

**KONTRIBUSI KEPENGAWASAN KEPALA SEKOLAH, ETOS KERJA  
DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP PENGELOLAAN  
PROSES PEMBELAJARAN PADA GURU KELAS  
SEKOLAH DASAR DI GUGUS VII  
KECAMATAN KUTA SELATAN**

**TESIS**



Oleh :

**Ni Putu Ayu Sartikawati**

**NIM 1929041033**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
AGUSTUS 2021**



**KONTRIBUSI KEPENGAWASAN KEPALA SEKOLAH, ETOS KERJA  
DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP PENGELOLAAN  
PROSES PEMBELAJARAN PADA GURU KELAS  
SEKOLAH DASAR DI GUGUS VII  
KECAMATAN KUTA SELATAN**

**TESIS**

**Diajukan Kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Dasar**

Oleh :

**Ni Putu Ayu Sartikawati**

**NIM 1929041033**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
AGUSTUS 2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Putu Ayu Sartikawati ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti ujian Tesis

Singaraja, 4 Agustus 2021

Pembimbing I



Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd.

Nip. 196002101986021001

Pembimbing II,



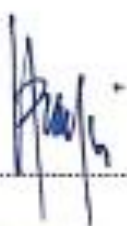

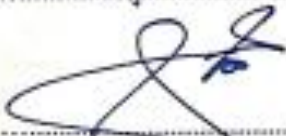
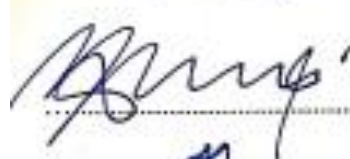

Dr. I Wayan Widiyana, S.Pd., M.Pd

NIP. 198507052010121007

Tesis oleh Ni Putu Ayu Sartikawati ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Pendidikan Dasar, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 9 Agustus 2021

oleh  
Tim Penguji

 .....	Ketua	Prof. Dr. I B Putu Arnyana, M.Si NIP. 195812311986011005
 .....	Anggota	Dr. I Gede Astawan, S.Pd., M.Pd. NIP. 198408202012121000
 .....	Anggota	Dr. I Nengah Suastika, S.Pd., M.Pd NIP 198007202006041001
 .....	Anggota	Dr. I Wayan Widiarta, S.Pd., M.Pd NIP. 198507052010121007
 .....	Anggota	Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd NIP. 196002101986021001



Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,

  
I Gusti Putu Suharta, M.Si.  
NIP 196212151988031002

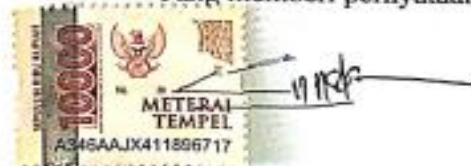
## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 4 Agustus 2021

Yang memberi pernyataan,



Ni Putu Ayu Sartikawati.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Kontribusi Kepengawasan Kepala Sekolah, Etos Kerja dan Komitmen Kerja Terhadap Pengelolaan Proses Pembelajaran”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Pendidikan Dasar. Terelesaiakannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinakan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si, sebagai Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Prof. Dr. Ida Bagus Putu Arnyana, M.Si, sebagai Koordinator Program Studi Pendidikan Dasar dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
4. Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd, sebagai pembimbing I yang telah dengan bijaksana telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini ;
5. Dr. I Wayan Widiana, S.Pd,M.Pd, sebagai pembimbing II, yang dengan sabar telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan pemikiran yang berharga serta koreksi yang cermat dalam penyusunan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
6. Dr. I Gede Astawan, S.Pd., M.Pd. dan Dr. I Nengah Suastika, S.Pd.,M.Pd sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;

7. Kepala Sekolah Dasar se-Gugus VII kecaamatan Kuta Selatan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Gugus VII Kuta Selatan ;
8. Kepala SD No. 6 Pecatu yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
9. Para Guru kelas di Gugus VII Kuta Selatan yang terlibat sebagai subyek penelitian;
10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Pendidikan Dasar yang telah banyak berkontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini;
11. Semua keluarga atas dukungan moral dan materialnya selama penulis menjalani studi pada program studi Pendidikan Dasar;
12. Semua pihak yang penulis tidak bisa sebutkan satu persatu yang telah memberikan motivasi, dorongan, kontribusi, serta masukan-masukan sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Walaupun penulisan tesis ini telah dapat diselesaikan, tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna baik isi maupun bentuknya. Hal ini disebabkan karena kemampuan dan pengalaman penulis masih terbatas, sehingga penulis akan menerima dengan senang hati segala kritik dan saran dari pembaca demi lebih sempurnanya tesis ini.

Singaraja, 4 Agustus 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	13
1.3 Pembatasan Masalah .....	15
1.4 Rumusan Masalah .....	15
1.5 Tujuan Penelitian .....	16
1.6 Manfaat Penelitian .....	16
BAB II. LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA .....	18
2.1 Deskripsi Teori .....	18
2.1.1 Kepengawasan Kepala Sekolah .....	18
2.1.2 Etos Kerja .....	28
2.1.3 Komitmen Kerja .....	41
2.1.4 Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	48
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	55
2.3 Kerangka Berpikir .....	63
2.4 Hipotesa Penelitian .....	69
BAB III. METODE PENELITIAN .....	70
3.1 Rancangan Penelitian .....	70
3.2 Populasi dan Sampel .....	70
3.3 Variabel Penelitian .....	72
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian .....	76
3.5 Metode Analisis Data .....	89
3.5.1 Deskripsi Data .....	89

3.5.2 Uji Prasyarat Analisis .....	90
3.5.3 Pengujian Hipotesis .....	91
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>97</b>
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	97
4.1.1 Data Kepengawasan Kepala Sekolah .....	98
4.1.2 Data Etos Kerja .....	100
4.1.3 Data Komitmen Kerja .....	102
4.1.4 Data Pengelolaan Proses Pembelajaran.....	104
4.2 Pengujian Persyaratan Analisis .....	106
4.2.1 Uji Normalitas Sebaran Data .....	106
4.2.2 Uji Linearitas .....	106
4.2.3 Uji Multikolinieritas .....	108
4.2.4 Uji Heterokedastisitas .....	109
4.2.5 Uji Autokorelasi .....	110
4.3 Pengujian Hipotesis .....	111
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	122
4.5 Implikasi Penelitian .....	155
<b>BAB V. PENUTUP.....</b>	<b>162</b>
5.1 Rangkuman.....	162
5.2 Simpulan.....	171
5.3 Saran.....	172
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>175</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>181</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>246</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Perbandingan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang .....	59
Tabel 3.1 Distribusi Populasi Penelitian .....	71
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Kepengawasan Kepala Sekolah .....	78
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Etos Kerja.....	78
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Komitmen Kerja .....	79
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	79
Tabel 3.6 Kategori Koefisien Validitas Butir .....	83
Tabel 3.7 Matrik Gregory.....	84
Tabel 3.8 Matrik Tabulasi Penilaian Tes Dua Pakar.....	85
Tabel 3.9 Uji Validitas Butir Kuesioner Kepengawasan Kepala Sekolah .....	86
Tabel 3.10 Uji Validitas Butir Kuesioner Etos Kerja.....	86
Tabel 3.11 Uji Validitas Butir Kuesioner Komitmen Kerja.....	87
Tabel 3.12 Kategori Koefisien Reliabilitas .....	88
Tabel 3.13 Uji Reliabelitas Instrumen.....	88
Tabel 3.14 Pedoman Konversi Data Hasil Penelitian .....	90
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik Deskriptif Variabel Kepengawasan Kepala Sekolah, Etos Kerja dan Komitmen Kerja Terhadap Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	97
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Kepengawasan Kepala Sekolah .....	98
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Etos Kerja .....	100
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Komitmen Kerja .....	102
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	104
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil Pengujian Normalitas Sebaran Data .....	106
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Pengujian Linieritas Garis Regresi .....	107
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Uji Multikolinearitas Data .....	108
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Uji Autokorelasi .....	111
Tabel 4.10 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Pengelolaan Proses Pembelajaran Atas Kepengawasan Kepala Sekolah .....	112

Tabel 4.11 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Variabel Kepengawasan Kepala Sekolah Dengan Pengelolaan Proses Pembelajaran.....	113
Tabel 4.12 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Pengelolaan Proses Pembelajaran Atas Etos Kerja.....	114
Tabel 4.13 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Variabel Etos Kerja Dengan Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	115
Tabel 4.14 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Pengelolaan Proses Pembelajaran Atas Komitmen Kerja.....	116
Tabel 4.15 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Variabel Komitmen Kerja Dengan Pengelolaan Proses Pembelajaran.....	117
Tabel 4.16 Uji Signifikansi Persamaan Regresi Pengelolaan Proses Pembelajaran Atas Kepengawasan Kepala Sekolah, Etos Kerja dan Komitmen Kerja .....	119
Tabel 4.17 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Ganda Variabel Kepengawasan Kepala Sekolah, Etos Kerja dan Komitmen Kerja Dengan Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	120
Tabel 4.18 Ringkasan Hasil Analisis Data Hubungan antar Variabel .....	122



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berpikir.....	68
Gambar 3.1 Konstelasi Variabel Bebas dan Terikat.....	75
Gambar 4.1 Histogram Kepengawasan Kepala Sekolah.....	99
Gambar 4.2 Histogram Etos Kerja .....	101
Gambar 4.3 Histogram Komitmen Kerja .....	103
Gambar 4.4 Histogram Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	105
Gambar 4.5 Grafik Uji Heteroskedastisitas Pengelolaan Proses Pembelajaran untuk Kepengawasan Kepala Sekolah .....	109
Gambar 4.6 Grafik Uji Heteroskedastisitas Pengelolaan Proses Pembelajaran untuk Etos Kerja.....	109
Gambar 4.7 Grafik Uji Heteroskedastisitas Pengelolaan Proses Pembelajaran untuk Komitmen Kerja.....	110



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Keterangan Ijin Penelitian .....	181
Lampiran 2. Instrumen Penelitian .....	188
Lampiran 3. Kisi Kisi Instrumen Penelitian.....	197
Lampiran 4. Hasil Analisis Validitas dan Reabilitas Instrumen .....	199
Lampiran 5. Data Hasil Penelitian dan Statistik Deskriptif .....	230
Lampiran 6. Uji Persyaratan Analisis.....	232
Lampiran 7. Pengujian Hipotesis .....	236
Lampiran 8. Penentuan Kelas Interval untuk Penentuan Distribusi Frekuensi..	242
Lampiran 9. Dokumentasi Peneltian .....	243

