

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA,  
WHISTLEBLOWING SYSTEM, DAN BYSTANDER EFFECT TERHADAP  
KECENDERUNGAN KECURANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA  
BUMDES  
(STUDI EMPIRIS PADA BADAN USAHA MILIK DESA DI KABUPATEN  
KLUNGKUNG)**

Oleh

Putu Gede Suwidia Putra Adnyana, NIM 1717051161

Program Studi S1 Akuntansi

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari sumber daya manusia, *whistleblowing system*, dan *bystander effect* terhadap kecenderungan kecurangan dalam pengelolaan dana BUMDes. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Penelitian ini menggunakan data primer diperoleh dengan kuesioner dengan populasi seluruh BUMDes yang terdaftar di pemerintahan Kabupaten Klungkung antara lain adalah 48 jenis BUMDes. Sampel dari penelitian ini yaitu 28 unit BUMDes. sampel ini ditentukan dengan metode *purposive sampling*. Adapun responden dari penelitian ini terdiri dari ketua, sekretaris, bendahara dan anggota. Variabel independen yang digunakan dalam penelitian ini yaitu sumber daya manusia, *whistleblowing system*, dan *bystander effect*. Hasil penelitian menunjukkan (1) sumber daya manusia berpengaruh negatif terhadap kecenderungan kecurangan dalam pengelolaan dana BUMDes, (2) *whistleblowing system* berpengaruh negatif terhadap kecenderungan kecurangan dalam pengelolaan dana BUMDes, (3) *bystander effect* berpengaruh positif terhadap kecenderungan kecurangan dalam pengelolaan dana BUMDes.

**Kata kunci** : sumber daya manusia, *whistleblowing system*, *bystander effect*, kecurangan

***THE EFFECT OF HUMAN RESOURCES COMPETENCE,  
WHISTLEBLOWING SYSTEM, AND BYSTANDER EFFECT ON FRAUD  
TRENDS IN BUMDES FUND MANAGEMENT  
(Empirical Study on Village-Owned Enterprises in Klungkung Regency)***

***By***

**Putu Gede Suwidia Putra Adnyana, NIM 1717051161**

***Program Study of Accounting***

**Abstract**

*This study aims to determine the effect of human resources, the violation reporting system, and the effect of observers on fraud in the management of BUMDes funds. This type of research is quantitative research. This study uses primary data obtained by questionnaire with a population of all BUMDes recorded in the Klungkung Regency government, including 48 types of BUMDes. The sample of this research is 28 units of BUMDes. This sample was determined by purposive sampling method. The respondents of this study consisted of the chairman, secretary, treasurer and members. The independent variables used in this study are human resources, whistleblowing system, and the bystander effect. The results showed (1) human resources had a negative effect on the tendency of fraud in the management of BUMDes funds, (2) the reporting system of violations negatively affected the tendency of fraud in the management of BUMDes funds, (3) the influence of observers had a positive effect on the tendency of fraud in the management of BUMDes funds.*

**Keywords:** *human resources, violation reporting system, observer effect, fraud*