

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI, DAN MOTIVASI  
TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI  
PADA KANTOR CAMAT KUBU**

Oleh

**W. Dewi Chandra Khrisnayanti, Nim 1517011098**

**Prodi Pendidikan Ekonomi**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan, komunikasi, dan motivasi terhadap semangat kerja pegawai pada Kantor Camat Kubu. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kausal. Subjek dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai pada Kantor Camat Kubu yang berjumlah 32 orang, terdiri dari 22 orang pegawai PNS dan 10 orang pegawai non PNS. Objek penelitian ini berfokus pada variabel kepemimpinan, komunikasi, motivasi, dan semangat kerja pegawai. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner. Analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil yang diperoleh dalam penelitian menunjukkan bahwa, (1) Kepemimpinan berpengaruh terhadap semangat kerja pegawai, hal ini ditunjukkan dengan nilai signifikansi ( $\text{Sig} = 0,045 < \alpha = 0,05$ ). (2) Komunikasi berpengaruh terhadap semangat kerja pegawai, hal ini ditunjukkan dengan nilai signifikansi ( $\text{Sig} = 0,001 < \alpha = 0,05$ ). (3) Motivasi berpengaruh terhadap semangat kerja pegawai, hal ini ditunjukkan dengan nilai signifikansi ( $\text{Sig} = 0,001 < \alpha = 0,05$ ). (4) Kepemimpinan, komunikasi, dan motivasi berpengaruh secara simultan terhadap semangat kerja pegawai, hal ini ditunjukkan dengan nilai signifikansi ( $\text{Sig} = 0,000 < \alpha = 0,05$ ).

Kata kunci : Kepemimpinan, komunikasi, motivasi, dan semangat kerja pegawai.

**THE INFLUENCE OF LEADERSHIP, COMMUNICATION, AND  
MOTIVATION ON EMPLOYEE MORALE AT KUBU SUB-DISTRICT  
OFFICE.**

**By**

**W. Dewi Chandra Khrisnayanti**

**NIM : 1517011098**

**Economic Education Study Program**

**ABSTRACT**

This research aims to determine the influence of leadership, communication, and motivation on employee morale at Kubu sub-district office. This research conducted using the type of casual research. The subject in this research were all employees of the Kubu sub-district office, which amounted to 32 people, consists of 22 civil servants and 10 non civil servants. The object of this research focuses on the variables of leadership, communication, motivation, and employee morale. The data collection method used in this research is a questionnaire. The data analysis used is multiple linear regression analysis. The results obtained in this research indicate that, : 1) leadership affects employee morale, this is indicated by the significance value (sig) = 0,04 < a = 0,05, 2) communication affects employee morale, this is indicated by the significance value (sig) = 0,01 < a = 0,05, 3) motivation affects employee morale, this is indicated by the significance value (sig) = 0,01 < a = 0,05, 4) leadership, communication, and motivation affects employee morale, this is indicated by the significance value (sig) = 0,000 < a = 0,05.

**Keywords : Leadership, Communication, Motivation, Employee morale.**

