

**PERBANDINGAN METODE PROFILE MATCHING,  
TOPSIS DAN PROFILE MATCHING – TOPSIS DALAM  
SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PENILAIAN  
KINERJA DOSEN  
STUDI KASUS: UNIVERSITAS TABANAN**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU KOMPUTER  
AGUSTUS 2021**

**PERBANDINGAN METODE PROFILE MATCHING,  
TOPSIS DAN PROFILE MATCHING – TOPSIS DALAM  
SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PENILAIAN  
KINERJA DOSEN  
STUDI KASUS: UNIVERSITAS TABANAN**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU KOMPUTER  
AGUSTUS 2021**

### **Lembar Persetujuan Pembimbing**

Tesis oleh I Putu Dody Suarnatha dengan judul Perbandingan Metode Profile Matching, Topsis Dan Profile Matching – Topsis Dalam Sistem Pendukung Keputusan Penilaian Kinerja Dosen. Studi Kasus: Universitas Tabanan, ini telah diperiksa dan disetujui untuk  
mengikuti ujian Tesis

Singaraja, 02 Agustus 2021

Pembimbing I



Dr. I Gede Aris Gunadi., S.Si., M.Kom.

NIP. 197703182008121004

Pembimbing II



Kadek Yota Ernanda Aryanto, S.Kom., M.T., Ph.D.

NIP. 197803242005011001



## Lembar Persetujuan Tim Penguji

Tesis oleh I Putu Dody Suarnatha ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Ilmu Komputer, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 02 Agustus 2021

Oleh

Tim Penguji

Ketua (Dr. Gede Indrawan, S.T., M.T)  
NIP. 197601022003121001

Anggota (Dr. Made Windu Antara Kesiman, S.T., M.Sc)  
NIP. 198211112008121001

Anggota (Dr. Komang Setemen, S.Si., M.T)  
NIP. 197603152001121002

Anggota (Kadek Yota Ernanda Aryanto, S.Kom.,M.T., Ph.D.)  
NIP. 197803242005011001

Anggota (Dr. I Gede Aris Gunadi, S.Si. M.Kom.)  
NIP. 197703182008121004

Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,



I Gusti Suharta, M.Si.  
NIP. 51988031002

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Komputer dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 02 Agustus 2021  
Yang membuat pernyataan



I Putu Dody Suarnatha

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Kuasa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "*Perbandingan Metode Profile Matching, Topsis Dan Profile Matching – Topsis Dalam Sistem Pendukung Keputusan Penilaian Kinerja Dosen Studi Kasus: Universitas Tabanan*". Tesis ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Magister Ilmu Komputer pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Kerja keras bukan satu-satunya jaminan terselesainya tesis ini, berkat uluran tangan dari berbagai pihaklah tesis ini dapat terwujud. Oleh sebab itu, pada lembar-lembar awal tesis ini, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. I Gede Aris Gunadi., S.Si., M.Kom., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai masalah dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Kadek Yota Ernanda Aryanto, S.Kom., M.T., Ph.D., sebagai pembimbing II, yang selalu mengarahkan, memberikan semangat dan harapan kepada penulis selama penelitian dan penulisan naskah, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Bapak Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan studi, selama penulis menempuh perkuliahan di Program Pascasarjana Undiksha;
4. Bapak Direktur Program Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis;
5. Bapak Ketua Program Studi Ilmu Komputer dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama perjalanan studi dan penyusunan tesis ini;
6. Bapak Rektor Universitas Tabanan yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di Universitas Tabanan;

7. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Komputer yang telah banyak berkontribusi selama menjalani studi penyelesaian tesis ini;
8. Rekan-rekan kerja di Universitas Tabanan yang telah mendukung selama penyelesaian tesis ini;
9. Bapak I Made Surata dan Ibu Ni Wayan Keni selaku orang tua penulis yang telah banyak membantu secara material dan moral selama perjalanan studi yang penulis lakoni di Program Studi Ilmu Komputer, Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha;

Semoga semua bantuan yang telah mereka taburkan dalam perjalanan studi penulis, terhargakan dengan sepantasnya oleh Tuhan Yang Maha Esa, sehingga mereka diberi jalan, rejeki, dan keharmonian dalam menjalani setiap langkah kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum dapat dikategorikan sempurna. Namun terlepas dari semua predikat tersebut, yang jelas, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan ikut serta memberikan warna bagi pembangunan dunia pendidikan walau hanya setitik. Mudah-mudahan tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis.

Singaraja, 02 Agustus 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	4
1.3    Rumusan Masalah .....	4
1.4    Batasan Masalah.....	5
1.5    Tujuan Penelitian.....	5
1.6    Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1    Kajian Teori.....	7
2.1.1    Universitas Tabanan.....	7
2.1.2    Penilaian Kinerja Dosen di Lingkungan Universitas Tabanan .....	8
2.1.3    Sistem Pendukung Keputusan.....	9
2.1.4    Profile Matching.....	10
2.1.5 <i>Technique for Order by Similarity to Ideal Solution (TOPSIS)</i> .....	12
2.1.6    Confusion Matrix .....	14
2.1.7    Mean Average Precision (MAP).....	15
2.2    Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	16

2.2.1 Penelitian Terkait Implementasi Metode Profile Matching, TOPSIS, dan Profile Matching – TOPSIS .....	16
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	19
3.1.1. Identifikasi Masalah .....	20
3.1.2. Pengumpulan Data .....	20
3.1.3. Penentuan Kriteria dan Subkriteria .....	21
3.1.4. Perhitungan Metode Profile Matching .....	22
3.1.5. Perhitungan Metode TOPSIS .....	22
3.1.6. Perhitungan Metode Gabungan Profile Matching dan TOPSIS .....	23
3.1.7. Pengujian Metode.....	25
3.1.8. Implementasi Sistem .....	25
3.1.9. Penarikan Kesimpulan .....	26
3.2 Simulasi Perhitungan Metode Profile Matching dan TOPSIS .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Deskripsi Data .....	42
4.2 Hasil Penentuan Kriteria, Sub Kriteria dan Pembobotan .....	44
4.2.1. Kriteria dan Sub Kriteria.....	44
4.2.2. Pembobotan.....	45
4.3 Hasil Perhitungan Metode .....	48
4.3.1. Hasil Perhitungan Metode Profile Matching.....	49
4.3.2. Hasil Perhitungan Metode TOPSIS .....	55
4.3.3. Hasil Perhitungan Metode Gabungan Profile Matching – TOPSIS.	61
4.4 Hasil Pengujian Metode Menggunakan <i>Confusion Matrix</i> .....	67
4.4.1. Hasil Confusion Matrix Metode Profile Matching .....	69
4.4.2. Hasil Confusion Matrix Metode TOPSIS .....	70
4.4.3. Hasil Confusion Matrix Metode Profile Matching - TOPSIS.....	71
4.4.4. Hasil Analisis Pengujian Metode Menggunakan Confusion Matrix	73
4.5 Hasil Pengujian Metode Mean Average Precision (MAP) .....	76

4.5.1.	Hasil Mean Average Precision Metode Profile Matching .....	76
4.5.2.	Hasil Mean Average Precision Metode TOPSIS .....	78
4.5.3.	Hasil Mean Average Precision Metode Profile Matching -TOPSIS	79
4.5.4.	Hasil Analisis Pengujian Metode Menggunakan Mean Average Precision (MAP) .....	81
4.6	Implementasi Sistem .....	82
4.6.1.	Implementasi Perangkat Lunak.....	82
4.6.2.	Implementasi Perangkat Keras.....	82
4.6.3.	Implementasi Antarmuka .....	83
<b>BAB V PENUTUP</b>	.....	<b>87</b>
5.1.	Rangkuman.....	87
5.2.	Kesimpulan.....	91
5.3.	Saran .....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>97</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	.....	<b>118</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2. 1 Bobot Nilai GAP .....	10
Tabel 2. 2 Tabel <i>Confusion Matrix</i> .....	15
Tabel 3. 1 Indikator Penilaian Kinerja Dosen Berdasarkan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP).....	21
Tabel 3. 2 Penilaian Skala Ordinal.....	27
Tabel 3. 3 Profil Kinerja Dalam Evaluasi Kinerja Dosen.....	27
Tabel 3. 4 Profil Dosen Untuk Kriteria Pendidikan dan Pengajaran .....	28
Tabel 3. 5 Profil Dosen Untuk Kriteria Penelitian .....	28
Tabel 3. 6 Profil Dosen Untuk Kriteria Pengabdian Kepada Masyarakat .....	28
Tabel 3. 7 Profil Dosen Untuk Kriteria Prilaku Kerja .....	29
Tabel 3. 8 Nilai GAP Untuk Kriteria Pendidikan dan Pengajaran.....	30
Tabel 3. 9 Nilai GAP Untuk Kriteria Penelitian .....	30
Tabel 3. 10 Nilai GAP Untuk Kriteria Pengabdian Kepada Masyarakat.....	31
Tabel 3. 11 Nilai GAP Untuk Kriteria Prilaku Kerja.....	31
Tabel 3. 12 Bobot Nilai GAP Untuk Kriteria Pendidikan dan Pengajaran .....	32
Tabel 3. 13 Bobot Nilai GAP Untuk Kriteria Penelitian .....	32
Tabel 3. 14 Bobot Nilai GAP Untuk Pengabdian Kepada Masyarakat .....	32
Tabel 3. 15 Nilai GAP Untuk Kriteria Prilaku Kerja.....	33
Tabel 3. 16 Pengelompokan CF dan SF.....	33
Tabel 3. 17 Hasil Pengelompokan CF dan SF .....	34
Tabel 3. 18 Hasil Nilai Total Tiap Aspek .....	35
Tabel 3. 19 Matrix Normalisasi .....	37
Tabel 3. 20 Matrix Keputusan Ternormalisasi Terbobot .....	38
Tabel 3. 21 Perangkingan Terhadap Kinerja Dosen .....	41
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas .....	42
Tabel 4. 2 Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4. 3 Bobot Nilai Kriteria .....	45
Tabel 4. 4 Indikator Bobot Nilai Sub Kriteria.....	45
Tabel 4. 5 Hasil Penentuan Nilai Kriteria dan Subkriteria Oleh Pimpinan .....	47
Tabel 4. 6 Profil Kinerja Dosen Universitas Tabanan .....	48
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan GAP Kinerja Dosen.....	49
Tabel 4. 8 Hasil Pembobotan Nilai GAP Kinerja Dosen .....	50
Tabel 4. 9 Pengelompokan CF dan SF Sub Kriteria .....	52
Tabel 4. 10 Hasil Perhitungan CF dan SF Kinerja Dosen .....	52
Tabel 4. 11 Hasil Perhitungan Total Nilai Aspek Kinerja Dosen .....	53
Tabel 4. 12 Hasil Perangkingan Kinerja Dosen Metode Profile Matching.....	54

Tabel 4. 13 Hasil Perhitungan Matrix Ternormalisasi Kinerja Dosen.....	56
Tabel 4. 14 Hasil Perhitungan Matrix Ternormalisasi Terbobot Kinerja Dosen .....	57
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan PIS dan NIS Kinerja Dosen.....	58
Tabel 4. 16 Hasil Perhitungan Bobot Preferensi Kinerja Dosen.....	59
Tabel 4. 17 Hasil Perangkingan Kinerja Dosen Menggunakan Metode TOPSIS..	60
Tabel 4. 18 Hasil Perhitungan Matrix Ternormalisasi Profile Matching - TOPSIS .....	62
Tabel 4. 19 Hasil Matrix Ternormalisasi Terbobot Profile Matching - TOPSIS...63	
Tabel 4. 20 Hasil Perhitungan PIS dan NIS Metode Profile Matching - TOPSIS.64	
Tabel 4. 21 Hasil Perhitungan Preferensi Metode Profile Matching - TOPSIS....65	
Tabel 4. 22 Hasil Perangkingan Metode Gabungan Profile Matching - TOPSIS..66	
Tabel 4. 23 Nilai Capaian SKP pada Peraturan Pemerintah No 46 Tahun 2011 ...68	
Tabel 4. 24 Skema Pengujian Metode Menggunakan Confusion Matrix .....	68
Tabel 4. 25 Hasil Pengujian Profile Matching Dengan Confusion Matrix .....	69
Tabel 4. 26 Hasil Pengujian Metode TOPSIS Dengan Confusion Matrix .....	70
Tabel 4. 27 Hasil Pengujian Profile Matching - TOPSIS Confusion Matrix.....	72
Tabel 4. 28 Hasil Analisis Pengujian Confusion Matrix .....	73
Tabel 4.29 Hasil Perangkingan Nilai Capaian SKP Dengan Profile Matching .....	76
Tabel 4.30 Hasil Perangkingan Nilai Capaian SKP Dengan TOPSIS .....	78
Tabel 4.31 Hasil Perangkingan Nilai Capaian SKP Profile Matching - TOPSIS..79	
Tabel 4. 32 Hasil Analisis Pengujian Mean Average Precision (MAP) .....	81



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Proses Penilaian Kinerja Dosen Di Lingkungan Universitas Tabanan .....	8
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian .....	19
Gambar 3. 2 Skema perhitungan metode gabungan Profile Matching - TOPSIS.	23
Gambar 4. 1 Grafik Nilai Akhir Perhitungan Metode Profile Matching.....	55
Gambar 4. 2 Grafik Nilai Akhir Perhitungan Metode TOPSIS .....	61
Gambar 4. 3 Grafik Nilai Akhir Perhitungan Metode Profile Matching - TOPSIS .....	67
Gambar 4. 4 Halaman Login.....	83
Gambar 4. 5 Halaman Kriteria dan Subkriteria .....	84
Gambar 4. 6 Halaman Dosen .....	85
Gambar 4. 7 Halaman SPK .....	85
Gambar 4. 8 Langkah-Langkah Hasil Perhitungan SPK .....	85



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Indikator Pemberian Nilai Bobot Kriteria .....	98
Lampiran 2 Indikator Pemberian Nilai Sub Kriteria.....	99
Lampiran 3 Indikator Pemberian Nilai Faktor Utama (Core Factor) Dan Faktor Pendamping (Secondary Factor) Pada Metode Profile Matching.....	102
Lampiran 4 Hasil Perhitungan Penilaian Kinerja Masing-Masing Metode Yang Dikonversi Ke Dalam Persentase.....	104
Lampiran 5 Hasil Penggolongan Kinerja Dosen Yang Diperoleh Dari Nilai Capaian SKP .....	108
Lampiran 6 Hasil Perangkingan Nilai Capaian SKP .....	109
Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Kuesioner Prilaku Kerja Dosen .....	110
Lampiran 8 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Prilaku Kerja Dosen .....	117

