

**PENGARUH KOMPETENSI PEGAWAI, KOMITMEN
ORGANISASI DAN *LEADER MEMBER EXCHANGE*
TERHADAP KUALITAS ANGGARAN**

(Studi Kasus Pada Desa se-Kecamatan Seririt)

SKRIPSI

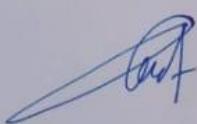


SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPI GELAR
SARJANA EKONOMI**

Menyetujui,

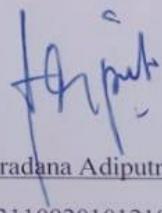
Pembimbing Utama,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc

NIP. 199212172019032025

Pembimbing Pendamping,



I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H.,M.Si

NIP. 197311092010121001

LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

Skripsi oleh Made Tessy Adnyani ini telah dipertahankan di depan dewan penguji,
pada:

Hari : Senin

Tanggal : 18 Oktober 2021

Dewan Penguji,

Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc

(Ketua)

NIP. 199212172019032025

I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si

(Anggota)

NIP. 197311092010121001

Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E.,Ak.,M.S.A

(Anggota)

NIP. 198007262005012002

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Senin
Tanggal : 18 Oktober 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wuhyuni, S.E.,M.Si.
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

Lampiran 11. Pernyataan Keaslian Tulisan

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kompetensi Pegawai, Komitmen Organisasi, dan *Leader Member Exchange* terhadap Kualitas Anggaran (Studi Kasus Pada Desa se-Kecamatan Seririt)" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko / sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 10 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan,



Made Tessy Adnyani

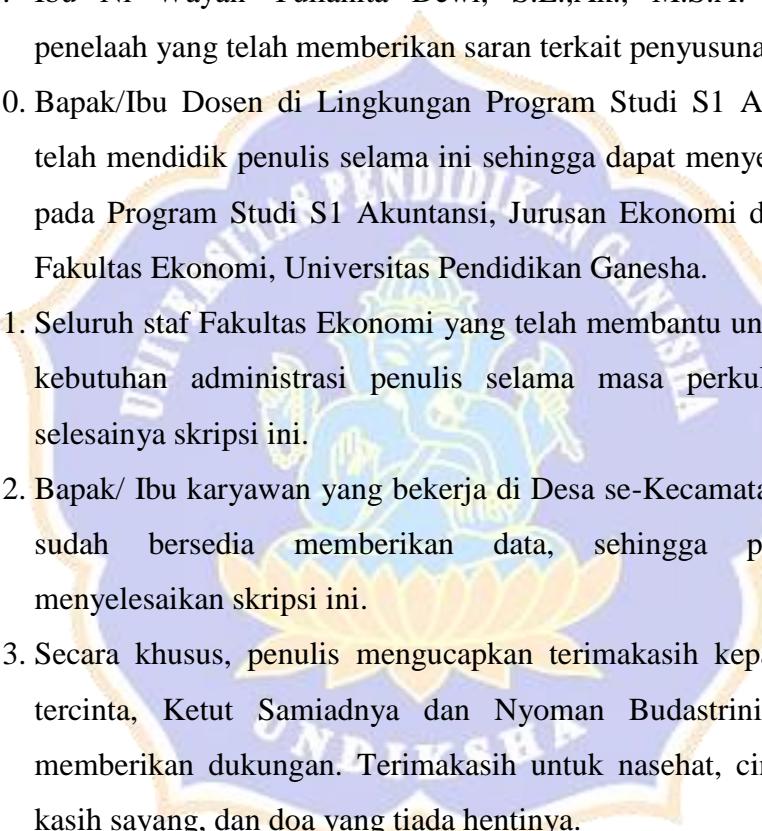
NIM.1717051022

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya dan sesuai dengan yang diharapkan. Skripsi ini berjudul "**Pengaruh Kompetensi Pegawai, Komitmen Organisasi dan Leader Member Exchange terhadap Kualitas Anggaram (Studi Kasus Pada Desa se-Kecamatan Seririt)**". Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai hambatan, tantangan, serta rintangan yang dihadapi. Selama penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan serta dorongan baik dalam bentuk dukungan moral maupun spiritual kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan rasa terimakasih, rasa hormat, dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha atas motivasi yang diberikan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E.,M.Si, selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah membantu penulis terkait administrasi selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Edy Sujana, S.E.,M.Si.,Ak sebagai pembimbing akademik yang telah memberikan motivasi dan bimbingan selama menjalani masa perkuliahan.

- 
7. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc selaku pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan saran dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
 8. Bapak I Made Pradana Adiputra, S.E.,S.H.,M.Si selaku pembimbing II yang juga telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan saran dan bimbingan demi kelengkapan dan ketepatan penyusunan skripsi ini.
 9. Ibu Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E.,Ak., M.S.A. selaku dosen penelaah yang telah memberikan saran terkait penyusunan skripsi ini.
 10. Bapak/Ibu Dosen di Lingkungan Program Studi S1 Akuntansi yang telah mendidik penulis selama ini sehingga dapat menyelesaikan studi pada Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
 11. Seluruh staf Fakultas Ekonomi yang telah membantu untuk memenuhi kebutuhan administrasi penulis selama masa perkuliahan hingga selesainya skripsi ini.
 12. Bapak/ Ibu karyawan yang bekerja di Desa se-Kecamatan Seririt yang sudah bersedia memberikan data, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
 13. Secara khusus, penulis mengucapkan terimakasih kepada orang tua tercinta, Ketut Samiadnya dan Nyoman Budastrini yang selalu memberikan dukungan. Terimakasih untuk nasehat, cinta, perhatian, kasih sayang, dan doa yang tiada hentinya.
 14. Terimakasih untuk Kakak saya, Putu Yoga Pratama dan Ipar saya Febrilia Dwi Purnami yang senantiasa memberikan dukungan dan membantu penulis dalam suka maupun duka.
 15. Terimakasih untuk keponakan saya, Putu Kirana Sawitri, yang selalu menghibur dan menemani penulis saat patah semangat.
 16. Terimakasih kepada seluruh keluarga terdekat penulis yang senantiasa memberikan dukungan selama menjalani masa perkuliahan.

17. Terimakasih untuk sahabat-sahabat saya, Mega Utami, Wiwin Agustin, Dani Ardyani, Eka Lestari, dan Vivin Apriliani yang selalu memberikan saran, motivasi, dan senantiasa membantu penulis dalam keadaan suka maupun duka selama masa perkuliahan.
18. Terimakasih untuk Kang Daniel, Cho Seungyoun dan Han Seungwoo karena selalu menjadi motivasi dan berhasil menghibur penulis dengan berbagai konten-konten yang diberikan dapat membuat penulis selalu merasa senang, semangat, dan membantu menghilangkan rasa lelah dan jemu penulis selama menjalani masa perkuliahan.
19. Kepada teman-teman KKN Desa Batuagung, teman- teman yang pernah sekelas dengan penulis semasa kuliah, dan teman-teman yang satu pembimbing skripsi dengan penulis, terimakasih telah memberikan kenangan yang baik kepada penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 15 September
2021

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	i
PRAKATA	ii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah	11
1.5 Tujuan Penelitian	11
1.6 Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN TEORI	14
2.1 Deskriptif Teoritis	14
2.1.1 <i>Goal Setting Theory</i>	14
2.1.2 Kualitas Anggaran.....	15
2.1.3 Kompetensi Pegawai.....	16
2.1.4 Komitmen Organisasi.....	18
2.1.5 <i>Leader Member Exchange</i>	19

2.2 Penelitian Terdahulu	21
2.3 Kerangka Berpikir.....	27
2.4 Hipotesis Penelitian.....	29
2.5 Rancangan Penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian	36
3.2 Populasi Dan Sampel Penelitian	36
3.3 Jenis Data	36
3.4 Sumber Data.....	37
3.5 Variabel Dan Definisi Operasional Variabel Penelitian	38
3.5.1 Variabel Penelitian	38
3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	38
3.6 Instrumen Penelitian.....	40
3.7 Teknik Analisis Data Dan Uji Hipotesis.....	41
3.7.1 Uji Instrumen Penelitian	41
3.7.2 Pengujian Asumsi Klasik	42
3.7.3 Uji Hipotesis	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Hasil Penelitian	47
4.1.1 Deskripsi Data.....	47
4.1.2 Karakteristik Responden	48
4.2 Uji Statistik Deskriptif	51

4.3 Hasil Uji Kualitas Data	53
4.3.1 Uji Validitas	53
4.3.2 Uji Reliabilitas	55
4.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	56
4.4.1 Uji Normalitas	56
4.4.2 Uji Multikolinearitas	56
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	57
4.5 Hasil Uji Hipotesis	58
4.5.1 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	58
4.5.2 Koefisien Determinasi (Adjusted R-Square)	61
4.5.3 Uji Statistik Parsial (Uji T)	62
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian	64
4.6.1 Pengaruh Kompetensi Pegawai Terhadap Kualitas Anggaran	64
4.6.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kualitas Anggaran	65
4.6.3 Pengaruh <i>Leader Member Exchange</i> Terhadap Kualitas Anggaran.....	67
4.7 Implikasi Penelitian.....	69
4.7.1 Implikasi Teoritis	69
4.7.2 Implikasi Praktis	70
BAB V PENUTUP	71

5.1 RANGKUMAN	71
5.2 SIMPULAN	72
5.3 KETERBATASAN	73
5.4 SARAN	74
DAFTAR RUJUKAN	xiv
LAMPIRAN.....	xx



DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa tahun 2020.....	3
TABEL 1.2 Standar Efisiensi Kinerja Pemerintah	4
TABEL 2.1 Penelitian Terdahulu	21
TABEL 3.1 Indikator Variabel Penelitian	39
TABEL 3.2 Tabel kriteria Jawaban	41
TABEL 4.1 Rincian Hasil Penyebaran dan Pengembalian Kuisioner	48
TABEL 4.2 Karakteristik Responden	49
TABEL 4.3 Hasil Analisis Data.....	51
TABEL 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi pegawai	53
TABEL 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	53
TABEL 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Leader Member Exchange</i>	54
TABEL 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Anggaran	54
TABEL 4.8 Hasil Uji Reliabilitas	55
TABEL 4.9 Hasil Uji Normalitas.....	56
TABEL 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	57
TABEL 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas	58
TABEL 4.12 Hasil Analisi Regresi Linear Berganda.....	58
TABEL 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi	61
TABEL 4.14 Hasil Uji Statistik Parsial (uji t)	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	28
Gambar <u>2.2</u> Rancangan Penelitian	35



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 01. Surat Pengumpulan Data
- Lampiran 02. Surat Ekspedisi
- Lampiran 03. Kuisioner Penelitian
- Lampiran 04. Tabulasi Data
- Lampiran 05. Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 06. Hasil Uji Validitas
- Lampiran 07. Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 08. Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 09. Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran 10. Dokumentasi penelitian
- Lampiran 11. Pernyataan Keaslian Tulisan

