

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA CV. BALI COCO FIBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi**



**Oleh  
Rudi Gunawan  
NIM 1717041168**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2021**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, M.M.  
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Rudi Gunawan  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 13 Oktober 2021

Dewan Penguji



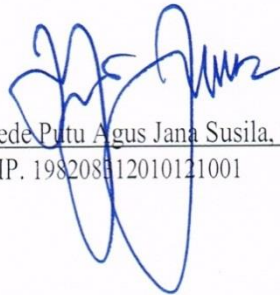
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

(Ketua)



Rahutama Atidira, M.M.  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 198208112010121001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada :  
Hari : Rabu  
Tanggal : 13 Oktober 2021

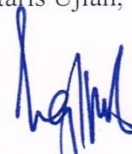
**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA  
NIP.197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada CV Bali Coco Fiber” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Juni 2021

Yang membuat pernyataan,



Rudi Gunawan  
NIM. 1717041168

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa/Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat rahmat dan karunianya lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan CV Bali Coco Fiber”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan, serta bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E, M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen.
5. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Pembimbing I yang membimbing dengan penuh kesabaran, memberikan motivasi, saran dan penuh tanggung jawab, memberikan semangat mengarahkan penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Rahutama Atidira, M.M. selaku Pembimbing II yang dengan segala tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan dan masukan selama proses penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen, Kepala Tata usaha serta staf di Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan memberikan saran selama penulis belajar di Program Studi Manajemen.
8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku yang dibutuhkan selama proses penyusunan skripsi ini.

9. Kepada keluarga yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan serta doa yang tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman terima kasih telah menemani dari awal perkuliahan sampai semester tua. Terima kasih kenangan indah kalian dan warna-warni masa kuliah.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak.



## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Deskripsi Teoretis.....	8
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	8
2.1.1.1 Definisi Kinerja Karyawan.....	8
2.1.1.2 Indikator Kinerja Karyawan.....	9
2.1.2 Disiplin Kerja.....	10
2.1.2.1 Definisi Disiplin Kerja.....	10
2.1.2.2 Indikator Disiplin Kerja.....	10
2.1.3 Kepuasan Kerja.....	11
2.1.3.1 Definisi Kepuasan Kerja.....	11
2.1.3.2 Indikator Kepuasan Kerja.....	12
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	13
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	16
2.3.1 Hubungan Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	16



2.3.2 Hubungan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	16
2.3.3 Hubungan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	16
2.4 Kerangka Berpikir .....	17
2.5 Hipotesis Penelitian.....	19

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	20
3.2 Rancangan Penelitian.....	20
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	21
3.4 Subjek dan Objek Penelitian .....	21
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian .....	21
3.6 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	22
3.7 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	22
3.7.1 Pengujian Instrumen Penelitian.....	23
3.8 Metode dan Teknik Analisis Data.....	25
3.8.1 Uji Asumsi Klasik.....	25
3.8.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	27
3.8.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	27
3.9 Uji Hipotesis .....	28

### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data.....	30
4.2 Pengujian Asumsi .....	31
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	31
4.2.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	34
4.2.3 Analisis Koefisien Determinasi .....	36
4.3 Pengujian Hipotesis.....	36
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	38
4.5 Implikasi.....	41

BAB V PENUTUP	
5.1 Rangkuman .....	43
5.2 Simpulan .....	45
5.3 Saran .....	46
DAFTAR PUSTAKA .....	47
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	13
Tabel 3.1 Variabel, Definisi Variabel, Indikator dan Skala Pengukuran.....	22
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas.....	24
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	25
Tabel 4.1 Deskripsi Data Responden .....	30
Tabel 4.2 Hasil Uji Normalitas dengan One Sample Kolmogorov Smirnov	31
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolonieritas .....	33
Tabel 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	33
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda.....	34



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada CV Bali Coco Fiber ...	19
Gambar 4.1 Struktur Hubungan Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Bali Coco Fiber ..	35



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuesioner Penelitian.....	49
Lampiran 02. Data Kuesioner .....	53
Lampiran 03. Output SPSS .....	55

