

**EVALUASI PELAKSANAAN *LEARNING  
MANAGEMENT SYSTEM (LMS)* DI SEKOLAH  
PENGERAK SMPK 1 HARAPAN DENPASAR**

**TESIS**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI  
PENDIDIKAN**

**Januari 2022**



**EVALUASI PELAKSANAAN LEARNING  
MANAGEMENT SYSTEM (LMS) DI SEKOLAH  
PENGERAK SMPK 1 HARAPAN DENPASAR**

**TESIS**

**Diajukan Kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**untuk memenuhi salah satu persyaratan**

**dalam Menyelesaikan Program Pascasarjana**

**Program Studi Administrasi Pendidikan**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**PASCASARJANA**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI**

**PENDIDIKAN**

**Januari 2022**

Tesis oleh I Made Yudi Wirawan ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Praujian  
Tesis.

Singaraja, 24 Januari 2022

Pembimbing I

Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd.  
NIP 196008191985031001

Pembimbing II

Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd  
NIP 195212311981021003



Tesis oleh I Made Yudi Wirawan ini telah berhasil dipertahankan di depan tim pengaji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 24 Januari 2022

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

oleh Tim Pengaji

Ketua Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd  
NIP 196110041987021001

Anggota Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP 196805191993031001

Anggota Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST, MT.  
NIP 197912012006041001

Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP 19521231 198102 1 003

Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd.  
NIP 19600819 198503 1 001

Mengetahui

Direktur Pascasarjana Undiksha



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M. Si.  
NIP. 196212151988031002

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yesus Kristus atas anugrahNya, sehingga tesis yang berjudul “ Evaluasi Pelaksanaan *Learning Management System (LMS)* Di Sekolah Penggerak Smpk 1 Harapan Denpasar ” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. Terselesaiannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
- 2 Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si. dan Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST, MT. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. I Wayan Suastika, M.Pd., selaku mitra penelitian di tempat melakukan penelitian yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
5. Para siswa kelas VII D dan VII B di SMPK 1 Harapan Denpasar yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;
6. Kepala Sekolah Ir. Ni Nyoman Serayawati,MM. yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMPK 1 Harapan Denpasar;
7. Kepala TU I Putu Hizkia Cahya, SE. yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
8. Koordinator Program Studi dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
9. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
10. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
11. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan angkatan tahun 2020 yang dengan karakternya masing- masing telah banyak berkontribusi membentuk kemandirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
12. Alm Bapak I Nyoman Wiardika, Ibu Ni Ketut Adi Purnami, Ibu mertua Putu Rena Tresnawati selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.
13. Istri tercinta Putu Ayu Hana Indah Cahyani dan Anak Putu Natania Naomi Shakira, yang telah banyak membantu secara moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 24 Januari 2022  
Penulis



## DAFTAR ISI

*(halaman)*

PRAKATA .....	ii
ABSTRAK .....	iv
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	14
1.3 Pembatasan Masalah (kecuali penelitian kualitatif) .....	15
1.4 Rumusan Masalah .....	16
1.5 Tujuan Penelitian .....	16
1.6 Manfaat Penelitian .....	17
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	17
1.6.2 Manfaat Praktis .....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	19
2.1 Kajian Teori .....	19
2.1.1 Tinjauan Tentang Evaluasi Program .....	19
2.1.1.1 Hakikat Evaluasi Program .....	19
2.1.1.2 Prinsip-prinsip Umum Evaluasi Program .....	20
2.1.1.3 Ciri-ciri dan Persyaratan Evaluasi Program .....	21
2.1.1.4 Komponen-komponen Program .....	22
2.1.1.5 Tujuan Evaluasi Program .....	23
2.1.2 Pengukuran, Penilaian, dan Evaluasi .....	24
2.1.3 Model Evaluasi Program .....	26
2.1.4 <i>Learning Management System (LMS)</i> .....	32
2.1.4.1 Hakikat Sistem Informasi .....	32
2.1.4.2 Pengembangan Sistem Informasi .....	35
2.1.5 Evaluasi <i>Learning Management System (LMS)</i> di tinjau dari CIPP .....	36
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	42

2.3 Kerangka Berpikir .....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	47
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	48
3.3 Variabel Penelitian/Prosedur Tindakan .....	49
3.3.1 Identifikasi Variabel .....	49
3.3.2 Definisi Variabel .....	50
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian .....	52
3.4.1 Metode Pengumpulan Data .....	52
3.4.2 Metode Instrumen Penelitian .....	53
3.4.3 Validasi Instrumen .....	56
3.5 Metode Analisis Data .....	62
3.5.1 Sifat dan Struktur Data .....	62
3.5.2 Teknik Analisis Data .....	63
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>69</b>
4.1 Deskripsi Data .....	69
4.1.1 Data Variabel Konteks .....	72
4.1.2 Data Variabel Input .....	73
4.1.3 Data Variabel Proses .....	75
4.1.4 Data Variabel Produk .....	77
4.2 Hasil Penelitian .....	79
4.2.1 Variabel Konteks .....	80
4.2.2 Variabel Input .....	83
4.2.3 Variabel Proses .....	86
4.2.4 Variabel Produk .....	89
4.3 Pembahasan .....	92
4.4 Implikasi Penelitian .....	97
4.4.1 Upaya Meningkatkan Efektivitas Program <i>Learning Management System</i> ( <i>LMS</i> ) Di SMPK 1 Harapan Denpasar Dilihat dari Variabel Konteks .....	97
4.4.2 Upaya Meningkatkan Efektivitas Program <i>Learning Management System</i> ( <i>LMS</i> ) Di SMPK 1 Harapan Denpasar Dilihat dari Variabel Input .....	97
4.4.3 Upaya Meningkatkan Efektivitas Program <i>Learning Management System</i>	

(LMS) Di SMPK 1 Harapan Denpasar Dilihat dari Variabel Proses .....	98
<b>4.4.4 Upaya Meningkatkan Efektivitas Program <i>Learning Management System</i></b>	
(LMS) Di SMPK 1 Harapan Denpasar Dilihat dari Variabel Produk .....	98
<b>BAB V P E N U T U P .....</b>	<b>100</b>
5.1 Rangkuman .....	100
5.2 Simpulan .....	102
5.3 Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>106</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>126</b>



## DAFTAR TABEL

**(halaman)**

Tabel 2.1 Ringkasan Dari Aspek Utama Pendekatan Evaluasi Model CIPP.....	31
Tabel 3.1 Sebaran Subjek Penelitian Berdasarkan Kepentingan .....	49
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen penelitian terkait dengan komponen Konteks, Input, Proses, dan Produk .....	55
Tabel 3.3 Matriks Hasil Penilaian Pakar Terhadap Instrumen Variabel Konteks.....	58
Tabel 3.4 Matriks Hasil Penilaian Pakar Terhadap Instrumen Variabel Input.....	59
Tabel 3.5 Matriks Hasil Penilaian Pakar Terhadap Instrumen Variabel Proses.....	60
Tabel 3.6 Matriks Hasil Penilaian Pakar Terhadap Instrumen Variabel Produk.....	61
Tabel 3.7 Kategori Efektifitas .....	63
Tabel 3.8 Paparan data hasil T-skor pada variabel C/I/P/P .....	66
Tabel 3.9 Menghitung Arah T-Skor untuk variabel C/I/P/P .....	67
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik Deskriptif Skor Variabel Konteks, Input, Proses, dan Produk.....	71
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Konteks .....	72
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Input.....	74
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Proses.....	76
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Produk .....	78
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel Konteks Untuk Masing-masing Dimensi dan Total .....	80
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel Input Untuk Masing-masing Dimensi dan Total.....	83
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel Proses Untuk Masing-masing Dimensi dan Total.....	86
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel Produk Untuk Masing-masing Dimensi dan Total .....	89
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Rata-rata Capaian Variabel Konteks, Input, Proses, dan Produk Pelaksanaan Program <i>Learning Management System</i> ( <i>LMS</i> ) di SMPK 1 Harapan Denpasar Tahun Pelajaran 2021/2022.....	91

## DAFTAR GAMBAR

(halaman)

Gambar 2.1 Kerangka Konsep Pelaksanaan <i>Learning Management System (LMS)</i>	46
Gambar 4.1 Histogram Variabel Konteks .....	73
Gambar 4.2 Histogram Variabel Input .....	75
Gambar 4.3 Histogram Variabel Proses .....	77
Gambar 4.4 Histogram Variabel Produk .....	79
Gambar 4.5 Grafik Rata-rata Capaian Efektivitas Variabel Konteks dan Dimensinya	81
Gambar 4.6 Grafik Rata-rata Capaian Efektivitas Variabel Input dan Dimensinya...	84
Gambar 4.7 Grafik Rata-rata Capaian Efektivitas Variabel Proses dan Dimensinya ..	87
Gambar 4.8 Grafik Rata-rata Capaian Efektivitas Variabel Produk dan Dimensinya ..	90
Gambar 4.9 Konteks, Input, Proses, Produk dan Total Implementasi Pelaksanaan Program Learning Management System (LMS) di SMPK 1 Harapan Denpasar Tahun Pelajaran 2021/2022 .....	92



## **DAFTAR LAMPIRAN**

(halaman)

Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian dan Surat Melaksanakan Penelitian	107
Lampiran 2. Instrumen Penelitian.....	109
Lampiran 3. Data Hasil Penelitian dan Statistik Deskriptif .....	115
Lampiran 4. Analisa Data Hasil Penelitian .....	122



