

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIM DESA
(BUMDES) BAROKAH DI MASA PANDEMI DI DESA
PEGAYAMAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Pendidikan Ekonomi**

**Oleh
Cici Apriliana
NIM. 1717011011**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2022

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR
SARJANA PENDIDIKAN EKONOMI**

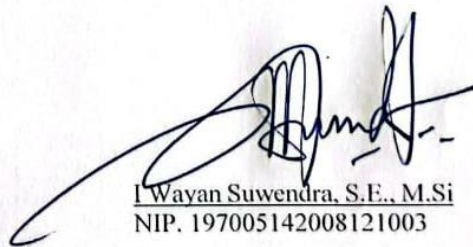
Menyetujui

Pembimbing I,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd
NIP. 198712112018031002

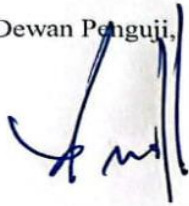
Pembimbing II,



I Wayan Suwendra, S.E., M.Si
NIP. 197005142008121003

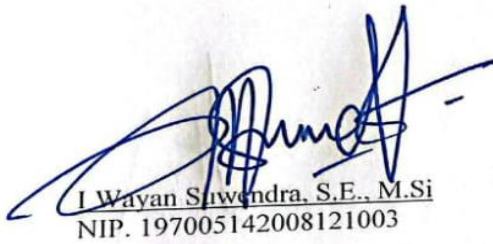
Skripsi oleh Cici Apriliana ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 27 Januari 2022

Dewan Penguji,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd
NIP. 198712112018031002

(Ketua)



I Wayan Sawendra, S.E., M.Si
NIP. 197005142008121003

(Anggota)



I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd
NIP. 199110302019031009

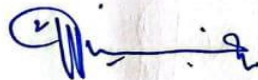
(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:
Hari : Kamis
Tanggal : 27 Januari 2022

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd
NIP. 19871211 201803 1 002



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 19790616 200212 1 003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Barokah di Masa Pandemi di Desa Pegayaman” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini, atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja,
Yang membuat pernyataan,



Cici Apriliana
NIM. 1717011011

Motto

“Pada hakikatnya kesuksesan adalah milik mereka yang mempunyai kapasitas dan kualitas”

Cici Apriliana



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Barokah di Masa Pandemi di Desa Pegayaman”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi di Fakultas Ekonomi.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan motivasi yang telah diberikan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. selaku Kordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi dan Pembimbing I atas bimbingan dan motivasi yang telah diberikan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
5. I Wayan Suwendra, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II atas motivasi yang telah diberikan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
6. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd. selaku Penelaah atas saran dan motivasi yang telah diberikan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
7. Drs. I Nyoman Sujana, M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan motivasi sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
8. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

9. Kedua orang tua saya Riyono dan Sumarmi, kakak saya Nila dan Wito serta seluruh keluarga yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih telah menjadi keluarga yang luar biasa bagi penulis, yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberikan dukungan moral, motivasi dan selalu memberikan do'a terbaik untuk penulis sehingga menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
10. Saudara seperjuangan, Anis Kunlawati, Sulistyani, Resti Afdila, Sindi Anisa, Indah Octa dan Kusnul Khotimah. Sahabat saya Mirja Diana Putri dan Kadek Erna Krisayanti serta teman-teman Mahasiswa Pendidikan Ekonomi angkatan 2017 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
11. Semua pihak terkait yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja,

Cici Apriliana
NIM: 1717011011

DAFTAR ISI

| | |
|--|----------|
| ABSTRAK..... | vii |
| PRAKATA..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xiii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xv |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 10 |
| 1.3 Pembatasan Masalah..... | 11 |
| 1.4 Rumusan Masalah..... | 11 |
| 1.5 Tujuan Penelitian | 11 |
| 1.6 Manfaat Penelitian | 11 |
| | |
| BAB II KAJIAN TEORI | |
| 2.1 Kajian Teoritis | 13 |
| 2.1.1 Pengertian Pengelolaan..... | 13 |
| 2.1.2 Tujuan Pengelolaan..... | 14 |
| 2.1.3 Fungsi Pengelolaan..... | 15 |
| 2.1.4 Ciri-ciri Pengelolaan Yang Baik..... | 17 |
| 2.2 BUMDes | 19 |
| 2.2.1 Tujuan dan Fungsi BUMDes | 22 |
| 2.2.2 Jenis Usaha BUMDes | 23 |
| 2.2.3 Pengelolaan BUMDes..... | 26 |
| 2.3 Pemerintah Desa | 30 |
| 2.3.1 Tujuan Pembentukan Desa | 34 |
| 2.3.2 Landasan Hukum Pemerintah Desa | 35 |
| 2.3.3 Perangkat Desa..... | 36 |
| 2.3.4 Kewenangan Desa..... | 38 |
| 2.3.5 Hak Dan Kewajiban Desa..... | 39 |

| | | |
|--|--|-----------|
| 2.3.6 | Keuangan Desa | 39 |
| 2.3.7 | Pengelolaan Dana Desa..... | 42 |
| 2.3.8 | Tahapan Pengelolaan Keuangan Desa | 44 |
| 2.4 | Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan..... | 45 |
| 2.5 | Kerangka Berpikir..... | 47 |
| BAB III METODE PENELITIAN | | 50 |
| 3.1 | Pendekatan dan Jenis Penelitian | 50 |
| 3.2 | Lokasi Penelitian..... | 51 |
| 3.3 | Subjek dan Objek..... | 51 |
| 3.4 | Jenis dan Sumber Data..... | 52 |
| 3.5 | Metode Pengumpulan Data..... | 52 |
| 3.6 | Metode dan Teknik Analisis Data..... | 53 |
| 3.7 | Pengecekan Keabsahan..... | 55 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | | 57 |
| 4.1 | Hasil Penelitian | 57 |
| 4.1.1 | Pengelolaan Usaha Milik Desa | 57 |
| 4.2 | Pembahasan..... | 65 |
| 4.2.1 | Pengelolaan BUMDes Barokah Di Masa Pandemi | 65 |
| 4.3 | Implikasi | 67 |
| BAB V PENUTUP | | |
| 5.1 | Rangkuman | 68 |
| 5.2 | Simpulan | 69 |
| 5.3 | Saran | 69 |
| DAFTAR PUSTAKA | | |
| LAMPIRAN | | |

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian.....45



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Pengelolaan BUMDes Barokah 49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Penelitian

Lampiran 2. Stuktur Badan Usah Milik Desa Barokah

Lampiran 3. Visi dan Misi Badan Usah Milik Desa Barokah

Lampiran 4. Moto Badan Usah Milik Desa Barokah

Lampiran 5. Hasil Wawancara

Lampiran 6. Dokumentasi

