

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI, DAN MOTIVASI
TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI
PADA KANTOR CAMAT KUBU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Ekonomi**



**OLEH
W. DEWI CHANDRA KHRISNAYANTI
NIM. 1517011098**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2021

**SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I,



**Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198005032006042003**

Pembimbing II,




**Drs. I Nyoman Sujana, M.Si
NIP. 196706261993031003**

Skripsi oleh W. Dewi Chandra Khrisnayanti ini
Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji
pada tanggal: 27 Juli 2021

Dewan Penguji,


Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198005032006042003

(Ketua)


Drs. I Nyoman Sujana, M.Si
NIP. 196706261993031003

(Anggota)


Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198304242009121002

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan


Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juli 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198712112018031002



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyetakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi, dan Motivasi Terhadap Semangat Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Kubu” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudia ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keahlian karya saya ini.

Singaraja, 1 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



W. Dewi Chandra Khrisnayanti

PRAKATA

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya peneliti dapat menyelesaikan karya tulis berupa skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi, dan Motivasi Terhadap Semangat Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Kubu”. Penelitian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan Ini peneliti ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi.
5. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd., selaku Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing I yang telah sabar memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Drs. I Nyoman Sujana, M.Si, selaku pembimbing II yang telah sabar memberikan bimbingan dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Staf Dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu peneliti selama masa perkuliahan.
8. Kepada kedua orang tua, mertua, suami, anak, dan adik – adik saya yang selalu mendukung, memberikan doa, dukungan material, dan motivasi hingga bisa sampai pada posisi saat ini.
9. Teman – Teman seperjuangan Mahasiswa Pendidikan Ekonomi, kakak tingkat dan adik – adik tingkat yang telah bersama- sama berjuang dan saling memberikan motivasi

Peneliti menyadari karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki, bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi penulisan maupun dari segi isinya. Peneliti mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai penyempurnaan skripsi ini, serta sebagai masukan bagi peneliti dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Singaraja, 6 Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

EMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

LEMBAR PERNYATAAN

PRAKATA i

ABSTRAK iii

DAFTAR ISI v

DAFTAR TABEL vii

DAFTAR GAMBAR viii

DAFTAR LAMPIRAN ix

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah 1

1.2 Identifikasi Masalah 8

1.3 Rumusan Masalah 8

1.4 Tujuan Penelitian 9

1.5 Manfaat Penelitian 9

BAB II KAJIAN TEORETIK

2.1 Semangat Kerja..... 11

2.2 Kepemimpinan..... 17

2.3 Komunikasi 21

2.4 Motivasi 23

2.5 Hasil Penelitian Terdahulu..... 25

2.6 Kerangka Berpikir	31
2.7 Hipotesis Penelitian	34

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	35
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	36
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	36
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	36
3.5 Jenis Data dan Sumber Data	38
3.6 Metode Pengumpulan Data	39
3.7 Instrumen Penelitian	39
3.8 Teknik Analisis Data	40
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	44
4.2 Pembahasan	47

BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	53

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1	Laporan Kinerja Program / Kegiatan Kantor Camat Kubu 2020 . 6	
Tabel 1.2	Tingkat Absensi Pegawai Kantor Camat Kubu Bulan Februari 2020	6
Tabel 1.3	Tingkat Pelanggaran Pegawai Kantor Camat Kubu.....	7
Tabel 2.1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian	28
Tabel 3.1	Operasional Variabel Penelitian.....	37
Tabel 3.2	Skala Pengukuran Kuesioner	39
Tabel 4.1	Hasil Uji t untuk Pengaruh Kepemimpinan terhadap Semangat Kerja Pegawai	44
Tabel 4.2	Hasil Uji t untuk Pengaruh Variabel Komunikasi terhadap Semangat Kerja Pegawai.....	45
Tabel 4.3	Hasil Uji t untuk Pengaruh Variabel Motivasi terhadap Semangat Kerja Pegawai.....	45
Tabel 4.4	Hasil Uji F untuk Pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi, dan Motivasi terhadap Semangat Kerja Pegawai.....	46



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	33
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian Pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi, dan Motivasi Terhadap Semangat Kerja	35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Kuesioner Variabel	58
Lampiran 2.	Data Ordinal Uji Validitas dan Realibilitas.....	63
Lampiran 3.	Hasil Output SPSS Uji Reliability Variabel.....	69
Lampiran 4.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	70
Lampiran 5.	Data Ordinal Kepemimpinan.....	78
Lampiran 6.	Data Ordinal Komunikasi.....	79
Lampiran 7.	Data Ordinal Motivasi	80
Lampiran 8.	Data Ordinal Semangat Kerja.....	81
Lampiran 9.	Daftar Nama Responden.....	82
Lampiran 10.	Hasil output spss pengaruh Kepemimpinan terhadap Semangat Kerja Pegawai.....	84
Lampiran 11.	Hasil output spss pengaruh Komunikasi terhadap Semangat Kerja Pegawai.....	86
Lampiran 12.	Hasil output spss pengaruh Motivasi terhadap Semangat Kerja Pegawai.....	88
Lampiran 13.	Hasil output spss pengaruh kepemimpinan, komunikasi dan Motivasi terhadap Semangat Kerja Pegawai-uji asumsi klasik	90
Lampiran 14.	Hasil Output SPSS pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi dan Motivasi terhadap Semangat Kerja Pegawai	95