

**EVALUASI PELAKSANAAN  
SISTEM E-RAPOR  
PADA SMA NEGERI DI KOTA SINGARAJA**

**TESIS**



**OLEH**  
**LUH HENDRA KUSUMA DEWI**  
**NIM 2029031002**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JANUARI 2022**

**EVALUASI PELAKSANAAN  
SISTEM E-RAPOR  
PADA SMA NEGERI DI KOTA SINGARAJA**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan**

**OLEH  
LUH HENDRA KUSUMA DEWI  
NIM 2029031002**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh Luh Hendra Kusuma Dewi ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 24 Januari 2022

Pembimbing I

  
Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd  
NIP 196110041987021 001

Pembimbing II

  
Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd  
NIP 195212311981021003

  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**UNDIKSHA**

Tesis oleh Luh Hendra Kusuma Dewi ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal : 31 Januari 2022

Oleh

Tim Penguji

Ketua:

Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 196110041987021001

Anggota:

Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T.  
NIP 197912012006041001

Anggota:

Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si  
NIP 196805191993031001

Anggota:

Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP 195212311981021003

Anggota:

Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP 19611004 198702 1001

Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,



Pdt. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.  
NIP 196012151988031002

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 21 Januari 2022

Yang memberi pernyataan,



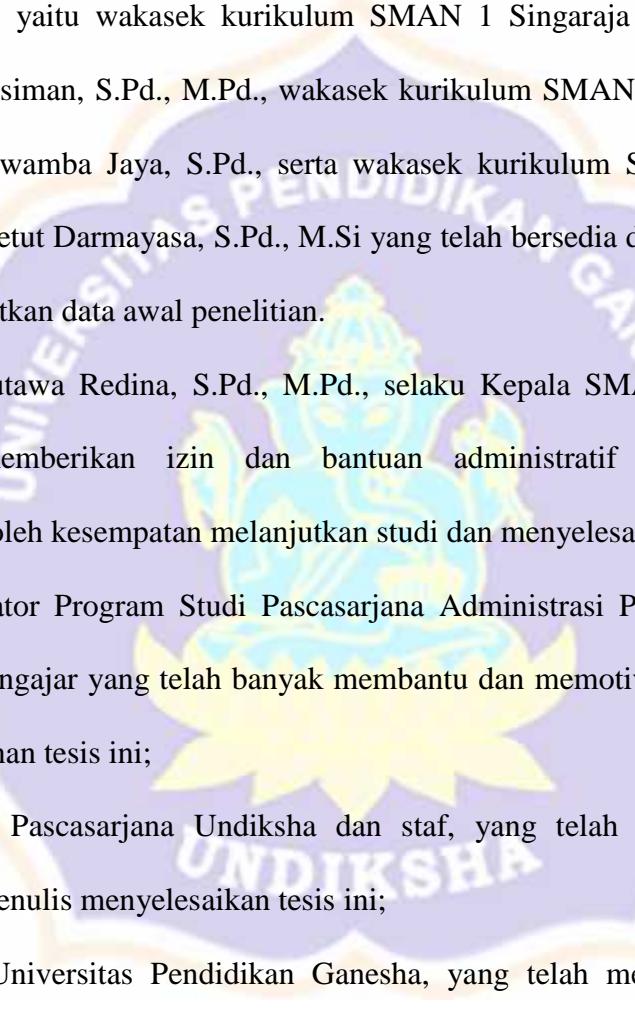
(Luh Hendra Kusuma Dewi)

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas asung kerta waranugraha-Nya dan usaha penulis akhirnya tesis yang berjudul “Evaluasi Pelaksanaan Sistem E-rapor Pada SMA Negeri Di Kota Singaraja” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. Terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah memberi semangat, motivasi dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si dan Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT sebagai pengaji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;

- 
4. Made Sri Astiti, S.Pd., M.Pd., Drs. I Made Arya Kartawan, M.Pd., Dr. I Putu Eka Wilantara, M.Pd selaku Kepala SMAN 1 Singaraja, Kepala SMAN 2 Singaraja dan Kepala SMAN 3 Singaraja yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah yang dipimpinnya;
  5. Wakasek kurikulum di masing-masing sekolah yang dijadikan sebagai objek penelitian yaitu wakasek kurikulum SMAN 1 Singaraja Ibu Putu Rusmila Dewi Kesiman, S.Pd., M.Pd., wakasek kurikulum SMAN 2 Singaraja Bapak Gede Suwamba Jaya, S.Pd., serta wakasek kurikulum SMAN 3 Singaraja Bapak Ketut Darmayasa, S.Pd., M.Si yang telah bersedia diwawancara untuk mendapatkan data awal penelitian.
  6. Made Sutawa Redina, S.Pd., M.Pd., selaku Kepala SMAN 1 Sawan yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
  7. Koordinator Program Studi Pascasarjana Administrasi Pendidikan dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
  8. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
  9. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
  10. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Pascasarjana Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak

- berkontribusi membentuk kendirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
11. Ketut Sukaya dan Made Widiasih selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 21 Januari 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>1</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Pembatasan Permasalahan .....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.6.1 Secara Teoretis .....	Error! Bookmark not defined.
1.6.2 Secara Praktis .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	Error! Bookmark not defined.
2.1 Deskripsi Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Hakikat Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Tujuan Evaluasi Program .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Fungsi Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Ciri-Ciri Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Manfaat Evaluasi Program .....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Model Evaluasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Sistem E-rapor.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengertian dan Tujuan Aplikasi E-rapor ..	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Kebijakan Dasar E-rapor .....	Error! Bookmark not defined.

2.3.3 Sistem E-rapor ditinjau dari CIPP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. <i>Context</i> dalam Sistem E-rapor .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <i>Input</i> dalam Sistem E-rapor .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <i>Process</i> dalam Sistem E-rapor .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. <i>Product</i> dalam Sistem E-rapor.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.4 Pembuatan Keputusan ( <i>Decision Making</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Proses Pembuatan Keputusan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Kerangka Berpikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1 Tempat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Rancangan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1 Populasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2 Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1 Defenisi Operasional Variabel Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Kisi-kisi dan Intrumen Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.3 Pengujian Intrumen Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Deskripsi Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Data Variabel <i>Context</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Data Variabel <i>Input</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Data Variabel <i>Process</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Data Variabel <i>Product</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Hasil Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.2.1 Hasil Analisis Data <i>Context</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Hasil Analisis Data <i>Input</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Hasil Analisis Data <i>Proses</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4 Hasil Analisis Data <i>Product</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4 Kendala Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5 Upaya yang Dilakukan untuk Mengatasi Kendala-Kendala .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6 Implikasi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 3.1 Populasi dan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.3 Tabulasi Data Uji Pakar .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.4 Tabulasi Silang Hasil Uji Pakar .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.5 Tabulasi Data Uji Pakar .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.6 Rangkuman Hasil Uji Pakar.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.7 Rangkuman Hasil Uji Validitas Butir dan <i>Realibilitas</i> Instrumen.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.8 Paparan data hasil T-skor pada varibael C/I/P/P..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.9 Menghitung Arah T-Skor untuk varibel C/I/P/P..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik dari Variabel <i>Context, Input, Proses</i> dan <i>Product</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Variabel <i>Context</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3 Kategori Data Variabel <i>Context</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Variabel <i>Input</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5 Kategori Data Variabel <i>Input</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Variabel <i>Process</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.7 Kategori Data Variabel <i>Process</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Variabel <i>Product</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.9 Kategori Data Variabel <i>Product</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel *Context*.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.11 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner *Context*. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel *Input*.. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.13 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner *Input*..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.14 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel *Process* ....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.15 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner *Process* **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel *Product* ....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.17 Rekapitulasi Per Butir Masing-Masing Item Kuesioner *Product* **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.18 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Variabel *Context*, *Input*, *Process* dan *Product* Secara Bersamaan .....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Bagan Alur Kerja Evaluasi model CIPP ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.2 Elemen Dasar dari Model CIPP ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.3 Aplikasi E-rapor ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.4 Kerangka Evaluasi Sistem E-rapor .... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Histogram Variabel *Context*..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2 Histogram Variabel *Input*..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.3 Histogram Variabel *Process* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.4 Histogram Variabel *Product* ..... **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

- Lampiran 1. Data Responden Penelitian E-rapor...**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2. Intrumen Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3. Validitas Dan Realibilitas Instrumen Pada Variabel Context ... **Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Lampiran 4. Validitas Dan Realibilitas Instrumen Pada Variabel Input..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Lampiran 5. Validitas dan Realibilitas Intrumen Variabel Proses .....**Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Lampiran 6. Validitas Dan Realibilitas Intrumen Variabel *Product*.....**Error!**  
**Bookmark not defined.**
- Lampiran 7. Data Hasil Analisis Variabel *Context***Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 8. Data Hasil Analisis Variabel *Input*....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 9. Data Hasil Analisis Variabel *Process***Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 10. Data Hasil Analisis Variabel *Product* ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 11. Hasil Analisis Deskriptif Data Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 12. Surat Ijin Melaksanakan Penelitian .**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 13. Surat Pernyataan Telah Melaksanakan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 14. Foto Dokumentasi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 15. Riwayat Hidup.....**Error! Bookmark not defined.**

