																																			
Varians Butir	0.31	0.31	0.39	0.78	0.39	0.37	0.47	0.39	0.29	0.22	0.32	0.31	0.25	0.22	0.24	0.19	0.27	0.40	0.40	0.39	0.33	1.20	1.50	0.71	0.67	0.73	0.53	0.40	0.86	0.33	0.19	0.74	0.24	0.19	0.17	298.19
Jumlah varians butir	15.63																																			
Jumlah varians total	298.19																																			
Reliabilitas	0.98																																			
Klasifikasi	Sangat Tinggi																																			

4. Variabel Disiplin Kerja

Responden	Butir Soal																																			Jumlah		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35			
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	172
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	172	
4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	3	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	154	
5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
6	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	2	4	4	136	
7	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174	
8	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	3	3	4	3	3	4	103	
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	147	
10	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	172	
11	5	3	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	1	5	4	4	5	4	4	5	146		
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	141	
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175
14	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	5	4	4	4	134		
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171	
16	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	172	
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	171	
18	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	155	
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	171	
20	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	1	1	1	1	4	1	4	4	5	5	3	5	129		
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	5	5	5	4	4	4	5	141		
23	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173		
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140	
25	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	1	4	4	4	4	5	5	5	5	153		
26	5	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	1	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	160		
27	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	167	
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	175	
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174	
30	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	

Uji Validitas Instrumen :																																				
rx _{xy}	0.834	0.531	0.803	0.635	0.781	0.801	0.777	0.781	0.843	0.782	0.883	0.854	0.913	0.848	0.926	0.787	0.905	0.892	0.938	0.891	0.923	0.931	0.767	0.601	0.755	0.795	0.484	0.874	0.846	0.875	0.875	0.592	0.760	0.864	0.706	
r-tabel	0.361	0.361	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	
Status	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid

Uji Reliabilitas:																																				
Banyaknya Butir Pertanyaan	35																																			
Varians Butir	0.25	0.55	0.39	0.45	0.31	0.39	0.30	0.32	0.39	0.40	0.30	0.32	0.32	0.31	0.39	0.32	0.31	0.32	0.32	0.40	0.39	0.40	0.52	0.74	0.86	0.81	2.89	0.67	1.15	0.39	0.39	0.22	0.53	0.39	0.17	341.27
Jumlah varians butir	17.55																																			
Jumlah varians total	341.27																																			
Reliabilitas	0.98																																			
Klasifikasi	Sangat Tinggi																																			

5. Variabel Kinerja Pegawai

Responden	Butir Soal																														Jml	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	147
2	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	4	3	104	
3	4	4	1	4	1	1	5	5	5	5	1	1	4	5	4	4	3	3	4	4	5	2	1	5	4	1	1	5	5	4	101	
4	4	4	4	4	5	1	5	5	4	5	1	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	3	4	5	4	1	3	5	3	4	120	
5	4	5	3	4	3	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	4	4	5	5	4	2	5	5	1	1	5	5	5	118		
6	4	4	2	3	1	1	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	1	4	4	1	1	4	3	4	93	
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
8	4	2	1	4	3	1	4	4	4	4	2	1	2	4	4	2	4	3	4	2	4	1	3	4	2	1	1	4	2	2	83	
9	5	4	1	4	1	2	5	4	5	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	1	1	5	4	4	100	
10	5	4	1	5	1	2	5	5	5	5	2	1	4	3	5	4	5	4	5	4	4	2	2	5	4	1	1	4	3	4	105	
11	5	5	1	4	1	1	5	5	4	5	1	1	5	4	4	5	3	3	4	5	4	1	1	4	5	1	1	5	4	5	102	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
14	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	5	4	3	4	4	4	3	4	3	2	5	3	2	2	5	4	3	105	
15	5	5	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	1	1	5	5	5	114	
16	4	4	1	5	1	2	5	5	5	5	2	1	4	3	5	4	5	4	5	4	4	2	2	5	4	1	1	4	3	4	104	
17	5	5	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	2	5	5	1	1	5	5	5	115	
18	5	4	2	4	2	2	5	5	4	5	2	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	2	2	4	4	2	2	4	4	4	111	
19	5	5	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	1	5	5	1	5	5	118	
20	4	2	1	3	1	1	4	4	3	4	3	1	2	4	4	2	3	3	3	2	3	2	1	4	2	1	3	4	3	2	79	
21	5	5	1	5	1	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	1	1	5	5	5	118	
22	4	4	1	4	1	1	5	4	4	4	1	1	4	5	5	4	4	4	5	4	4	1	1	5	4	1	1	4	4	4	98	
23	5	4	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	4	3	4	4	5	5	5	4	5	1	1	5	4	1	1	5	5	4	105	
24	5	4	1	4	1	1	5	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	1	1	4	4	4	95	
25	4	5	1	5	1	2	5	5	5	5	2	2	5	5	5	3	5	4	5	4	2	3	5	5	1	3	3	3	5	113		
26	5	4	1	4	1	1	4	4	4	4	1	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	2	3	4	4	4	102	
27	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	144	
28	4	5	4	4	4	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	4	5	5	5	2	2	5	5	1	3	5	4	5	120		
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
30	4	5	3	4	3	1	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	2	5	5	1	1	5	5	5	118	

Uji Validitas Instrumen :

rx _{xy}	0.401	0.707	0.814	0.538	0.732	0.731	0.457	0.589	0.587	0.589	0.684	0.751	0.707	0.521	0.596	0.707	0.532	0.731	0.610	0.707	0.591	0.726	0.761	0.551	0.707	0.805	0.710	0.394	0.573	0.707
r-tabel	0.361	0.361	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36	0.36
Status	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid

Uji Reliabilitas:

Pertanyaan	30																														
Varians Butir	0.26	0.75	2.56	0.42	2.80	2.67	0.19	0.23	0.32	0.23	2.30	2.46	0.75	0.47	0.24	0.75	0.52	0.53	0.33	0.75	0.33	1.98	2.12	0.23	0.75	2.19	2.44	0.33	0.74	0.75	358.25
Jumlah varians butir	31.39																														
Jumlah varians total	358.25																														
Reliabilitas	0.94																														
Klasifikasi	Sangat Tinggi																														

LAMPIRAN 3. DATA HASIL PENELITIAN

Responden	Variabel				
	X1	X2	X3	X4	Y
1	141	163	163	154	106
2	126	136	144	142	96
3	119	131	140	140	104
4	117	136	140	140	116
5	142	148	169	161	115
6	126	160	167	169	118
7	122	137	140	140	104
8	131	143	145	139	126
9	131	136	141	140	117
10	131	138	139	139	117
11	134	136	141	140	127
12	145	162	165	151	129
13	129	135	161	159	118
14	139	165	175	175	116
15	139	159	161	158	134
16	141	160	174	174	135
17	116	130	127	119	116
18	134	144	150	148	138
19	137	158	174	173	136
20	140	154	152	168	111
21	136	151	151	143	126
22	150	170	175	170	147
23	121	125	133	135	113
24	120	136	137	140	104
25	134	155	164	154	132
26	143	151	158	169	130
27	150	170	175	175	118
28	129	153	152	158	132
29	144	155	165	160	135
30	132	133	146	144	132
31	150	170	175	175	118
32	130	139	146	146	103
33	124	132	146	137	118
34	121	136	140	140	104
35	134	159	163	165	138
36	150	163	158	174	140
37	120	148	148	153	142
38	146	155	154	155	126
39	132	156	144	140	106

Responden	Variabel				
	X1	X2	X3	X4	Y
40	114	141	158	142	121
41	135	138	137	131	111
42	129	137	142	141	117
43	150	170	175	175	118
44	121	159	153	145	104
45	121	132	134	138	122
46	121	124	132	138	111
47	126	148	148	145	139
48	125	140	155	141	117
49	143	142	159	141	138
50	132	131	137	137	107
51	136	139	133	140	114
52	121	139	145	135	125
53	148	158	159	157	131
54	139	163	172	174	147
55	148	165	173	173	148
56	148	170	175	175	150
57	128	152	149	141	135
58	119	136	161	142	131
59	134	147	152	142	133
60	137	161	160	174	145
61	134	148	163	144	139
62	121	132	140	124	100
63	150	161	171	175	118
64	139	153	173	174	139
65	137	156	163	138	134
66	150	169	175	175	118
67	122	137	142	134	124
68	118	141	148	140	133
69	131	147	156	155	128
70	145	150	164	173	142
71	145	159	159	171	135
72	131	139	140	140	118
73	128	147	146	155	104
74	150	170	175	175	118
75	122	136	140	140	108
76	137	157	173	173	140
77	147	144	150	168	140
78	138	151	164	162	125

Responden	Variabel				
	X1	X2	X3	X4	Y
79	150	168	175	175	118
80	135	154	159	142	132
81	134	154	164	159	134
82	130	162	168	142	104
83	129	135	147	137	128
84	150	157	149	169	128
85	143	147	156	160	109
86	146	160	163	170	129
87	142	162	170	167	140
88	135	144	163	174	139
89	137	158	171	163	138
90	141	158	164	168	138
91	115	133	127	119	103
92	132	139	138	143	104
93	150	168	175	175	148
94	150	168	175	175	146
95	120	136	142	140	104
96	143	136	142	140	104
97	121	132	136	136	121
98	145	158	168	169	128
99	132	138	154	166	132
100	132	138	155	167	132
101	130	138	155	166	131
102	132	138	154	166	132
103	126	139	142	140	135
104	128	138	154	166	132
105	132	138	159	160	138
106	141	157	170	165	138
107	128	138	154	166	132
108	150	143	163	173	110
109	139	154	159	158	134
110	148	143	163	173	110
111	139	156	160	163	110
112	144	136	144	158	125
113	139	132	148	166	124
114	131	149	150	149	106
115	129	147	152	153	110
116	133	147	149	145	106
117	128	146	148	149	108

Responden	Variabel				
	X1	X2	X3	X4	Y
118	142	162	165	167	114
119	143	163	163	161	116
120	127	147	150	151	107
121	131	149	154	151	110
122	135	163	171	169	118
123	135	152	162	167	128
124	142	163	170	164	111

Keterangan :

X1 Budaya Organisasi

X2 Etos Kerja

X3 Motivasi Kerja

X4 Disiplin Kerja

Y Kinerja Pegawai



UJI PRASYARAT ANALISIS

UJI NOMALITAS SEBARAN DATA

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Budaya Organisasi	.073	124	.170	.969	124	.006
Etos kerja	.075	124	.082	.969	124	.006
Motivasi kerja	.078	124	.063	.967	124	.004
Disiplin kerja	.071	124	.200 [*]	.970	124	.007
Kinerja Pegawai	.073	124	.167	.965	124	.003

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

UJI LINIERITAS DAN KEBERARTIAN ARAH REGRESI

Budaya Organisasi x Kinerja Pegawai

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Budaya Organisasi * Kinerja Pegawai	Between Groups	(Combined)	9281.595	35	265.188	520.346	.000
		Linearity	9260.805	1	9260.805	18171.328	.000
		Deviation from Linearity	20.789	34	.611	1.200	.247
	Within Groups		44.848	88	.510		
	Total		9326.443	123			

Etos Kerja x Kinerja Pegawai

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Etos Kerja * Kinerja Pegawai	Between Groups	(Combined)	9120.852	35	260.596	111.544	.000
		Linearity	9055.580	1	9055.580	3876.107	.000
		Deviation from Linearity	65.272	34	1.920	.822	.736
	Within Groups		205.591	88	2.336		
	Total		9326.443	123			

Motivasi Kerja x Kinerja Pegawai

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Motivasi Kerja * Kinerja Pegawai	Between Groups	(Combined)	9120.297	36	253.342	106.918	.000
		Linearity	9046.640	1	9046.640	3817.960	.000
		Deviation from Linearity	73.657	35	2.104	.888	.646
	Within Groups		206.146	87	2.369		
	Total		9326.443	123			

Disiplin kerja x Kinerja Pegawai

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Disiplin Kerja * Kinerja Pegawai	Bet ween Groups	(Combined)	9263.930	34	272.469	387.912	.000
		Linearity	9244.445	1	9244.445	13161.284	.000
		Deviation from Linearity	19.485	33	.590	.841	.708
	Within Groups		62.513	89	.702		
	Total		9326.443	123			

UJI MULTI KOLINERITAS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	19.077	1.023		18.645	.000		
	Budaya Organisasi	.870	.045	.970	19.354	.000	0.92	1.086957
	Etos Kerja	.699	.051	.779	13.659	.000	0.902	1.108647
	Motivasi Kerja	.135	.073	.638	3.482	.031	1.001	0.999001
	Disiplin Kerja	.700	.126	.776	5.575	.000	1.021	0.979432

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

UJI AUTOKORELASI

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.828 ^a	.686	.688	.218	1.909

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Budaya Organisasi, Etos Kerja, Motivasi Kerja

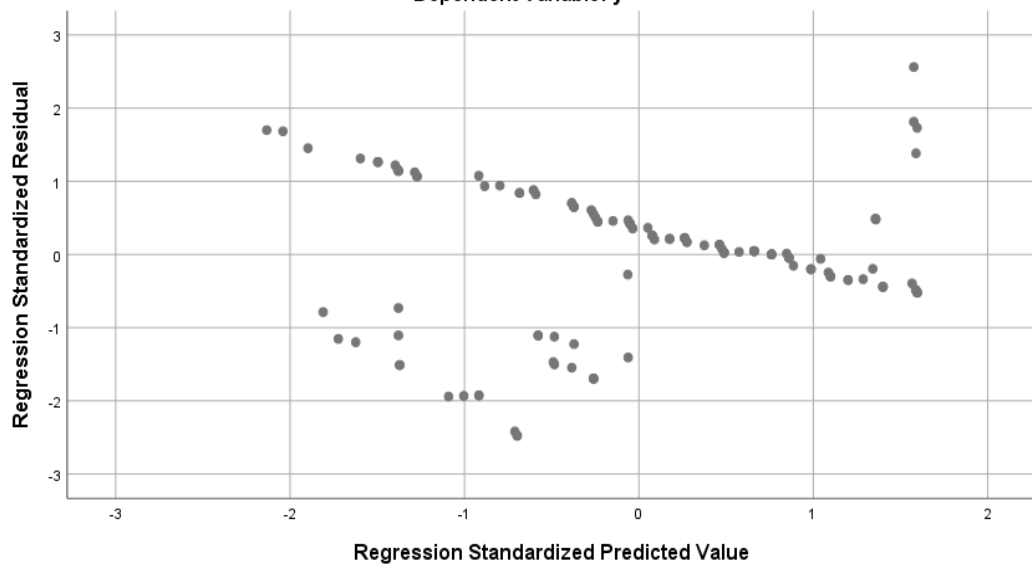
b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

UJI HETEROKEDASTISITAS



Scatterplot

Dependent Variable: y



HIPOTESIS I

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.896 ^a	.803	.793	.733

a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9260.805	1	9260.805	213.006	.000 ^b
	Residual	5700.637	122	45.168		
	Total	9326.443	123			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13.957	.923		15.124	.000
	Budaya Organisasi	.894	.007	.996	131.198	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

HIPOTESIS II

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.985 ^a	.971	.971	1.490

a. Predictors: (Constant), Etos Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9055.580	1	9055.580	407.874	.000 ^b
	Residual	2700.863	122	20.220		
	Total	9326.443	123			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Etos Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.473	1.966		4.819	.000
	Etos Kerja	.883	.014	.985	63.865	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

HIPOTESIS III

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.785 ^a	.616	.570	1.514

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja



ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9046.640	1	9046.640	394.453	.000 ^b
	Residual	2790.803	122	22.932		
	Total	9326.443	123			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja



Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-4.669	2.223		-2.100	.038
	Motivasi Kerja	.895	.014	.985		

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai



HIPOTESIS IV

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.796 ^a	.634	.622	.820

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9244.445	1	9244.445	198.428	.000 ^b
	Residual	5819.982	122	46.721		
	Total	9326.443	123			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.734	1.166		-1.487	.140
	Disiplin Kerja	.898	.008	.996	117.279	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

HIPOTESIS V

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.828 ^a	.686	.688	.218

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Budaya Organisasi, Etos Kerja, Motivasi Kerja



ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9320.803	4	2330.201	289.5739	.000 ^b
	Residual	957.593	119	8.047		
	Total	9326.443	123			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Budaya Organisasi, Etos Kerja, Motivasi Kerja



Regresi Ganda

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.077	1.023		18.645	.000
	Budaya Organisasi	.870	.045	.970	19.354	.000
	Etos Kerja	.699	.051	.779	13.659	.000
	Motivasi Kerja	.135	.073	.638	3.482	.031
	Disiplin Kerja	.700	.126	.776	5.575	.000

Korelasi Parsial dan Sumbangan Efektif

Model		Partial	Part
1	(Constant)		
	x1	.82311	.22837
	x2	.73228	.18128
	x3	.41232	.15218
	x4	.35517	.12425

Korelasi Product Moment (Warna Merah)

Correlations

		x1	x2	x3	x4	y
x1	Pearson Correlation	1	.378**	.470**	.587**	.862**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	124	124	124	124	124
x2	Pearson Correlation	.378**	1	.499**	.396**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	124	124	124	124	124
x3	Pearson Correlation	.470**	.499**	1	.468**	.502**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	124	124	124	124	124
x4	Pearson Correlation	.587**	.396**	.468**	1	.408**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	124	124	124	124	124
y	Pearson Correlation	.862**	.773**	.502**	.408**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	124	124	124	124	124

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		x1	x2	x3	y
x1	Pearson Correlation	1	.288**	.391**	.734**
	Sig. (2-tailed)		.009	.000	.000
	N	81	81	81	81
x2	Pearson Correlation	.288**	1	.360**	.573**
	Sig. (2-tailed)	.009		.001	.000
	N	81	81	81	81
x3	Pearson Correlation	.391**	.360**	1	.618**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.000
	N	81	81	81	81
y	Pearson Correlation	.734**	.573**	.618**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	81	81	81	81

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Correlations		
	B	Std. Error				Zero-order	Partial	Part
(Constant)	-	7.098		-2.468	.016			
	17.520							
x1	.364	.043	.526	8.392	.000	.734	.691	.477
x2	.369	.073	.314	5.071	.000	.573	.500	.288
x3	.214	.046	.299	4.646	.000	.618	.468	.264

a. Dependent Variable: y

ANALISIS DESKRIPTIF



Statistics

		Budaya Organisasi	Etos Kerja	Motivasi Kerja	Disiplin Kerja	Kinerja Pegawai
N	Valid	124	124	124	124	124
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		134.60	148.55	155.40	154.90	123.50
Std. Error of Mean		.877	1.073	1.138	1.331	1.195
Median		134.00	148.00	155.00	156.00	125.00
Mode		150	136	175	140	118
Std. Deviation		9.769	11.947	12.675	14.823	13.302
Variance		95.430	142.721	160.647	219.721	176.951
Range		36	46	48	56	54
Minimum		114	124	127	119	96
Maximum		150	170	175	175	150
Sum		16690	18420	19269	19207	15314

Budaya Organisasi

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	114	1	.8	.8	.8
	115	1	.8	.8	1.6
	116	1	.8	.8	2.4
	117	1	.8	.8	3.2
	118	1	.8	.8	4.0
	119	2	1.6	1.6	5.6
	120	3	2.4	2.4	8.1

121	8	6.5	6.5	14.5
122	3	2.4	2.4	16.9
124	1	.8	.8	17.7
125	1	.8	.8	18.5
126	4	3.2	3.2	21.8
127	1	.8	.8	22.6
128	5	4.0	4.0	26.6
129	5	4.0	4.0	30.6
130	3	2.4	2.4	33.1
131	7	5.6	5.6	38.7
132	8	6.5	6.5	45.2
133	1	.8	.8	46.0
134	7	5.6	5.6	51.6
135	5	4.0	4.0	55.6
136	2	1.6	1.6	57.3
137	5	4.0	4.0	61.3
138	1	.8	.8	62.1
139	7	5.6	5.6	67.7
140	1	.8	.8	68.5
141	4	3.2	3.2	71.8
142	4	3.2	3.2	75.0
143	5	4.0	4.0	79.0
144	2	1.6	1.6	80.6
145	4	3.2	3.2	83.9
146	2	1.6	1.6	85.5
147	1	.8	.8	86.3
148	4	3.2	3.2	89.5
150	13	10.5	10.5	100.0
Total	124	100.0	100.0	

Etos Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 124	1	.8	.8	.8
125	1	.8	.8	1.6
130	1	.8	.8	2.4
131	2	1.6	1.6	4.0
132	5	4.0	4.0	8.1
133	2	1.6	1.6	9.7
135	2	1.6	1.6	11.3
136	11	8.9	8.9	20.2
137	3	2.4	2.4	22.6
138	9	7.3	7.3	29.8
139	6	4.8	4.8	34.7
140	1	.8	.8	35.5
141	2	1.6	1.6	37.1
142	1	.8	.8	37.9
143	3	2.4	2.4	40.3
144	3	2.4	2.4	42.7
146	1	.8	.8	43.5
147	7	5.6	5.6	49.2
148	4	3.2	3.2	52.4
149	2	1.6	1.6	54.0
150	1	.8	.8	54.8
151	3	2.4	2.4	57.3
152	2	1.6	1.6	58.9

153	2	1.6	1.6	60.5
154	4	3.2	3.2	63.7
155	3	2.4	2.4	66.1
156	3	2.4	2.4	68.5
157	3	2.4	2.4	71.0
158	5	4.0	4.0	75.0
159	4	3.2	3.2	78.2
160	3	2.4	2.4	80.6
161	2	1.6	1.6	82.3
162	4	3.2	3.2	85.5
163	6	4.8	4.8	90.3
165	2	1.6	1.6	91.9
168	3	2.4	2.4	94.4
169	1	.8	.8	95.2
170	6	4.8	4.8	100.0
Total	124	100.0	100.0	

Motivasi Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	127	2	1.6	1.6	1.6
	132	1	.8	.8	2.4
	133	2	1.6	1.6	4.0
	134	1	.8	.8	4.8
	136	1	.8	.8	5.6
	137	3	2.4	2.4	8.1
	138	1	.8	.8	8.9
	139	1	.8	.8	9.7
	140	7	5.6	5.6	15.3
	141	2	1.6	1.6	16.9
	142	5	4.0	4.0	21.0
	144	3	2.4	2.4	23.4
	145	2	1.6	1.6	25.0
	146	4	3.2	3.2	28.2
	147	1	.8	.8	29.0
	148	5	4.0	4.0	33.1
	149	3	2.4	2.4	35.5
	150	4	3.2	3.2	38.7
	151	1	.8	.8	39.5
	152	4	3.2	3.2	42.7
	153	1	.8	.8	43.5
	154	6	4.8	4.8	48.4
	155	3	2.4	2.4	50.8
	156	2	1.6	1.6	52.4
	158	3	2.4	2.4	54.8
	159	6	4.8	4.8	59.7
	160	2	1.6	1.6	61.3
	161	3	2.4	2.4	63.7
	162	1	.8	.8	64.5
	163	9	7.3	7.3	71.8
	164	5	4.0	4.0	75.8
	165	3	2.4	2.4	78.2
	167	1	.8	.8	79.0
168	2	1.6	1.6	80.6	
169	1	.8	.8	81.5	

	170	3	2.4	2.4	83.9
	171	3	2.4	2.4	86.3
	172	1	.8	.8	87.1
	173	3	2.4	2.4	89.5
	174	2	1.6	1.6	91.1
	175	11	8.9	8.9	100.0
	Total	124	100.0	100.0	

Disiplin Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	119	2	1.6	1.6	1.6
	124	1	.8	.8	2.4
	131	1	.8	.8	3.2
	134	1	.8	.8	4.0
	135	2	1.6	1.6	5.6
	136	1	.8	.8	6.5
	137	3	2.4	2.4	8.9
	138	3	2.4	2.4	11.3
	139	2	1.6	1.6	12.9
	140	15	12.1	12.1	25.0
	141	4	3.2	3.2	28.2
	142	6	4.8	4.8	33.1
	143	2	1.6	1.6	34.7
	144	2	1.6	1.6	36.3
	145	3	2.4	2.4	38.7
	146	1	.8	.8	39.5
	148	1	.8	.8	40.3
	149	2	1.6	1.6	41.9
	151	3	2.4	2.4	44.4
	153	2	1.6	1.6	46.0
	154	2	1.6	1.6	47.6
	155	3	2.4	2.4	50.0
	157	1	.8	.8	50.8
	158	4	3.2	3.2	54.0
	159	2	1.6	1.6	55.6
	160	3	2.4	2.4	58.1
	161	2	1.6	1.6	59.7
	162	1	.8	.8	60.5
	163	2	1.6	1.6	62.1
	164	1	.8	.8	62.9
	165	2	1.6	1.6	64.5
	166	6	4.8	4.8	69.4
	167	4	3.2	3.2	72.6
168	3	2.4	2.4	75.0	
169	5	4.0	4.0	79.0	
170	2	1.6	1.6	80.6	
171	1	.8	.8	81.5	
173	6	4.8	4.8	86.3	
174	6	4.8	4.8	91.1	
175	11	8.9	8.9	100.0	
	Total	124	100.0	100.0	

Kinerja Pegawai

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	96	1	.8	.8	.8
	100	1	.8	.8	1.6
	103	2	1.6	1.6	3.2
	104	10	8.1	8.1	11.3
	106	4	3.2	3.2	14.5
	107	2	1.6	1.6	16.1
	108	2	1.6	1.6	17.7
	109	1	.8	.8	18.5
	110	5	4.0	4.0	22.6
	111	4	3.2	3.2	25.8
	113	1	.8	.8	26.6
	114	2	1.6	1.6	28.2
	115	1	.8	.8	29.0
	116	4	3.2	3.2	32.3
	117	4	3.2	3.2	35.5
	118	12	9.7	9.7	45.2
	121	2	1.6	1.6	46.8
	122	1	.8	.8	47.6
	124	2	1.6	1.6	49.2
	125	3	2.4	2.4	51.6
	126	3	2.4	2.4	54.0
	127	1	.8	.8	54.8
	128	5	4.0	4.0	58.9
	129	2	1.6	1.6	60.5
	130	1	.8	.8	61.3
	131	3	2.4	2.4	63.7
	132	9	7.3	7.3	71.0
	133	2	1.6	1.6	72.6
	134	4	3.2	3.2	75.8
	135	5	4.0	4.0	79.8
136	1	.8	.8	80.6	
138	7	5.6	5.6	86.3	
139	4	3.2	3.2	89.5	
140	4	3.2	3.2	92.7	
142	2	1.6	1.6	94.4	
145	1	.8	.8	95.2	
146	1	.8	.8	96.0	
147	2	1.6	1.6	97.6	
148	2	1.6	1.6	99.2	
150	1	.8	.8	100.0	
	Total	124	100.0	100.0	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA

Alamat : Jalan Udayana, Kampus Tengah Singaraja; Telp. (0362) 32558 Fax. (0362) 32558

Nomor : 466 /UN48.14.1/KM/2021

Hal : **Permohonan Ijin Penelitian**

Kepada Yth. : **Rektor Uudiksha**

di-

Tempat

Dengan hormat, dalam rangka menunjang data Tesis mahasiswa semester akhir Program Magister (S2) Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, kami mohon kepada Bapak/Ibu untuk bisa menerima mahasiswa kami:

Nama : Nyoman Mudana
NIM/Semester : 1929031005 / III
Program Studi : Administrasi Pendidikan (S2)
Judul Proposal : **KONTRIBUSI BUDAYA ORGANISASI, ETOS KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI LINGKUNGAN REKTORAT UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

Untuk mendapatkan informasi-informasi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dalam melakukan penelitian.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perkenaan, dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Singaraja, 22 Februari 2021

a.n Direktur,
Wakil Direktur I,



Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd
NIP. 196002101986021001

RIWAYAT HIDUP



Nyoman Mudana, lahir di desa Lemukih, Kecamatan Sawan, Kabupaten Buleleng pada tanggal 24 Agustus 1968 adalah putra dari pasangan I Nyoman Kana dan Ni Nyoman Manis (almarhum). Merupakan anak ketujuh dari delapan bersaudara. Saat ini menetap di Perumahan BTN Multi Lestari Blok H2 Nomor 13 Banyuning Singaraja. Pendidikan Sekolah Dasar (SD) di tempuh di

Desa Sekumpul hingga tamat tahun 1982. Selanjutnya melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 3 Singaraja hingga tamat tahun 1985. Kemudian melanjutkan lagi ke Sekolah Teknologi Menengah (STM) Negeri Singaraja dengan mengambil jurusan Elektronika dan tamat pada tahun 1988. Pada tahun 1993 melanjutkan kuliah dengan mengambil Program Studi Administrasi Negara, Jurusan Ilmu Administrasi, Fakultas Sosial dan Ilmu Politik Universitas Panji Sakti Singaraja dan tamat pada tahun 1997. Selanjutnya, mulai tahun 2019 melanjutkan ke program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha mengambil program studi Administrasi Pendidikan.

Pekerjaan saat ini adalah menjadi Tenaga Kependidikan di Universitas Pendidikan Ganesha. Awal berkarir di lembaga ini di mulai pada tahun 1989. Selama menjadi tenaga kependidikan pernah dipercaya untuk menduduki jabatan administrasi, yaitu mulai dari Kepala Sub Bagian, dan Kepala Bagian. Menikah dengan Ni Wayan Seroni dan dikaruniai 3 orang putra, yaitu Gede Prananda Putra, Made Widarmajaya Putra, dan Nyoman Sukmantara Putra.