

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO
DENGAN PRINSIP “PALU GADA” DALAM
PENGELOLAAN KREDIT PADA BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDes)**

(Studi Kasus Pada BUMDes SWADESI Desa Sawan)



UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA


SINGARAJA

2021

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO
DENGAN PRINSIP “PALU GADA” DALAM
PENGELOLAAN KREDIT PADA BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDes)**

(Studi Kasus Pada BUMDes SWADESI Desa Sawan)

SKRIPSI



**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Sarjana Prodi S1 Akuntansi**

**OLEH
PUTU WIDYA HARDYANTI
NIM 1717051283**

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2021

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**



Pembimbing I,

Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T., Ak., M.Si.
NIP. 198703212015042001

Pembimbing II,

Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si.
NIP. 199103302019032015

Skripsi oleh Putu Widya Hardyanti

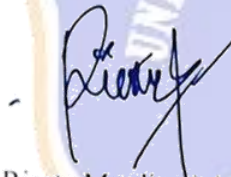
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 7 September 2021

Dewan Penguji



Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T., Ak., M.Si. (Ketua)
NIP. 198703212015042001



Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si. (Anggota)
NIP. 199103302019032015



Luh Gede Kusuma Dewi, S.E., M.Si. (Anggota)
NIP. 198804012018032001



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Pada:



Hari : Selasa

Tanggal : 7 September 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,

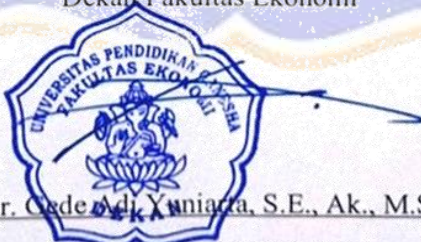
Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Cede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dengan Prinsip “Palu Gada” Dalam Pengelolaan Kredit Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi Kasus Pada BUMDes SWADESI Desa Sawan)**” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap untuk menanggung risiko ataupun sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 September 2021

Yang membuat pernyataan



Putu Widya Hardyanti

NIM. 1717051283

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa (Tuhan Yang Maha Esa), karena berkat rahmat-Nya penelitian skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dengan Prinsip “Palu Gada” Dalam Pengelolaan Kredit Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi Kasus Pada BUMDes SWADESI Desa Sawan)”** dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha, Singaraja.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, arahan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan yang berbahagia ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Ibu Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha, Singaraja
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, yang telah membimbing penulis dalam mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi.
5. Ibu Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T., Ak., M.Si., selaku pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, saran dan arahan yang bermanfaat bagi penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

6. Ibu Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si., selaku pembimbing II atas segala bimbingan dan arahan yang telah diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Bapak dan Ibu dosen yang berada di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang selalu senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta memberikan berbagai macam pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama penulisan skripsi ini berlangsung.
8. Seluruh Staf yang berada di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan pelayanan dalam pembuatan surat-surat yang penulis butuhkan.
9. Seluruh pegawai pada BUMDes SWADESI Desa Sawan dan nasabah yang telah membantu dalam memberikan data-data yang dibutuhkan oleh penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
10. Kepada keluarga ayah I Ketut Soandana dan Ibu Made Sutermi serta Paman Cening Mudi yang telah memberikan motivasi serta memberikan fasilitas yang dibutuhkan selama penulis melakukan perkuliahan serta menyelesaikan skripsi di Universitas Pendidikan Ganesha.
11. Kepada adik-adikku yang telah membantu dalam proses pengumpulan data pada saat proses penyusunan skripsi ini.
12. Semua teman-teman kampus, dan orang-orang terdekat yang sudah memberikan motivasi, semangat, masukan-masukan, serta dengan ikhlas mendengarkan keluh kesah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak-pihak yang ikut berperan dalam proses penyusunan skripsi yang penulis tidak bisa disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari masih ada kekurangan dalam penelitian skripsi yang dilakukan dikarenakan keterbatasan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karenanya, penulis berharap mendapatkan saran serta kritikan yang bersifat membangun dari berbagai pihak dan dapat memotivasi penulis untuk kedepannya. Sebagai akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi pembaca.



Singaraja,

Putu Widya Hardyanti

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	13
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian	13
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	13
1.5 Tujuan Penelitian	14
1.6 Manfaat Penelitian	14
BAB II KAJIAN TEORI	16
2.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1 Grand Theory.....	16
2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	17
2.1.3 Manajemen Risiko	19
2.1.4 Sistem Pengendalian Internal	24
2.1.5 Pengelolaan Kredit	25
2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Metode dan Rancangan Penelitian.....	37
3.2 Lokasi Penelitian.....	40
3.3 Sumber Data.....	40

3.4	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	42
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	43
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data.....	45
3.7	Keabsahan Data.....	47

BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 50

4.1	Hasil Penelitian dan Pembahasan	50
4.1.1	Sejarah Berdirinya BUMDes.....	50
4.1.2	Struktur Organisasi.....	52
4.1.3	Tujuan Pendirian BUMDes	56
4.1.4	Prosedur Pemberian Kredit Pada BUMDes SWADESI Dalam Pengelolaan Kredit	57
4.1.5	Penerapan Manajemen Risiko Dengan Prinsip “Palu Gada” Dalam Pengelolaan Kredit Untuk Mengatasi Kredit Bermasalah Pada BUMDes SWADESI	64
4.1.6	Dampak Dari Adanya Prinsip “Palu Gada” Dalam Pengelolaan Kredit Bagi Nasabah Pada BUMDes SWADESI.....	76
4.2	Implikasi Penelitian	78

BAB V PENUTUP..... 81

5.1	Rangkuman	81
5.2	Simpulan	83
5.3	Saran	85

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Halaman
Tabel 1. Penelitian Terdahulu	31



DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Halaman
Gambar 1. Rancangan Penelitian	39
Gambar 2. Struktur Organisasi BUMDes SWADESI Desa Sawan	54
Gambar 3. Prosedur Pemberian Kredit	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara

Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian

Lampiran 3. Riwayat Hidup

