

**ANALISIS PERENCANAAN LABA BERBASIS  
PENEKANAN BIAYA PADA PERUSAHAAN JASA  
KONSTRUKSI  
(Studi Kasus Pada CV. Putra Artha Sejati Baler-Bale  
Agung, Negara)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh:**

**Made Angga Kusumardhana**

**NIM 1517051141**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2019**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak  
NIP. 198809212015041002

Pembimbing II,



Putu Eka Dianita Marvilianti D., S.S.T.Ak., M.Si.  
NIP. 198703212015042001

Skripsi oleh Made Angga Kusumardhana

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 7 November 2019

Dewan Penguji



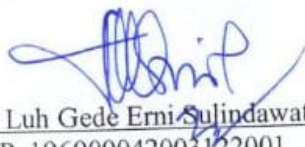
Made Aristia Prayudi, S.A., M.Sc., Ak  
NIP. 198809212015041002

(Ketua)



Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi., S.S.T.Ak., M.Si  
NIP. 198703212015042001

(Anggota)



Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE., Ak., M.Pd  
NIP. 196909042003122001

(Anggota)

## LEMBAR PENGESAHAN

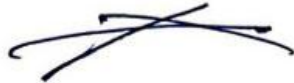
Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 7 November 2019

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP.197906162002121003

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. H. Naswan Suharsono, M.Pd  
NIP. 195808071981031003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “ANALISIS PERENCANAAN LABA BERBASIS PENEKANAN BIAYA PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI (Studi Kasus Pada CV. Putra Artha Sejati Baler-Bale Agung, Negara)” beserta seluruh isinya adalah karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 7 November 2019  
Yang membuat pernyataan,



Made Angga Kusumardhana  
NIM. 1517051141

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Perencanaan Laba Berbasis Penekanan Biaya Pada Perusahaan Jasa Kontruksi (Studi Kasus Pada CV Putra Artha Sejati Baler-Bale Agung,Negara)”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. I Nyoman Jampel,M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan pada saya untuk berkuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr.Naswan Suharsono,M.Pd.,selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan fasilitas kepada kami dalam membantu proses perkuliahan.
3. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja,S.E.,Ak.,M.Siselaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan pada Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Arie Wahyuni,S.E.,M.Si., selaku Koordinator Prodi S1 Akuntansi yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi, sekaligus selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, motivasi, dan dukungan dari pertama penulis mengikuti perkuliahan sampai selsainya skripsi ini.
5. Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T.Ak.,M.Si selaku *Reviewer* sekaligus Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, memberikan masukan serta motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Made Aristia Prayudi, S.A.,M.Sc.,Ak. selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, memberikan masukan serta motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang selalu memberikan petunjuk, saran, dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah membantu dalam memberikan informasi, pelayanan, dan petunjuk selama proses perkuliahan.



9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku literatur yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Direktur dan Karyawam CV Putra Artha Sejati Baler-bale Agung, Negara yang telah membantu dalam mengumpulkan data yang diperlukan.
11. Kedua orang tua tercinta Putu Partha dan Ketut Anggreni, serta saudara saya yang tercinta Putu Agus Damawan, tidak lupa juga kepada mertua saya I Gusti Ketut Armawan terimakasih telah memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis.
12. Istri saya yang tercinta I Gusti Agung Ayu Puspa Priani Dan Anak saya Putu Bagus Tama Kusumardhana yang telah menyemangati dan memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis.
13. Teman terbaik dalam masa penyusunan skripsi, seluruh anggota Posko PP,Om Jhony, benyok, fanny, dede, paye, ardi, agus, juni, cek, kodi, , alit, arta, robin, pradnyana, baresi, deco, wita, kojan, restu gotama, ayu artha dan aldo yang sudah banyak membantu serta mendengarkan segala keluh kesah penulis hingga skripsi dapat terselesaikan tepat waktu.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua, khususnya bagi pengemban dunia pendidikan.

Singaraja, 7 November 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	7
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	8
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	9
BAB II KAJIAN TEORI .....	10
2.1 Kajian Hasil Penelitian Relevan .....	10
2.2 Laba .....	14
2.2.1 Pengertian Laba .....	14
2.2.2 Pengertian Perencanaan Laba .....	15
2.2.3 Metode Perencanaan Laba .....	16
2.3 Biaya .....	20
2.3.1 Pengertian Biaya .....	20
2.3.2 Penggolongan Biaya .....	21
2.3.3 Klasifikasi Biaya .....	24
2.3.4 Pengertian Pengurangan atau Penekanan Biaya .....	26



2.3.5 Metode Penurunan Biaya dengan Metode <i>Value Engineering</i> .....	26
2.4 Jasa Konstruksi .....	28
2.4.1 Pengertian Jasa Konstruksi Secara Umum .....	28
2.4.2 Jenis Usaha Jasa Konstruksi .....	29
2.4.3 Bentuk Usaha Jasa Konstruksi.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	31
3.2 Obyek Penelitian .....	32
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	33
3.4 Informan Penelitian .....	33
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	34
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	35
3.7 Pengecekan Keabsahan Data .....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	40
4.1.1 Sejarah CV. Putra Artha Sejati .....	40
4.1.2 Struktur Organisasi CV. Putra Artha Sejati.....	40
4.1.3 Tugas dan Tanggung Jawab.....	41
4.1.4 Visi dan Misi CV. Putra Artha Sejati.....	43
4.2 Hasil Penelitian .....	43
4.2.1 Pertimbangan CV. Putra Artha Sejati dalam Menentukan Besaran Laba.....	43
4.2.2 Metode Penekanan Biaya Sesuai dengan Perencanaan Laba yang Dilakukan CV. Putra Artha Sejati.....	46
4.2.3 Kendala-Kendala Yang Dihadapi Dalam Strategi Penekanan Biaya Pada CV Putra Artha Sejati.....	55
4.2.2 Pengaruh Perencanaan Laba Terhadap Perusahaan Jasa Kontruksi CV. Putra Artha Sejati .....	57
4.3 Implikasi Penelitian.....	61

BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Rangkuman.....	63
5.2 Simpulan.....	65
5.3 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	71
RIWAYAT HIDUP	
PERNYATAAN	



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Target Laba.....	3
Tabel 1.2 Data Kisaran Anggaran dan Realisasi Anggaran.....	4
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian Relevan.....	9



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Putra Artha Sejati .....	40
Gambar 4.2 Daftar Harga Bahan dan Upah .....	47
Gambar 4.3 Alur Pembelian Material .....	49
Gambar 4.4 Nota Pembelian Material .....	50
Gambar 4.5 Surat Perjanjian Dukungan Bahan.....	51
Gambar 4.6 Perhitungan Harga Satuan Pekerjaan.....	52
Gambar 4.7 Laporan Laba Rugi CV. Putra Artha Sejati Tahun 2016 .....	57
Gambar 4.8 Laporan Laba Rugi CV. Putra Artha Sejati Tahun 2017 .....	58



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 01. Surat-surat terkait dengan Penelitian .....	70
Lampiran 02. Instrumen atau Perangkat Penelitian .....	75
Lampiran 03. Perhitungan Rugi/Laba CV. Putra Artha Sejati .....	81
Lampiran 04. Bill Of Quantity (BOQ) dan Analisis Harga Satuan Pekerjaan (AHSP) Bidang Cipta Karya Tahun Anggaran 2019 .....	87
Lampiran 05. Dokumentasi Penelitian .....	96

