

Lampiran 1. Surat Kuesioner Penelitian pada BPR Kredit Pedungan**KUESIONER PENELITIAN****PENGARUH *PERSON-JOB FIT* DAN KEPUASAN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BPR KREDIT PEDUNGAN**

Kepada Yth
Bapak/Ibu/Manajer BPR KREDIT PEDUNGAN
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penelitian yang akan saya lakukan mengenai *person-job fit*, kepuasan kerja dan kinerja karyawan BPR Kredit Pedungan dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuesioner di bawah ini secara objektif sesuai apa yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan. Penelitian ini dilakukan untuk mengumpulkan data dan informasi dalam rangka penyusunan skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) serta kuesioner ini sepenuhnya digunakan untuk kepentingan ilmu pengetahuan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.



Singaraja,
Hormat saya

I KADEK DEAN WIDYANA
NIM 1817043001

Lampiran 2. Kuesioner Penelitian pada BPR Kredit Pedungan

I. IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk:

Pada bagian ini Bapak/Ibu dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data dan identitas Bapak/Ibu untuk nilai *person-job fit*, kepuasan kerja, dan kinerja karyawan dengan jelas. Data identitas Bapak/Ibu akan saya jaga kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang Bapak/Ibu lakukan di Instansi terkait.

Karyawan

- (1) Nama :
 (2) Jabatan :
 (3) Unit Kerja :

Petunjuk:

Pada kuesioner ini, Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan member tanda (x) pada pilihan jawaban A,B,C,D, atau E yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat kerja.

II. VARIABEL *PERSON-JOB FIT*

1. Bagaimana kesesuaian keterampilan yang dimiliki Bapak/Ibu dengan tugas yang diberikan?

a. Sangat Sesuai	d. Tidak Sesuai
b. Sesuai	e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai	
2. Bagaimana kesesuaian keterampilan yang dimiliki Bapak/Ibu dalam menyelesaikan tugas yang diberikan?

a. Sangat Sesuai	d. Tidak Sesuai
b. Sesuai	e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai	
3. Bagaimana kesesuaian kerja mengenai fakta-fakta dalam bekerja yang diharapkan oleh Bapak/Ibu dalam bekerja?

a. Sangat Sesuai	d. Tidak Sesuai
b. Sesuai	e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai	
4. Bagaimana kesesuaian kerja mengenai fakta-fakta dalam bekerja yang diterima oleh Bapak/Ibu dalam bekerja?

a. Sangat Sesuai	d. Tidak Sesuai
b. Sesuai	e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai	
5. Bagaimana kesesuaian mengenai pengetahuan kerja Bapak/ibu miliki dengan pekerjaan yang dikerjakan?

- a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
- d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
6. Bagaimana kesesuaian mengenai pengetahuan kerja Bapak/ibu miliki dengan yang diharapkan di perusahaan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
7. Bagaimana kesesuaian latar belakang pendidikan yang dimiliki oleh Bapak/Ibu dengan bidang pekerjaan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
8. Bagaimana kesesuaian latar belakang pendidikan yang dimiliki oleh Bapak/Ibu dengan standar perusahaan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
9. Bagaimana kesesuaian gaji yang diterima karyawan Bapak/ibu dengan harapan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
10. Bagaimana kesesuaian gaji yang diterima karyawan Bapak/ibu dengan kebutuhan karyawan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
11. Bagaimana kesesuaian kemampuan karyawan Bapak/Ibu dengan tugas yang diberikan perusahaan?
a. Sangat Mampu
b. Mampu
c. Cukup mampu
d. Tidak mampu
e. Sangat tidak mampu
12. Bagaimana kesesuaian kemampuan karyawan Bapak/Ibu menyelesaikan tugas dengan tepat waktu?
a. Sangat Mampu
b. Mampu
c. Cukup mampu
d. Tidak mampu
e. Sangat tidak mampu

III. KEPUASAN KERJA (Untuk Karyawan)

1. Bagaimana kesesuaian tugas yang diharapkan dengan yang diterima oleh pimpinan Bapak/ Ibu?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
2. Bagaimana kesesuaian pekerjaan yang diharapkan dengan yang diberikan oleh pimpinan Bapak/ Ibu?
a. Sangat Sesuai
d. Tidak Sesuai

- b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
3. Bagaimana kesesuaian kesempatan yang diharapkan untuk terus maju dan berkembang dengan yang diterima?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
4. Bagaimana kesesuaian kesempatan yang diharapkan untuk memajukan perusahaan dengan yang diterima perusahaan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
5. Bagaimana kesesuaian tanggung jawab Bapak/Ibu yang diharapkan terhadap pekerjaan dengan yang diterima?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
6. Bagaimana kesesuaian tanggung jawab Bapak/Ibu yang diharapkan terhadap perusahaan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
7. Bagaimana kesesuaian yang diharapkan Bapak/Ibu untuk mendapatkan promosi yang ada dalam perusahaan dengan yang diterima?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
8. Bagaimana kesesuaian Bapak/Ibu pada kebijakan promosi yang ada dalam perusahaan?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
9. Bagaimana kesesuaian jumlah gaji yang diharapkan oleh bapak/ibu dengan diterima?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
10. Bagaimana kesesuaian jumlah gaji yang diharapkan oleh bapak/ibu dengan tuntutan pekerjaan karyawan dengan yang diterima??
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
11. Bagaimana kesesuaian yang diharapkan Bapak/Ibu dalam membantu satu sama lain mengenai tugas dengan yang diterima?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai

12. Bagaimana kesesuaian pekerjaan dan tugas yang diberikan oleh pimpinan Bapak/ Ibu dengan apa yang diterima?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |

IV. KINERJA

1. Bagaimana tingkat kesesuaian kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
2. Bagaimana kesesuaian jumlah kerja yang dilakukan karyawan Bapak/Ibu dengan standar minimal yang ditentukan oleh perusahaan?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
3. Bagaimana kesesuaian kualitas hasil kerja Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
4. Bagaimana kesesuaian mutu kinerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh perusahaan?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
5. Bagaimana kejujuran karyawan Bapak/Ibu terhadap mengembangkan perusahaan?
- | | |
|-----------------|-----------------------|
| a. Sangat Jujur | d. Tidak Jujur |
| b. Jujur | e. Sangat Tidak Jujur |
| c. Cukup Jujur | |
6. Bagaimana kejujuran karyawan Bapak/Ibu terhadap pekerjaan yang dikerjakan?
- | | |
|-----------------|-----------------------|
| a. Sangat Jujur | d. Tidak Jujur |
| b. Jujur | e. Sangat Tidak Jujur |
| c. Cukup Jujur | |
7. Bagaimana loyalitas karyawan Bapak/Ibu dalam melayani masyarakat?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
8. Bagaimana loyalitas karyawan Bapak/Ibu untuk melakukan pekerjaan sebelum diperintah oleh atasan?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
9. Bagaimana dedikasi karyawan Bapak/Ibu untuk melakukan perubahan dalam

- bekerja?
- a. Sangat Berdedikasi
 - b. Berdedikasi
 - c. Cukup Berdedikasi
 - d. Tidak Berdedikasi
 - e. Sangat Tidak Berdedikasi
10. Bagaimana dedikasi karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan pekerjaan?
- a. Sangat Berdedikasi
 - b. Berdedikasi
 - c. Cukup Berdedikasi
 - d. Tidak Berdedikasi
 - e. Sangat Tidak Berdedikasi
11. Bagaimana kemandirian karyawan Bapak/Ibu jujur dalam bekerja di perusahaan?
- a. Sangat Mandiri
 - b. Mandiri
 - c. Cukup Mandiri
 - d. Tidak Mandiri
 - e. Sangat Tidak Mandiri
12. Bagaimana kemandirian karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan pekerjaan di perusahaan?
- a. Sangat Mandiri
 - b. Mandiri
 - c. Cukup Mandiri
 - d. Tidak Mandiri
 - e. Sangat Tidak Mandiri
13. Bagaimana inisiatif karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan perubahan pekerjaan?
- a. Sangat Inisiatif
 - b. Inisiatif
 - c. Cukup Inisiatif
 - d. Tidak Inisiatif
 - e. Sangat Tidak Inisiatif
14. Bagaimana inisiatif karyawan Bapak/Ibu dalam menaati aturan kerja dari perusahaan?
- a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu



Lampiran 3. Surat Penelitian pada PT BPR Indra Candra**KUESIONER PENELITIAN****PENGARUH *PERSON-JOB FIT* DAN KEPUASAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT
BPR INDRA CANDRA**

Kepada Yth
Bapak/Ibu/Manajer PT BPR Indra Candra
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penelitian yang akan saya lakukan mengenai *person-job fit*, kepuasan kerja dan kinerja karyawan PT BPR Indra Candra dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuesioner di bawah ini secara objektif sesuai apa yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan. Penelitian ini dilakukan untuk mengumpulkan data dan informasi dalam rangka penyusunan skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) serta kuesioner ini sepenuhnya digunakan untuk kepentingan ilmu pengetahuan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Singaraja,
Hormat saya,

I KADEK DEAN WIDYANA
NIM 1817043001

Lampiran 4. Kuesioner Penelitian pada PT BPR Indra Candra

I. IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk:

Pada bagian ini Bapak/Ibu dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data dan identitas Bapak/Ibu untuk nilai *person-job fit*, kepuasan kerja, dan kinerja karyawan dengan jelas. Data identitas Bapak/Ibu akan saya jaga kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang Bapak/Ibu lakukan di Instansi terkait.

Karyawan

- (1) Nama :
 (2) Jabatan :
 (3) Unit Kerja :

Petunjuk:

Pada kuesioner ini, Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan member tanda (x) pada pilihan jawaban A,B,C,D, atau E yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat kerja.

II. VARIABEL *PERSON-JOB FIT*

1. Bagaimana kemampuan yang dimiliki oleh Bapak/Ibu dalam menyelesaikan tugas?

a. Sangat Mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
2. Bagaimana kemampuan yang dimiliki oleh Bapak/Ibu mengenai fakta-fakta yang berhubungan dengan pekerjaan?

a. Sangat Mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
3. Bagaimana kemampuan yang dimiliki oleh Bapak/Ibu mengenai pengetahuan kerja yang berhubungan dengan pekerjaan?

a. Sangat Mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
4. Bagaimana kesesuaian latar belakang pendidikan yang dimiliki oleh Bapak/Ibu dengan standar perusahaan?

a. Sangat Sesuai	d. Tidak Sesuai
b. Sesuai	e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai	
5. Bagaimana kesesuaian gaji yang diterima karyawan Bapak/ibu dengan harapan?

a. Sangat Sesuai	d. Tidak Sesuai
b. Sesuai	e. Sangat Tidak Sesuai

c. Cukup Sesuai

6. Bagaimana kemampuan yang dimiliki oleh karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan?
- | | |
|-----------------|-----------------------|
| a. Sangat Mampu | d. Tidak mampu |
| b. Mampu | e. Sangat tidak mampu |
| c. Cukup mampu | |

III. KEPUASAN KERJA (Untuk Karyawan)

1. Bagaimana kesesuaian tugas yang diharapkan dengan yang diterima oleh pimpinan Bapak/ Ibu?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
2. Bagaimana kesesuaian kesempatan yang diharapkan untuk terus maju dan berkembang dengan yang diterima?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
3. Bagaimana kesesuaian tanggung jawab Bapak/Ibu yang diharapkan terhadap pekerjaan dengan yang diterima?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
4. Bagaimana kesesuaian yang diharapkan Bapak/Ibu untuk mendapatkan promosi yang ada dalam perusahaan dengan yang diterima?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
5. Bagaimana kesesuaian jumlah gaji yang diharapkan oleh bapak/ibu dengan diterima?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
6. Bagaimana kesesuaian yang diharapkan Bapak/Ibu dalam membantu satu sama lain mengenai tugas dengan yang diterima?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |

IV. KINERJA

1. Bagaimana tingkat kesesuaian kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan?
- | | |
|------------------|------------------------|
| a. Sangat Sesuai | d. Tidak Sesuai |
| b. Sesuai | e. Sangat Tidak Sesuai |
| c. Cukup Sesuai | |
2. Bagaimana kesesuaian kualitas hasil kerja Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan?

- a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
3. Bagaimana kejujuran karyawan Bapak/Ibu terhadap mengembangkan perusahaan?
a. Sangat Jujur
b. Jujur
c. Cukup Jujur
d. Tidak Jujur
e. Sangat Tidak Jujur
4. Bagaimana loyalitas karyawan Bapak/Ibu dalam melayani masyarakat?
a. Sangat Sesuai
b. Sesuai
c. Cukup Sesuai
d. Tidak Sesuai
e. Sangat Tidak Sesuai
5. Bagaimana dedikasi karyawan Bapak/Ibu untuk melakukan perubahan dalam bekerja?
a. Sangat Berdedikasi
b. Berdedikasi
c. Cukup Berdedikasi
d. Tidak Berdedikasi
e. Sangat Tidak Berdedikasi
6. Bagaimana kemandirian karyawan Bapak/Ibu jujur dalam bekerja di perusahaan?
a. Sangat Mandiri
b. Mandiri
c. Cukup Mandiri
d. Tidak Mandiri
e. Sangat Tidak Mandiri
7. Bagaimana inisiatif karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan perubahan pekerjaan?
a. Sangat Inisiatif
b. Inisiatif
c. Cukup Inisiatif
d. Tidak Inisiatif
e. Sangat Tidak Inisiatif



Lampiran 5. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel *Person job fit*

A. Data Ordinal *Person job fit*

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	3	3	5	3	3	5	5	5	4	3	4	4	47
2	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	53
3	4	4	4	3	3	3	3	5	4	4	3	4	44
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	48
7	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
8	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	40
9	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	42
10	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
11	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	40
12	3	3	3	3	5	5	4	4	3	3	5	5	46
13	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
14	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	54
15	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	54
16	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	56
17	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46
18	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	52
19	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	42

20	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	3	3	52
21	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
22	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
25	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
27	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
28	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48

B. Tansformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	14	0.467	0.833	0.250	0.967	2.298
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.526
2	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	15	0.500	0.867	0.215	1.111	2.349
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.641
3	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	14	0.467	0.800	0.280	0.842	2.270

	5	6	0.200	1.000	0.000		3.491
4	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	13	0.433	0.833	0.250	0.967	2.281
	5	5	0.167	1.000	0.000		3.465
5	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	14	0.467	0.933	0.129	1.501	2.427
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.791
6	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	14	0.467	0.900	0.175	1.282	2.375
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.663
7	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	17	0.567	0.867	0.215	1.111	2.393
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.774
8	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	17	0.567	0.833	0.250	0.967	2.371
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.731
9	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
10	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	13	0.433	0.833	0.250	0.967	2.281
	5	5	0.167	1.000	0.000		3.465
11	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000

	4	13	0.433	0.900	0.175	1.282	2.364
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.607
12	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	16	0.533	0.933	0.129	1.501	2.448
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.905

C. Data Interval Variabel *Person job fit*

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	1.000	1.000	3.491	1.000	1.000	3.663	3.774	3.731	2.369	1.000	2.364	2.448	26.839
2	3.526	2.349	3.491	3.465	2.427	2.375	2.393	2.371	2.369	3.465	3.607	2.448	34.284
3	2.298	2.349	2.270	1.000	1.000	1.000	1.000	3.731	2.369	2.281	1.000	2.448	22.746
4	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
5	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	2.393	2.371	2.369	2.281	2.364	2.448	28.225
6	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	3.774	3.731	2.369	1.000	1.000	2.448	28.321
7	2.298	2.349	2.270	2.281	1.000	1.000	2.393	2.371	2.369	2.281	1.000	1.000	22.611
8	1.000	1.000	1.000	1.000	2.427	2.375	1.000	1.000	1.000	1.000	2.364	2.448	17.613
9	1.000	1.000	1.000	1.000	2.427	2.375	2.393	2.371	1.000	1.000	2.364	2.448	20.377
10	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	2.371	1.000	1.000	1.000	1.000	14.764
11	1.000	1.000	1.000	1.000	2.427	2.375	1.000	1.000	1.000	1.000	2.364	2.448	17.613
12	1.000	1.000	1.000	1.000	3.791	3.663	2.393	2.371	1.000	1.000	3.607	3.905	25.730
13	2.298	2.349	2.270	2.281	1.000	1.000	2.393	2.371	2.369	2.281	1.000	1.000	22.611
14	3.526	3.641	3.491	3.465	2.427	2.375	2.393	2.371	3.705	3.465	2.364	2.448	35.670
15	3.526	3.641	3.491	3.465	2.427	2.375	2.393	2.371	3.705	3.465	2.364	2.448	35.670
16	3.526	3.641	3.491	3.465	2.427	2.375	3.774	3.731	3.705	3.465	2.364	2.448	38.411
17	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	1.000	1.000	2.369	2.281	2.364	2.448	25.461
18	2.298	2.349	2.270	2.281	3.791	3.663	2.393	2.371	2.369	2.281	3.607	3.905	33.578

X1.10	Pearson Correlation	.966**	.934**	.846**	.931**	.171	.052	.273	.304	.898**	1	.243	.130	.803**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.367	.783	.144	.103	.000		.196	.495	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	.201	.114	.252	.243	.880**	.891**	.093	-.009	.147	.243	1	.880**	.578**
	Sig. (2-tailed)	.287	.548	.179	.196	.000	.000	.627	.960	.439	.196		.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.12	Pearson Correlation	.159	.140	.207	.130	.914**	.919**	.117	.172	.171	.130	.880**	1	.579**
	Sig. (2-tailed)	.401	.460	.271	.495	.000	.000	.537	.364	.365	.495	.000		.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.846**	.823**	.863**	.839**	.558**	.565**	.578**	.547**	.860**	.803**	.578**	.579**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.001	.002	.000	.000	.001	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

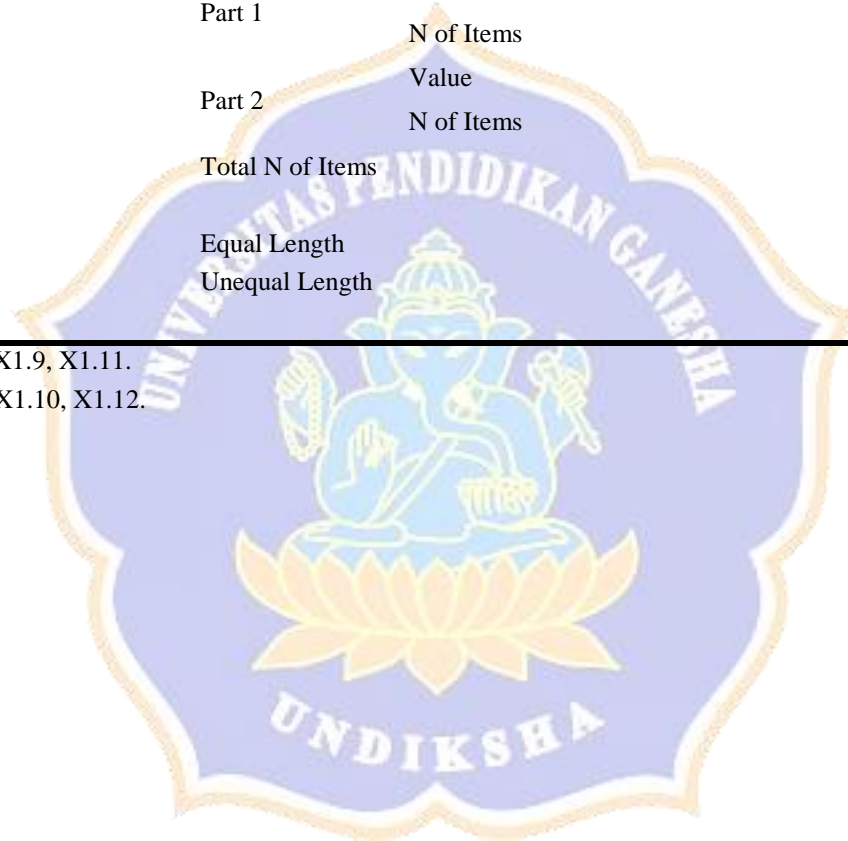


E. Hasil SPSS Uji Reliabilitas Variabel *Person job fit***Reliability Statistics**

	Part 1	Value	.812
Cronbach's Alpha		N of Items	6 ^a
	Part 2	Value	.787
Correlation Between Forms		N of Items	6 ^b
	Total N of Items		12
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.987
	Unequal Length		.993
Guttman Split-Half Coefficient			.993

a. The items are: X1.1, X1.3, X1.5, X1.7, X1.9, X1.11.

b. The items are: X1.2, X1.4, X1.6, X1.8, X1.10, X1.12.



Lampiran 6. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja

A. Data Ordinal Kepuasan Kerja

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	3	3	5	3	3	5	5	5	4	3	4	4	47
2	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	53
3	4	4	4	3	3	3	3	5	4	4	3	4	44
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	48
7	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
8	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	40
9	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	42
10	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
11	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	40
12	3	3	3	3	5	5	4	4	3	3	5	5	46
13	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
14	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	54
15	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	54
16	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	56
17	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46
18	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	52
19	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	42
20	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	3	3	52

21	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
22	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
25	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	46
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
27	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
28	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	14	0.467	0.833	0.250	0.967	2.298
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.526
2	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	15	0.500	0.867	0.215	1.111	2.349
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.641
3	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	14	0.467	0.800	0.280	0.842	2.270
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.491
4	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000

	4	13	0.433	0.833	0.250	0.967	2.281
	5	5	0.167	1.000	0.000		3.465
5	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	14	0.467	0.933	0.129	1.501	2.427
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.791
6	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	14	0.467	0.900	0.175	1.282	2.375
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.663
7	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	17	0.567	0.867	0.215	1.111	2.393
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.774
8	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	17	0.567	0.833	0.250	0.967	2.371
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.731
9	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
10	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	13	0.433	0.833	0.250	0.967	2.281
	5	5	0.167	1.000	0.000		3.465
11	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	13	0.433	0.900	0.175	1.282	2.364
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.607
12	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000

24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000
25	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	1.000	1.000	2.369	2.281	2.364	2.448	25.461
26	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	2.393	2.371	2.369	2.281	2.364	2.448	28.225
27	2.298	2.349	2.270	2.281	1.000	1.000	2.393	2.371	2.369	2.281	1.000	1.000	22.611
28	2.298	2.349	2.270	2.281	1.000	1.000	2.393	2.371	2.369	2.281	1.000	1.000	22.611
29	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	2.393	2.371	2.369	2.281	2.364	2.448	28.225
30	2.298	2.349	2.270	2.281	2.427	2.375	2.393	2.371	2.369	2.281	2.364	2.448	28.225



X2.7	Pearson Correlation	.369*	.376*	.532**	.424*	.086	.266	1	.845**	.480**	.273	.093	.117	.578**
	Sig. (2-tailed)	.045	.041	.002	.020	.652	.155		.000	.007	.144	.627	.537	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	.393*	.405*	.541**	.304	-.017	.154	.845**	1	.502**	.304	-.009	.172	.547**
	Sig. (2-tailed)	.032	.026	.002	.103	.929	.415	.000		.005	.103	.960	.364	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	.931**	.962**	.941**	.898**	.137	.163	.480**	.502**	1	.898**	.147	.171	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.469	.389	.007	.005		.000	.439	.365	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.10	Pearson Correlation	.966**	.934**	.846**	.931**	.171	.052	.273	.304	.898**	1	.243	.130	.803**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.367	.783	.144	.103	.000		.196	.495	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.11	Pearson Correlation	.201	.114	.252	.243	.880**	.891**	.093	-.009	.147	.243	1	.880**	.578**
	Sig. (2-tailed)	.287	.548	.179	.196	.000	.000	.627	.960	.439	.196		.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.12	Pearson Correlation	.159	.140	.207	.130	.914**	.919**	.117	.172	.171	.130	.880**	1	.579**
	Sig. (2-tailed)	.401	.460	.271	.495	.000	.000	.537	.364	.365	.495	.000		.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.846**	.823**	.863**	.839**	.558**	.565**	.578**	.547**	.860**	.803**	.578**	.579**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.001	.002	.000	.000	.001	.001	

N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

E. Hasil SPSS Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja

Reliability Statistics			
Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.812
		N of Items	6 ^a
	Part 2	Value	.787
		N of Items	6 ^b
	Total N of Items		12
Correlation Between Forms			.987
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.993
	Unequal Length		.993
Guttman Split-Half Coefficient			.993

a. The items are: X2.1, X2.3, X2.5, X2.7, X2.9, X2.11.

b. The items are: X2.2, X2.4, X2.6, X2.8, X2.10, X2.12.

24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
25	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	52
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
27	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	52
28	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	52
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
30	5	4	4	5	3	3	5	3	3	5	5	5	5	5	4	59

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	13	0.433	0.767	0.306	0.728	2.224
	5	7	0.233	1.000	0.000		3.403
2	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	13	0.433	0.833	0.250	0.967	2.281
	5	5	0.167	1.000	0.000		3.465
3	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	14	0.467	0.933	0.129	1.501	2.427
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.791
4	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	13	0.433	0.867	0.215	1.111	2.319
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.522
5	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
6	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000

	4	16	0.533	0.833	0.250	0.967	2.342
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.658
7	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	15	0.500	0.833	0.250	0.967	2.318
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.590
8	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	12	0.400	0.833	0.250	0.967	2.267
	5	5	0.167	1.000	0.000		3.407
9	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
10	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	16	0.533	0.800	0.280	0.842	2.323
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.632
11	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	15	0.500	0.833	0.250	0.967	2.318
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.590
12	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	12	0.400	0.800	0.280	0.842	2.232
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.366
13	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	12	0.400	0.867	0.215	1.111	2.308
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.466
14	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	16	0.533	0.933	0.129	1.501	2.448
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.905

C. Data Interval Variabel Kinerja Karyawan

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	3.403	1.000	1.000	3.522	3.705	3.658	2.318	1.000	3.705	3.632	2.318	1.000	2.308	2.448	35.018
2	3.403	3.465	2.427	2.319	2.369	2.342	2.318	3.407	2.369	2.323	2.318	3.366	3.466	2.448	38.340
3	2.224	1.000	1.000	1.000	1.000	3.658	2.318	2.267	1.000	3.632	2.318	2.232	1.000	2.448	27.096
4	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	14.000
5	2.224	2.281	2.427	2.319	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	2.308	2.448	32.544
6	2.224	2.281	2.427	2.319	3.705	3.658	2.318	1.000	3.705	3.632	2.318	1.000	1.000	2.448	34.035
7	2.224	2.281	1.000	1.000	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	1.000	1.000	27.043
8	1.000	1.000	2.427	2.319	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.308	2.448	19.501
9	1.000	1.000	2.427	2.319	2.369	2.342	1.000	1.000	2.369	2.323	1.000	1.000	2.308	2.448	24.904
10	1.000	1.000	1.000	1.000	2.369	2.342	1.000	1.000	2.369	2.323	1.000	1.000	1.000	1.000	19.404
11	1.000	1.000	2.427	2.319	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.308	2.448	19.501
12	1.000	1.000	3.791	3.522	2.369	2.342	1.000	1.000	2.369	2.323	1.000	1.000	3.466	3.905	30.089
13	2.224	2.281	1.000	1.000	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	1.000	1.000	27.043
14	3.403	3.465	2.427	2.319	2.369	2.342	3.590	3.407	2.369	2.323	3.590	3.366	2.308	2.448	39.724
15	3.403	3.465	2.427	2.319	2.369	2.342	3.590	3.407	2.369	2.323	3.590	3.366	2.308	2.448	39.724
16	3.403	3.465	2.427	2.319	3.705	3.658	3.590	3.407	3.705	3.632	3.590	3.366	2.308	2.448	45.022
17	2.224	2.281	2.427	2.319	1.000	1.000	2.318	2.267	1.000	1.000	2.318	2.232	2.308	2.448	27.140
18	2.224	2.281	3.791	3.522	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	3.466	3.905	37.729
19	2.224	2.281	1.000	1.000	1.000	1.000	2.318	2.267	1.000	1.000	2.318	2.232	1.000	1.000	21.639
20	3.403	3.465	1.000	1.000	3.705	3.658	3.590	3.407	3.705	3.632	3.590	3.366	1.000	1.000	39.521
21	1.000	1.000	1.000	1.000	2.369	2.342	1.000	1.000	2.369	2.323	1.000	1.000	1.000	1.000	19.404
22	1.000	1.000	1.000	1.000	2.369	2.342	1.000	1.000	2.369	2.323	1.000	1.000	1.000	1.000	19.404
23	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	14.000
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	14.000
25	2.224	2.281	2.427	2.319	1.000	1.000	2.318	2.267	1.000	1.000	2.318	2.232	2.308	2.448	27.140
26	2.224	2.281	2.427	2.319	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	2.308	2.448	32.544

27	2.224	2.281	1.000	1.000	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	1.000	1.000	27.043
28	2.224	2.281	1.000	1.000	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	1.000	1.000	27.043
29	2.224	2.281	2.427	2.319	2.369	2.342	2.318	2.267	2.369	2.323	2.318	2.232	2.308	2.448	32.544
30	3.403	2.281	2.427	3.522	1.000	1.000	3.590	1.000	1.000	3.632	3.590	3.366	3.466	2.448	35.724

D. Hasil SPSS Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan

		Correlations														
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	TOTAL
Y.1	Pearson Correlation	1	.831**	.136	.331	.435*	.439*	.945**	.747**	.435*	.577**	.945**	.858**	.320	.224	.870**
	Sig. (2-tailed)		.000	.474	.074	.016	.015	.000	.000	.016	.001	.000	.000	.085	.234	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.831**	1	.250	.140	.395*	.278	.872**	.898**	.395*	.308	.872**	.907**	.246	.130	.796**
	Sig. (2-tailed)	.000		.183	.460	.031	.137	.000	.000	.031	.098	.000	.000	.190	.495	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.136	.250	1	.830**	.050	-.049	.162	.136	.050	.016	.162	.192	.862**	.914**	.491**
	Sig. (2-tailed)	.474	.183		.000	.791	.796	.391	.475	.791	.932	.391	.310	.000	.000	.006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	.331	.140	.830**	1	.162	.056	.250	-.020	.162	.235	.250	.143	.904**	.895**	.558**
	Sig. (2-tailed)	.074	.460	.000		.393	.770	.184	.915	.393	.212	.184	.451	.000	.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson Correlation	.435*	.395*	.050	.162	1	.854**	.370*	.301	1.000**	.720**	.370*	.186	.003	.086	.628**
	Sig. (2-tailed)	.016	.031	.791	.393		.000	.044	.107	.000	.000	.044	.326	.988	.652	.000

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson Correlation	.439*	.278	-.049	.056	.854**	1	.387*	.333	.854**	.859**	.387*	.211	-.094	.139	.599**
	Sig. (2-tailed)	.015	.137	.796	.770	.000		.035	.072	.000	.000	.035	.263	.622	.464	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.7	Pearson Correlation	.945**	.872**	.162	.250	.370*	.387*	1	.778**	.370*	.546**	1.000**	.907**	.235	.190	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.391	.184	.044	.035		.000	.044	.002	.000	.000	.212	.315	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.8	Pearson Correlation	.747**	.898**	.136	-.020	.301	.333	.778**	1	.301	.228	.778**	.883**	.154	.101	.700**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.475	.915	.107	.072	.000		.107	.226	.000	.000	.417	.595	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.9	Pearson Correlation	.435*	.395*	.050	.162	1.000**	.854**	.370*	.301	1	.720**	.370*	.186	.003	.086	.628**
	Sig. (2-tailed)	.016	.031	.791	.393	.000	.000	.044	.107		.000	.044	.326	.988	.652	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson Correlation	.577**	.308	.016	.235	.720**	.859**	.546**	.228	.720**	1	.546**	.362*	.087	.192	.677**
	Sig. (2-tailed)	.001	.098	.932	.212	.000	.000	.002	.226	.000		.002	.050	.646	.310	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.11	Pearson Correlation	.945**	.872**	.162	.250	.370*	.387*	1.000**	.778**	.370*	.546**	1	.907**	.235	.190	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.391	.184	.044	.035	.000	.000	.044	.002		.000	.212	.315	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.12	Pearson Correlation	.858**	.907**	.192	.143	.186	.211	.907**	.883**	.186	.362*	.907**	1	.314	.148	.762**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.310	.451	.326	.263	.000	.000	.326	.050	.000		.091	.435	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.13	Pearson Correlation	.320	.246	.862**	.904**	.003	-.094	.235	.154	.003	.087	.235	.314	1	.857**	.535**
	Sig. (2-tailed)	.085	.190	.000	.000	.988	.622	.212	.417	.988	.646	.212	.091		.000	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.14	Pearson Correlation	.224	.130	.914**	.895**	.086	.139	.190	.101	.086	.192	.190	.148	.857**	1	.538**
	Sig. (2-tailed)	.234	.495	.000	.000	.652	.464	.315	.595	.652	.310	.315	.435	.000		.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.870**	.796**	.491**	.558**	.628**	.599**	.848**	.700**	.628**	.677**	.848**	.762**	.535**	.538**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.006	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.002	.002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

E. Hasil SPSS Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.827
		N of Items	7 ^a
	Part 2	Value	.794
		N of Items	7 ^b
	Total N of Items		14
Correlation Between Forms			.964
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.982
	Unequal Length		.982
Guttman Split-Half Coefficient			.981

a. The items are: Y.1, Y.3, Y.5, Y.7, Y.9, Y.11, Y.13.

b. The items are: Y.2, Y.4, Y.6, Y.8, Y.10, Y.12, Y.14.

Lampiran 8. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal *Person-job fit*, Kepuasan Kerja, dan Kinerja.

1 Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal *Person-job fit*, Kepuasan Kerja Secara Total

1. Apabila jawaban A diberikan skor 5
2. Apabila jawaban B diberikan skor 4
3. Apabila jawaban C diberikan skor 3
4. Apabila jawaban D diberikan skor 2
5. Apabila jawaban E diberikan skor 1

- a) Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden
 b) Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah Responden = 133

Jumlah Pertanyaan = 6

Skor tertinggi = $5 \times 6 \times 133 = 3.990$

Skor terendah = $1 \times 6 \times 133 = 798$

Interval = $\frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{3.990 - 798}{5} = 637$

2 Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Kinerja Karyawan Secara Total

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah Responden = 133

Jumlah Pertanyaan = 7

Skor tertinggi = $5 \times 7 \times 133 = 4.655$

Skor terendah = $1 \times 7 \times 133 = 931$

Interval = $\frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{4.655 - 931}{5} = 744$

Lampiran 9. Rentang Skor Variabel *Person-job Fit*, Kepuasan Kerja, dan Kinerja Karyawan

Rentang skor variabel *person-job fit* dan kepuasan kerja secara total

Rentangan Skor	Kategori
3.350 – 3.990	Sangat tinggi
2.712 – 3.349	Tinggi
2.074 – 2.711	Cukup Tinggi
1.436 – 2.073	Rendah
798 – 1.435	Sangat rendah

Rentang skor variabel kinerja karyawan secara total

Rentangan Skor	Kategori
3.911 – 4.655	Sangat tinggi
3.166 – 3.910	Tinggi
2.421 – 3.165	Cukup Tinggi
1.676 – 2.420	Rendah
931 – 1.675	Sangat rendah





Lampiran 10. Data Hasil Kuesioner Variabel *Person-Job Fit* pada PT BPR Indra Candra

a. Data Ordinal Variabel *Person-Job Fit*

Resp	1	2	3	4	5	6	Total
1	3	5	3	3	5	3	22
2	3	5	5	3	5	5	26
3	4	5	2	4	5	2	22
4	3	5	3	3	5	3	22
5	4	4	2	4	4	2	20
6	3	5	5	3	5	5	26
7	3	4	5	3	4	5	24
8	5	5	4	5	5	4	28
9	5	5	4	5	5	4	28
10	5	5	4	5	5	4	28
11	3	4	4	3	4	4	22
12	1	4	4	1	4	4	18
13	4	3	2	4	3	2	18
14	4	3	3	4	3	3	20
15	5	5	3	5	5	3	26
16	5	4	3	5	4	3	24
17	4	3	2	4	3	2	18
18	4	3	3	4	3	3	20
19	5	5	3	5	5	3	26

20	3	3	3	3	3	3	18
21	2	3	2	2	3	2	14
22	2	2	2	2	2	2	12
23	3	2	2	3	2	2	14
24	3	4	3	3	4	3	20
25	2	2	2	2	2	2	12
26	3	2	2	3	2	2	14
27	2	3	2	2	3	2	14
28	3	2	2	3	2	2	14
29	2	4	3	2	4	3	18
30	3	3	3	3	3	3	18
31	3	5	3	3	5	3	22
32	3	5	5	3	5	5	26
33	4	5	2	4	5	2	22
34	3	5	3	3	5	3	22
35	4	4	2	4	4	2	20
36	3	5	5	3	5	5	26
37	3	4	5	3	4	5	24
38	5	5	4	5	5	4	28
39	5	5	4	5	5	4	28
40	5	5	4	5	5	4	28
41	3	4	4	3	4	4	22
42	1	4	4	1	4	4	18

43	4	3	2	4	3	2	18
44	4	3	3	4	3	3	20
45	5	5	3	5	5	3	26
46	5	4	3	5	4	3	24
47	4	3	2	4	3	2	18
48	4	3	3	4	3	3	20
49	5	5	3	5	5	3	26
50	3	3	3	3	3	3	18
51	2	3	2	2	3	2	14
52	2	2	2	2	2	2	12
53	3	2	2	3	2	2	14
54	3	4	3	3	4	3	20
55	2	2	2	2	2	2	12
56	3	2	2	3	2	2	14
57	2	3	2	2	3	2	14
58	3	2	2	3	2	2	14
59	2	4	3	2	4	3	18
60	3	3	3	3	3	3	18
61	3	5	3	3	5	3	22
62	3	5	5	3	5	5	26
63	4	5	2	4	5	2	22
64	3	5	3	3	5	3	22
65	4	4	2	4	4	2	20

66	3	5	5	3	5	5	26
67	3	4	5	3	4	5	24
68	5	5	4	5	5	4	28
69	5	5	4	5	5	4	28
70	5	5	4	5	5	4	28
71	3	4	4	3	4	4	22
72	1	4	4	1	4	4	18
73	4	3	2	4	3	2	18
74	4	3	3	4	3	3	20
75	5	5	3	5	5	3	26
76	5	4	3	5	4	3	24
77	4	3	2	4	3	2	18
78	4	3	3	4	3	3	20
79	5	5	3	5	5	3	26
80	3	3	3	3	3	3	18
81	2	3	2	2	3	2	14
82	2	2	2	2	2	2	12
83	3	2	2	3	2	2	14
84	3	4	3	3	4	3	20
85	2	2	2	2	2	2	12
86	3	2	2	3	2	2	14
87	2	3	2	2	3	2	14
88	3	2	2	3	2	2	14

89	2	4	3	2	4	3	18
90	3	3	3	3	3	3	18
91	3	5	3	3	5	3	22
92	3	5	5	3	5	5	26
93	4	5	2	4	5	2	22
94	3	5	3	3	5	3	22
95	4	4	2	4	4	2	20
96	3	5	5	3	5	5	26
97	3	4	5	3	4	5	24
98	5	5	4	5	5	4	28
99	5	5	4	5	5	4	28
100	5	5	4	5	5	4	28
101	3	4	4	3	4	4	22
102	1	4	4	1	4	4	18
103	4	3	2	4	3	2	18
104	4	3	3	4	3	3	20
105	5	5	3	5	5	3	26
106	5	4	3	5	4	3	24
107	4	3	2	4	3	2	18
108	4	3	3	4	3	3	20
109	5	5	3	5	5	3	26
110	3	3	3	3	3	3	18
111	2	3	2	2	3	2	14

112	2	2	2	2	2	2	12
113	3	2	2	3	2	2	14
114	3	4	3	3	4	3	20
115	2	2	2	2	2	2	12
116	3	2	2	3	2	2	14
117	2	3	2	2	3	2	14
118	3	2	2	3	2	2	14
119	2	4	3	2	4	3	18
120	3	3	3	3	3	3	18
121	3	5	3	3	5	3	22
122	3	5	5	3	5	5	26
123	4	5	2	4	5	2	22
124	3	5	3	3	5	3	22
125	4	4	2	4	4	2	20
126	3	5	5	3	5	5	26
127	3	4	5	3	4	5	24
128	5	5	4	5	5	4	28
129	5	5	4	5	5	4	28
130	5	5	4	5	5	4	28
131	3	4	4	3	4	4	22
132	1	4	4	1	4	4	18
133	4	3	2	4	3	2	18
Total							2728

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	1	5	0.038	0.038	0.082	-1.779	1.000
	2	20	0.150	0.188	0.270	-0.885	1.931
	3	54	0.406	0.594	0.388	0.238	2.888
	4	27	0.203	0.797	0.282	0.831	3.698
	5	27	0.203	1.000	0.000	8.099	4.571
2	2	20	0.150	0.150	0.234	-1.035	1.000
	3	33	0.248	0.398	0.386	-0.257	1.939
	4	32	0.241	0.639	0.374	0.356	2.601
	5	48	0.361	1.000	0.000		3.591
	2	47	0.353	0.353	0.372	-0.376	1.000
3	3	46	0.346	0.699	0.348	0.522	2.120
	4	25	0.188	0.887	0.191	1.212	2.885
	5	15	0.113	1.000	0.000		3.749
	1	5	0.038	0.038	0.082	-1.779	1.000
	2	20	0.150	0.188	0.270	-0.885	1.931
4	3	54	0.406	0.594	0.388	0.238	2.888
	4	27	0.203	0.797	0.282	0.831	3.698
	5	27	0.203	1.000	0.000	8.099	4.571
	2	20	0.150	0.150	0.234	-1.035	1.000
	3	33	0.248	0.398	0.386	-0.257	1.939

	4	32	0.241	0.639	0.374	0.356	2.601
	5	48	0.361	1.000	0.000		3.591
6	2	47	0.353	0.353	0.372	-0.376	1.000
	3	46	0.346	0.699	0.348	0.522	2.120
	4	25	0.188	0.887	0.191	1.212	2.885
	5	15	0.113	1.000	0.000		3.749

C. Data Interval Variabel *Person-Job*

Resp	1	2	3	4	5	6	Total
1	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
2	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
3	3.698	3.591	1.000	3.698	3.591	1.000	16.578
4	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
5	3.698	2.601	1.000	3.698	2.601	1.000	14.598
6	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
7	2.888	2.601	3.749	2.888	2.601	3.749	18.476
8	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
9	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
10	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
11	2.888	2.601	2.885	2.888	2.601	2.885	16.748
12	1.000	2.601	2.885	1.000	2.601	2.885	12.972
13	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
14	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514

15	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
16	4.571	2.601	2.120	4.571	2.601	2.120	18.583
17	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
18	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
19	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
20	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
21	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
22	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
23	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
24	2.888	2.601	2.120	2.888	2.601	2.120	15.218
25	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
26	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
27	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
28	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
29	1.931	2.601	2.120	1.931	2.601	2.120	13.305
30	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
31	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
32	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
33	3.698	3.591	1.000	3.698	3.591	1.000	16.578
34	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
35	3.698	2.601	1.000	3.698	2.601	1.000	14.598
36	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
37	2.888	2.601	3.749	2.888	2.601	3.749	18.476

38	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
39	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
40	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
41	2.888	2.601	2.885	2.888	2.601	2.885	16.748
42	1.000	2.601	2.885	1.000	2.601	2.885	12.972
43	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
44	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
45	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
46	4.571	2.601	2.120	4.571	2.601	2.120	18.583
47	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
48	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
49	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
50	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
51	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
52	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
53	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
54	2.888	2.601	2.120	2.888	2.601	2.120	15.218
55	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
56	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
57	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
58	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
59	1.931	2.601	2.120	1.931	2.601	2.120	13.305
60	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894

61	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
62	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
63	3.698	3.591	1.000	3.698	3.591	1.000	16.578
64	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
65	3.698	2.601	1.000	3.698	2.601	1.000	14.598
66	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
67	2.888	2.601	3.749	2.888	2.601	3.749	18.476
68	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
69	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
70	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
71	2.888	2.601	2.885	2.888	2.601	2.885	16.748
72	1.000	2.601	2.885	1.000	2.601	2.885	12.972
73	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
74	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
75	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
76	4.571	2.601	2.120	4.571	2.601	2.120	18.583
77	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
78	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
79	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
80	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
81	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
82	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
83	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776

84	2.888	2.601	2.120	2.888	2.601	2.120	15.218
85	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
86	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
87	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
88	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
89	1.931	2.601	2.120	1.931	2.601	2.120	13.305
90	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
91	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
92	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
93	3.698	3.591	1.000	3.698	3.591	1.000	16.578
94	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
95	3.698	2.601	1.000	3.698	2.601	1.000	14.598
96	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
97	2.888	2.601	3.749	2.888	2.601	3.749	18.476
98	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
99	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
100	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
101	2.888	2.601	2.885	2.888	2.601	2.885	16.748
102	1.000	2.601	2.885	1.000	2.601	2.885	12.972
103	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274
104	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
105	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
106	4.571	2.601	2.120	4.571	2.601	2.120	18.583
107	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274

108	3.698	1.939	2.120	3.698	1.939	2.120	15.514
109	4.571	3.591	2.120	4.571	3.591	2.120	20.563
110	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
111	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
112	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
113	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
114	2.888	2.601	2.120	2.888	2.601	2.120	15.218
115	1.931	1.000	1.000	1.931	1.000	1.000	7.863
116	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
117	1.931	1.939	1.000	1.931	1.939	1.000	9.740
118	2.888	1.000	1.000	2.888	1.000	1.000	9.776
119	1.931	2.601	2.120	1.931	2.601	2.120	13.305
120	2.888	1.939	2.120	2.888	1.939	2.120	13.894
121	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
122	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
123	3.698	3.591	1.000	3.698	3.591	1.000	16.578
124	2.888	3.591	2.120	2.888	3.591	2.120	17.197
125	3.698	2.601	1.000	3.698	2.601	1.000	14.598
126	2.888	3.591	3.749	2.888	3.591	3.749	20.456
127	2.888	2.601	3.749	2.888	2.601	3.749	18.476
128	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
129	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
130	4.571	3.591	2.885	4.571	3.591	2.885	22.093
131	2.888	2.601	2.885	2.888	2.601	2.885	16.748
132	1.000	2.601	2.885	1.000	2.601	2.885	12.972
133	3.698	1.939	1.000	3.698	1.939	1.000	13.274

Lampiran 11: Data Hasil Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja

A. Data Ordinal Variabel Kepuasan Kerja

Resp	1	2	3	4	5	6	Total
1	2	3	5	3	3	5	21
2	3	3	5	5	3	5	24
3	3	4	5	2	4	5	23
4	3	3	5	3	3	5	22
5	3	4	4	2	4	4	21
6	2	3	5	5	3	5	23
7	3	3	4	5	3	4	22
8	3	5	5	4	5	5	27
9	2	5	5	4	5	5	26
10	3	5	5	4	5	5	27
11	2	3	4	4	3	4	20
12	3	3	4	4	3	4	21
13	2	4	3	2	4	3	18
14	2	4	3	3	4	3	19
15	2	5	5	3	5	5	25
16	2	5	4	3	5	4	23
17	2	4	3	2	4	3	18
18	3	4	3	3	4	3	20
19	3	5	5	3	5	5	26
20	4	3	3	3	3	3	19

21	2	2	3	2	2	3	14
22	3	2	2	2	2	2	13
23	2	3	2	2	3	2	14
24	3	3	4	3	3	4	20
25	3	2	2	2	2	2	13
26	2	3	2	2	3	2	14
27	3	2	3	2	2	3	15
28	2	3	2	2	3	2	14
29	2	2	4	3	2	4	17
30	2	3	3	3	3	3	17
31	2	3	5	3	3	5	21
32	3	3	5	5	3	5	24
33	3	4	5	3	4	5	24
34	3	3	5	3	3	5	22
35	3	4	4	2	4	4	21
36	2	3	5	5	3	5	23
37	3	3	4	5	3	4	22
38	3	5	5	4	5	5	27
39	2	5	5	4	5	5	26
40	3	5	5	4	5	5	27
41	2	3	4	4	3	4	20
42	2	3	4	4	3	4	20
43	2	4	3	2	4	3	18

44	2	4	3	3	4	3	19
45	2	5	5	3	5	5	25
46	2	5	4	3	5	4	23
47	2	4	3	2	4	3	18
48	3	4	3	3	4	3	20
49	2	5	5	3	5	5	25
50	4	3	3	3	3	3	19
51	2	2	3	2	2	3	14
52	3	2	2	2	2	2	13
53	2	3	2	2	3	2	14
54	3	3	4	3	3	4	20
55	3	2	2	2	2	2	13
56	2	3	2	2	3	2	14
57	3	2	3	2	2	3	15
58	3	3	2	2	3	2	15
59	2	2	4	3	2	4	17
60	2	3	3	3	3	3	17
61	2	3	5	3	3	5	21
62	3	3	5	5	3	5	24
63	3	4	5	2	4	5	23
64	3	3	5	3	3	5	22
65	3	4	4	2	4	4	21
66	2	3	5	5	3	5	23

67	3	3	4	5	3	4	22
68	3	5	5	4	5	5	27
69	2	5	5	4	5	5	26
70	3	5	5	4	5	5	27
71	2	3	4	4	3	4	20
72	2	1	4	4	1	4	16
73	2	4	3	2	4	3	18
74	2	4	3	3	4	3	19
75	2	5	5	3	5	5	25
76	2	5	4	3	5	4	23
77	2	4	3	2	4	3	18
78	3	4	3	3	4	3	20
79	2	5	5	3	5	5	25
80	4	3	3	3	3	3	19
81	2	2	3	2	2	3	14
82	3	2	2	2	2	2	13
83	2	3	2	2	3	2	14
84	3	3	4	3	3	4	20
85	3	2	2	2	2	2	13
86	2	3	2	2	3	2	14
87	3	2	3	2	2	3	15
88	2	3	2	2	3	2	14
89	2	2	4	3	2	4	17

90	2	3	3	3	3	3	17
91	2	3	5	3	3	5	21
92	3	3	5	5	3	5	24
93	3	4	5	2	4	5	23
94	3	3	5	3	3	5	22
95	3	4	4	2	4	4	21
96	2	3	5	5	3	5	23
97	3	3	4	5	3	4	22
98	3	5	5	4	5	5	27
99	2	5	5	4	5	5	26
100	3	5	5	4	5	5	27
101	2	3	4	4	3	4	20
102	2	1	4	4	1	4	16
103	2	4	3	2	4	3	18
104	2	4	3	3	4	3	19
105	2	5	5	3	5	5	25
106	2	5	4	3	5	4	23
107	2	4	3	2	4	3	18
108	3	4	3	3	4	3	20
109	2	5	5	3	5	5	25
110	4	3	3	3	3	3	19
111	3	2	3	2	2	3	15
112	3	2	2	3	2	2	14

113	2	3	2	2	3	2	14
114	3	3	4	3	3	4	20
115	3	2	2	2	2	2	13
116	2	3	2	2	3	2	14
117	3	2	3	2	2	3	15
118	2	3	2	2	3	2	14
119	2	2	4	3	2	4	17
120	2	3	3	3	3	3	17
121	2	3	5	3	3	5	21
122	3	3	5	5	3	5	24
123	3	4	5	2	4	5	23
124	3	3	5	3	3	5	22
125	3	4	4	2	4	4	21
126	2	3	5	5	3	5	23
127	3	3	4	5	3	4	22
128	3	5	5	4	5	5	27
129	2	5	5	4	5	5	26
130	3	5	5	4	5	5	27
131	2	3	4	4	3	4	20
132	2	3	4	4	3	4	20
133	2	4	3	2	4	3	18
Total							2.668

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval.

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	2	70	0.526	0.526	0.398	0.066	1.000
	3	59	0.444	0.970	0.068	1.880	2.500
	4	4	0.030	1.000	0.000		4.023
2	1	2	0.015	0.015	0.038	-2.169	1.000
	2	20	0.150	0.165	0.249	-0.972	2.123
	3	57	0.429	0.594	0.388	0.238	3.199
	4	27	0.203	0.797	0.282	0.831	4.043
	5	27	0.203	1.000	0.000	8.099	4.915
3	2	20	0.150	0.150	0.234	-1.035	1.000
	3	33	0.248	0.398	0.386	-0.257	1.939
	4	32	0.241	0.639	0.374	0.356	2.601
	5	48	0.361	1.000	0.000		3.591
4	2	45	0.338	0.338	0.366	-0.417	1.000
	3	48	0.361	0.699	0.348	0.522	2.130
	4	25	0.188	0.887	0.191	1.212	2.914
	5	15	0.113	1.000	0.000		3.778
5	1	2	0.015	0.015	0.038	-2.169	1.000
	2	20	0.150	0.165	0.249	-0.972	2.123
	3	57	0.429	0.594	0.388	0.238	3.199
	4	27	0.203	0.797	0.282	0.831	4.043
	5	27	0.203	1.000	0.000	8.099	4.915

6	2	20	0.150	0.150	0.234	-1.035	1.000
	3	33	0.248	0.398	0.386	-0.257	1.939
	4	32	0.241	0.639	0.374	0.356	2.601
	5	48	0.361	1.000	0.000		3.591

C. Data Interval Variabel Kepuasan Kerja

Resp	1	2	3	4	5	6	Total
1	1.000	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	16.709
2	2.500	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	19.858
3	2.500	4.043	3.591	1.000	4.043	3.591	18.767
4	2.500	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	18.209
5	2.500	4.043	2.601	1.000	4.043	2.601	16.787
6	1.000	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	18.358
7	2.500	3.199	2.601	3.778	3.199	2.601	17.878
8	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
9	1.000	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	20.926
10	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
11	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
12	2.500	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	17.014
13	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
14	1.000	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	15.093
15	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142
16	1.000	4.915	2.601	2.130	4.915	2.601	18.162

17	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
18	2.500	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	16.593
19	2.500	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	21.642
20	4.023	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	16.429
21	1.000	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	10.123
22	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746
23	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
24	2.500	3.199	2.601	2.130	3.199	2.601	16.230
25	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746
26	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
27	2.500	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	11.623
28	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
29	1.000	2.123	2.601	2.130	2.123	2.601	12.577
30	1.000	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	13.406
31	1.000	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	16.709
32	2.500	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	19.858
33	2.500	4.043	3.591	2.130	4.043	3.591	19.896
34	2.500	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	18.209
35	2.500	4.043	2.601	1.000	4.043	2.601	16.787
36	1.000	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	18.358
37	2.500	3.199	2.601	3.778	3.199	2.601	17.878
38	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
39	1.000	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	20.926

40	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
41	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
42	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
43	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
44	1.000	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	15.093
45	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142
46	1.000	4.915	2.601	2.130	4.915	2.601	18.162
47	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
48	2.500	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	16.593
49	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142
50	4.023	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	16.429
51	1.000	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	10.123
52	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746
53	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
54	2.500	3.199	2.601	2.130	3.199	2.601	16.230
55	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746
56	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
57	2.500	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	11.623
58	2.500	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	11.898
59	1.000	2.123	2.601	2.130	2.123	2.601	12.577
60	1.000	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	13.406
61	1.000	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	16.709
62	2.500	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	19.858

63	2.500	4.043	3.591	1.000	4.043	3.591	18.767
64	2.500	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	18.209
65	2.500	4.043	2.601	1.000	4.043	2.601	16.787
66	1.000	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	18.358
67	2.500	3.199	2.601	3.778	3.199	2.601	17.878
68	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
69	1.000	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	20.926
70	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
71	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
72	1.000	1.000	2.601	2.914	1.000	2.601	11.116
73	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
74	1.000	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	15.093
75	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142
76	1.000	4.915	2.601	2.130	4.915	2.601	18.162
77	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
78	2.500	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	16.593
79	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142
80	4.023	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	16.429
81	1.000	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	10.123
82	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746
83	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
84	2.500	3.199	2.601	2.130	3.199	2.601	16.230
85	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746

86	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
87	2.500	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	11.623
88	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
89	1.000	2.123	2.601	2.130	2.123	2.601	12.577
90	1.000	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	13.406
91	1.000	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	16.709
92	2.500	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	19.858
93	2.500	4.043	3.591	1.000	4.043	3.591	18.767
94	2.500	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	18.209
95	2.500	4.043	2.601	1.000	4.043	2.601	16.787
96	1.000	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	18.358
97	2.500	3.199	2.601	3.778	3.199	2.601	17.878
98	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
99	1.000	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	20.926
100	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
101	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
102	1.000	1.000	2.601	2.914	1.000	2.601	11.116
103	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
104	1.000	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	15.093
105	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142
106	1.000	4.915	2.601	2.130	4.915	2.601	18.162
107	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963
108	2.500	4.043	1.939	2.130	4.043	1.939	16.593
109	1.000	4.915	3.591	2.130	4.915	3.591	20.142

110	4.023	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	16.429
111	2.500	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	11.623
112	2.500	2.123	1.000	2.130	2.123	1.000	10.875
113	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
114	2.500	3.199	2.601	2.130	3.199	2.601	16.230
115	2.500	2.123	1.000	1.000	2.123	1.000	9.746
116	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
117	2.500	2.123	1.939	1.000	2.123	1.939	11.623
118	1.000	3.199	1.000	1.000	3.199	1.000	10.398
119	1.000	2.123	2.601	2.130	2.123	2.601	12.577
120	1.000	3.199	1.939	2.130	3.199	1.939	13.406
121	1.000	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	16.709
122	2.500	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	19.858
123	2.500	4.043	3.591	1.000	4.043	3.591	18.767
124	2.500	3.199	3.591	2.130	3.199	3.591	18.209
125	2.500	4.043	2.601	1.000	4.043	2.601	16.787
126	1.000	3.199	3.591	3.778	3.199	3.591	18.358
127	2.500	3.199	2.601	3.778	3.199	2.601	17.878
128	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
129	1.000	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	20.926
130	2.500	4.915	3.591	2.914	4.915	3.591	22.426
131	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
132	1.000	3.199	2.601	2.914	3.199	2.601	15.514
133	1.000	4.043	1.939	1.000	4.043	1.939	13.963

Lampiran 12: Data Hasil Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan

A. Data Ordinal Variabel Kinerja Karyawan

Resp	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	5	4	5	3	3	5	3	28
2	3	4	5	5	3	5	5	30
3	5	4	5	2	4	5	4	29
4	4	3	5	3	3	5	3	26
5	3	4	4	2	4	4	2	23
6	5	3	5	5	3	5	5	31
7	3	3	4	5	3	4	5	27
8	3	5	5	4	5	5	4	31
9	4	5	5	4	5	5	5	33
10	3	5	5	5	5	5	4	32
11	5	3	4	4	3	4	4	27
12	2	5	4	4	5	4	4	28
13	4	4	3	2	4	3	2	22
14	5	4	3	3	4	3	3	25
15	2	5	5	3	5	5	3	28
16	2	5	4	3	5	4	3	26
17	4	4	3	2	4	3	2	22
18	3	4	3	3	4	3	3	23
19	2	5	5	3	5	5	3	28
20	4	3	3	3	3	3	3	22

21	2	2	3	2	2	3	2	16
22	3	2	2	2	2	2	2	15
23	2	3	2	2	3	3	2	17
24	3	3	4	3	3	4	3	23
25	3	2	2	2	2	2	2	15
26	2	3	2	2	3	2	2	16
27	3	2	3	2	2	3	2	17
28	2	3	3	2	3	2	2	17
29	2	2	4	3	2	4	3	20
30	2	3	3	3	3	3	3	20
31	2	3	5	3	3	5	3	24
32	3	3	5	5	3	5	5	29
33	3	4	5	2	4	5	2	25
34	3	3	5	3	3	5	3	25
35	3	4	4	2	4	4	2	23
36	2	3	5	5	3	5	5	28
37	3	3	4	5	3	4	5	27
38	3	5	5	4	5	5	4	31
39	3	5	5	4	5	5	4	31
40	5	5	5	4	5	5	4	33
41	2	3	4	4	3	4	5	25
42	2	5	4	4	5	4	4	28
43	3	4	3	2	4	3	2	21

44	2	4	3	3	4	3	3	22
45	2	5	5	3	5	5	3	28
46	2	5	4	3	5	4	3	26
47	2	4	3	2	4	3	2	20
48	3	4	3	3	4	3	3	23
49	2	5	5	3	5	5	3	28
50	4	3	3	3	3	3	3	22
51	2	2	3	2	2	3	2	16
52	3	2	2	2	2	2	2	15
53	2	3	2	2	3	2	2	16
54	3	3	4	3	3	4	3	23
55	3	2	2	2	2	2	2	15
56	2	3	2	2	3	2	2	16
57	3	2	3	2	2	3	2	17
58	2	3	2	2	3	2	2	16
59	2	2	4	3	2	4	3	20
60	2	3	3	3	3	3	3	20
61	5	3	5	3	3	5	3	27
62	3	3	5	5	3	5	5	29
63	3	4	5	2	4	5	2	25
64	3	3	5	3	3	5	3	25
65	3	4	4	2	4	4	2	23
66	2	3	5	5	3	5	5	28

67	3	3	4	5	3	4	5	27
68	3	5	5	4	5	5	4	31
69	2	5	5	4	5	5	4	30
70	3	5	5	4	5	5	4	31
71	2	3	4	4	3	4	4	24
72	2	1	4	4	1	4	4	20
73	2	4	3	2	4	3	2	20
74	2	4	3	3	4	3	3	22
75	2	5	5	3	5	5	3	28
76	2	5	4	3	5	4	3	26
77	2	4	3	2	4	3	2	20
78	3	4	3	3	4	3	3	23
79	2	5	5	3	5	5	3	28
80	4	3	3	3	3	3	3	22
81	2	2	3	2	2	3	2	16
82	3	2	2	2	2	2	2	15
83	2	3	2	2	3	2	2	16
84	3	3	4	3	3	4	3	23
85	3	2	2	2	2	2	2	15
86	5	3	2	2	3	2	2	19
87	3	2	3	2	2	3	2	17
88	2	3	2	2	3	2	2	16
89	2	2	4	3	2	4	3	20

90	2	3	3	3	3	3	3	20
91	2	3	5	3	3	5	3	24
92	3	3	5	5	3	5	5	29
93	3	4	5	2	4	5	2	25
94	3	3	5	3	3	5	3	25
95	3	4	4	2	4	4	2	23
96	2	3	5	5	3	5	5	28
97	3	3	4	5	3	4	5	27
98	3	5	5	4	5	5	4	31
99	2	5	5	4	5	5	4	30
100	3	5	5	4	5	5	4	31
101	2	3	4	4	3	4	4	24
102	2	3	4	4	3	4	4	24
103	2	4	3	2	3	3	2	19
104	2	4	3	3	4	3	3	22
105	2	5	5	3	5	5	3	28
106	2	5	4	3	5	4	3	26
107	2	4	3	5	4	3	2	23
108	3	4	3	3	4	3	3	23
109	2	5	5	3	5	5	3	28
110	4	3	3	3	3	3	3	22
111	5	2	3	2	2	3	2	19
112	3	2	2	2	2	2	2	15

113	2	3	2	2	3	2	2	16
114	3	3	4	3	3	4	3	23
115	3	2	2	2	2	2	2	15
116	2	3	2	2	3	2	2	16
117	3	2	3	2	2	3	2	17
118	2	3	2	2	3	2	2	16
119	2	2	4	3	2	4	3	20
120	2	3	3	3	3	3	3	20
121	2	3	5	3	3	5	3	24
122	3	3	5	5	3	5	5	29
123	3	4	5	2	4	5	2	25
124	3	3	5	3	3	5	3	25
125	3	4	4	2	4	4	2	23
126	2	3	5	5	3	5	5	28
127	3	3	4	5	3	4	5	27
128	3	5	5	4	5	5	4	31
129	2	5	5	4	5	5	4	30
130	3	5	5	4	5	5	4	31
131	2	3	4	4	3	4	5	25
132	2	3	4	4	5	4	4	26
133	3	4	5	2	4	3	5	26
Total								3.135

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval.

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	2	61	0.459	0.459	0.397	-0.104	1.000
	3	55	0.414	0.872	0.209	1.137	2.319
	4	8	0.060	0.932	0.131	1.493	3.166
	5	9	0.068	1.000	0.000		3.798
2	1	1	0.008	0.008	0.021	-2.431	1.000
	2	20	0.150	0.158	0.241	-1.003	2.294
	3	54	0.406	0.564	0.394	0.161	3.385
	4	29	0.218	0.782	0.295	0.779	4.216
	5	29	0.218	1.000	0.000		5.111
3	2	19	0.143	0.143	0.226	-1.068	1.000
	3	33	0.248	0.391	0.384	-0.277	1.941
	4	32	0.241	0.632	0.377	0.336	2.608
	5	49	0.368	1.000	0.000		3.603
4	2	46	0.346	0.346	0.369	-0.397	1.000
	3	46	0.346	0.692	0.352	0.501	2.115
	4	24	0.180	0.872	0.209	1.137	2.858
	5	17	0.128	1.000	0.000		3.702
5	1	1	0.008	0.008	0.021	-2.431	1.000
	2	20	0.150	0.158	0.241	-1.003	2.294
	3	56	0.421	0.579	0.391	0.199	3.404
	4	26	0.195	0.774	0.300	0.754	4.225

	5	30	0.226	1.000	0.000		5.092
6	2	19	0.143	0.143	0.226	-1.068	1.000
	3	34	0.256	0.398	0.386	-0.257	1.952
	4	32	0.241	0.639	0.374	0.356	2.627
	5	48	0.361	1.000	0.000		3.617
7	2	45	0.338	0.338	0.366	-0.417	1.000
	3	46	0.346	0.684	0.356	0.480	2.110
	4	23	0.173	0.857	0.226	1.068	2.832
	5	19	0.143	1.000	0.000	8.099	3.660

C. Data Interval Variabel Kinerja Karyawan

Resp	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	3.798	4.216	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	22.863
2	2.319	4.216	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	24.521
3	3.798	4.216	3.603	1.000	4.225	3.617	2.832	23.291
4	3.166	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	21.400
5	2.319	4.216	2.608	1.000	4.225	2.627	1.000	17.995
6	3.798	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	25.170
7	2.319	3.385	2.608	3.702	3.404	2.627	3.660	21.706
8	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
9	3.166	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	3.660	27.108
10	2.319	5.111	3.603	3.702	5.092	3.617	2.832	26.277
11	3.798	3.385	2.608	2.858	3.404	2.627	2.832	21.513

12	1.000	5.111	2.608	2.858	5.092	2.627	2.832	22.129
13	3.166	4.216	1.941	1.000	4.225	1.952	1.000	17.501
14	3.798	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	20.357
15	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
16	1.000	5.111	2.608	2.115	5.092	2.627	2.110	20.664
17	3.166	4.216	1.941	1.000	4.225	1.952	1.000	17.501
18	2.319	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	18.878
19	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
20	3.166	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	18.074
21	1.000	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	11.483
22	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
23	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.952	1.000	12.741
24	2.319	3.385	2.608	2.115	3.404	2.627	2.110	18.569
25	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
26	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
27	2.319	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	12.802
28	1.000	3.385	1.941	1.000	3.404	1.000	1.000	12.730
29	1.000	2.294	2.608	2.115	2.294	2.627	2.110	15.050
30	1.000	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	15.908
31	1.000	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	19.234
32	2.319	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	23.690
33	2.319	4.216	3.603	1.000	4.225	3.617	1.000	19.979
34	2.319	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	20.553

35	2.319	4.216	2.608	1.000	4.225	2.627	1.000	17.995
36	1.000	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	22.371
37	2.319	3.385	2.608	3.702	3.404	2.627	3.660	21.706
38	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
39	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
40	3.798	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	26.912
41	1.000	3.385	2.608	2.858	3.404	2.627	3.660	19.543
42	1.000	5.111	2.608	2.858	5.092	2.627	2.832	22.129
43	2.319	4.216	1.941	1.000	4.225	1.952	1.000	16.653
44	1.000	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	17.559
45	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
46	1.000	5.111	2.608	2.115	5.092	2.627	2.110	20.664
47	1.000	4.216	1.941	1.000	4.225	1.952	1.000	15.334
48	2.319	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	18.878
49	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
50	3.166	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	18.074
51	1.000	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	11.483
52	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
53	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
54	2.319	3.385	2.608	2.115	3.404	2.627	2.110	18.569
55	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
56	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
57	2.319	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	12.802

58	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
59	1.000	2.294	2.608	2.115	2.294	2.627	2.110	15.050
60	1.000	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	15.908
61	3.798	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	22.032
62	2.319	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	23.690
63	2.319	4.216	3.603	1.000	4.225	3.617	1.000	19.979
64	2.319	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	20.553
65	2.319	4.216	2.608	1.000	4.225	2.627	1.000	17.995
66	1.000	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	22.371
67	2.319	3.385	2.608	3.702	3.404	2.627	3.660	21.706
68	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
69	1.000	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	24.114
70	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
71	1.000	3.385	2.608	2.858	3.404	2.627	2.832	18.715
72	1.000	1.000	2.608	2.858	1.000	2.627	2.832	13.926
73	1.000	4.216	1.941	1.000	4.225	1.952	1.000	15.334
74	1.000	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	17.559
75	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
76	1.000	5.111	2.608	2.115	5.092	2.627	2.110	20.664
77	1.000	4.216	1.941	1.000	4.225	1.952	1.000	15.334
78	2.319	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	18.878
79	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
80	3.166	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	18.074

81	1.000	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	11.483
82	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
83	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
84	2.319	3.385	2.608	2.115	3.404	2.627	2.110	18.569
85	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
86	3.798	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	14.587
87	2.319	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	12.802
88	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
89	1.000	2.294	2.608	2.115	2.294	2.627	2.110	15.050
90	1.000	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	15.908
91	1.000	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	19.234
92	2.319	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	23.690
93	2.319	4.216	3.603	1.000	4.225	3.617	1.000	19.979
94	2.319	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	20.553
95	2.319	4.216	2.608	1.000	4.225	2.627	1.000	17.995
96	1.000	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	22.371
97	2.319	3.385	2.608	3.702	3.404	2.627	3.660	21.706
98	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
99	1.000	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	24.114
100	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
101	1.000	3.385	2.608	2.858	3.404	2.627	2.832	18.715
102	1.000	3.385	2.608	2.858	3.404	2.627	2.832	18.715
103	1.000	4.216	1.941	1.000	3.404	1.952	1.000	14.514
104	1.000	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	17.559

105	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
106	1.000	5.111	2.608	2.115	5.092	2.627	2.110	20.664
107	1.000	4.216	1.941	3.702	4.225	1.952	1.000	18.036
108	2.319	4.216	1.941	2.115	4.225	1.952	2.110	18.878
109	1.000	5.111	3.603	2.115	5.092	3.617	2.110	22.648
110	3.166	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	18.074
111	3.798	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	14.281
112	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
113	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
114	2.319	3.385	2.608	2.115	3.404	2.627	2.110	18.569
115	2.319	2.294	1.000	1.000	2.294	1.000	1.000	10.908
116	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
117	2.319	2.294	1.941	1.000	2.294	1.952	1.000	12.802
118	1.000	3.385	1.000	1.000	3.404	1.000	1.000	11.789
119	1.000	2.294	2.608	2.115	2.294	2.627	2.110	15.050
120	1.000	3.385	1.941	2.115	3.404	1.952	2.110	15.908
121	1.000	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	19.234
122	2.319	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	23.690
123	2.319	4.216	3.603	1.000	4.225	3.617	1.000	19.979
124	2.319	3.385	3.603	2.115	3.404	3.617	2.110	20.553
125	2.319	4.216	2.608	1.000	4.225	2.627	1.000	17.995
126	1.000	3.385	3.603	3.702	3.404	3.617	3.660	22.371
127	2.319	3.385	2.608	3.702	3.404	2.627	3.660	21.706
128	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
129	1.000	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	24.114
130	2.319	5.111	3.603	2.858	5.092	3.617	2.832	25.433
131	1.000	3.385	2.608	2.858	3.404	2.627	3.660	19.543
132	1.000	3.385	2.608	2.858	5.092	2.627	2.832	20.403

133	2.319	4.216	3.603	1.000	4.225	1.952	3.660	20.975
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------



Lampiran 13. Data Input SPSS Analisis Jalur (*Path Analysis*)

Resp	<i>Person-Job Fit</i> (X ₁)	Kepuasan Kerja (X ₂)	Kinerja Karyawan (Y)
1	17.197	16.709	22.863
2	20.456	19.858	24.521
3	16.578	18.767	23.291
4	17.197	18.209	21.400
5	14.598	16.787	17.995
6	20.456	18.358	25.170
7	18.476	17.878	21.706
8	22.093	22.426	25.433
9	22.093	20.926	27.108
10	22.093	22.426	26.277
11	16.748	15.514	21.513
12	12.972	17.014	22.129
13	13.274	13.963	17.501
14	15.514	15.093	20.357
15	20.563	20.142	22.648
16	18.583	18.162	20.664
17	13.274	13.963	17.501
18	15.514	16.593	18.878
19	20.563	21.642	22.648
20	13.894	16.429	18.074
21	9.740	10.123	11.483
22	7.863	9.746	10.908
23	9.776	10.398	12.741
24	15.218	16.230	18.569
25	7.863	9.746	10.908
26	9.776	10.398	11.789
27	9.740	11.623	12.802
28	9.776	10.398	12.730
29	13.305	12.577	15.050
30	13.894	13.406	15.908
31	17.197	16.709	19.234
32	20.456	19.858	23.690
33	16.578	19.896	19.979
34	17.197	18.209	20.553
35	14.598	16.787	17.995
36	20.456	18.358	22.371
37	18.476	17.878	21.706
38	22.093	22.426	25.433
39	22.093	20.926	25.433
40	22.093	22.426	26.912
41	16.748	15.514	19.543
42	12.972	15.514	22.129
43	13.274	13.963	16.653

44	15.514	15.093	17.559
45	20.563	20.142	22.648
46	18.583	18.162	20.664
47	13.274	13.963	15.334
48	15.514	16.593	18.878
49	20.563	20.142	22.648
50	13.894	16.429	18.074
51	9.740	10.123	11.483
52	7.863	9.746	10.908
53	9.776	10.398	11.789
54	15.218	16.230	18.569
55	7.863	9.746	10.908
56	9.776	10.398	11.789
57	9.740	11.623	12.802
58	9.776	11.898	11.789
59	13.305	12.577	15.050
60	13.894	13.406	15.908
61	17.197	16.709	22.032
62	20.456	19.858	23.690
63	16.578	18.767	19.979
64	17.197	18.209	20.553
65	14.598	16.787	17.995
66	20.456	18.358	22.371
67	18.476	17.878	21.706
68	22.093	22.426	25.433
69	22.093	20.926	24.114
70	22.093	22.426	25.433
71	16.748	15.514	18.715
72	12.972	11.116	13.926
73	13.274	13.963	15.334
74	15.514	15.093	17.559
75	20.563	20.142	22.648
76	18.583	18.162	20.664
77	13.274	13.963	15.334
78	15.514	16.593	18.878
79	20.563	20.142	22.648
80	13.894	16.429	18.074
81	9.740	10.123	11.483
82	7.863	9.746	10.908
83	9.776	10.398	11.789
84	15.218	16.230	18.569
85	7.863	9.746	10.908
86	9.776	10.398	14.587
87	9.740	11.623	12.802
88	9.776	10.398	11.789
89	13.305	12.577	15.050

90	13.894	13.406	15.908
91	17.197	16.709	19.234
92	20.456	19.858	23.690
93	16.578	18.767	19.979
94	17.197	18.209	20.553
95	14.598	16.787	17.995
96	20.456	18.358	22.371
97	18.476	17.878	21.706
98	22.093	22.426	25.433
99	22.093	20.926	24.114
100	22.093	22.426	25.433
101	16.748	15.514	18.715
102	12.972	11.116	18.715
103	13.274	13.963	14.514
104	15.514	15.093	17.559
105	20.563	20.142	22.648
106	18.583	18.162	20.664
107	13.274	13.963	18.036
108	15.514	16.593	18.878
109	20.563	20.142	22.648
110	13.894	16.429	18.074
111	9.740	11.623	14.281
112	7.863	10.875	10.908
113	9.776	10.398	11.789
114	15.218	16.230	18.569
115	7.863	9.746	10.908
116	9.776	10.398	11.789
117	9.740	11.623	12.802
118	9.776	10.398	11.789
119	13.305	12.577	15.050
120	13.894	13.406	15.908
121	17.197	16.709	19.234
122	20.456	19.858	23.690
123	16.578	18.767	19.979
124	17.197	18.209	20.553
125	14.598	16.787	17.995
126	20.456	18.358	22.371
127	18.476	17.878	21.706
128	22.093	22.426	25.433
129	22.093	20.926	24.114
130	22.093	22.426	25.433
131	16.748	15.514	19.543
132	12.972	15.514	20.403
133	13.274	13.963	20.975

Lampiran 14. Output Analisis Jalur (*Path Analysis*)

a. Pengaruh *Person-Job Fit* (X_1) dan Kepuasan Kerja (X_2) terhadap Kinerja Karyawan (Y)

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y	18.6922	4.53992	133
X1	15.5683	4.32821	133
X2	15.9911	3.82297	133

Correlations

		Y	X1	X2
Pearson Correlation	Y	1.000	.953	.953
	X1	.953	1.000	.957
	X2	.953	.957	1.000
Sig. (1-tailed)	Y	.	.000	.000
	X1	.000	.	.000
	X2	.000	.000	.
N	Y	133	133	133
	X1	133	133	133
	X2	133	133	133

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.936 ^a	.876	.927	1.22629	.928	839.595	2	130	.000

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2525.144	2	1262.572	839.595	.000 ^a
	Residual	195.492	130	1.504		
	Total	2720.637	132			

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.498	.483		3.101	.002	.542	2.453					
	X1	.512	.085	.488	6.008	.000	.344	.681	.953	.466	.141	.084	11.955
	X2	.577	.097	.485	5.972	.000	.386	.767	.953	.464	.140	.084	11.955

a. Dependent Variable: Y

b. Pengaruh *Person-Job Fit* (X_1) terhadap Kepuasan Kerja (X_2)

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2	15.9911	3.82297	133
X1	15.5683	4.32821	133

Correlations

		X2	X1
Pearson Correlation	X2	1.000	.957
	X1	.957	1.000
Sig. (1-tailed)	X2	.	.000
	X1	.000	.
N	X2	133	133
	X1	133	133

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.957 ^a	.916	.916	1.10988	.916	1435.105	1	131	.000

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1767.826	1	1767.826	1.435E3	.000 ^a
	Residual	161.372	131	1.232		
	Total	1929.197	132			

a. Predictors: (Constant), X1

b. Dependent Variable: X2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.828	.361		7.843	.000	2.115	3.541					
	X1	.846	.022	.957	37.883	.000	.801	.890	.957	.957	.957	1.000	1.000

a. Dependent Variable: X2