

**ANALISIS PERENCANAAN MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA STRATEGIK PADA DINAS PERTANIAN
KABUPATEN BULELENG**

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Pendidikan Ekonomi**



**Oleh
GEDE WIRA ANGGAJAYA
NIM 1617011037**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2022

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Luh Indrayani, S.Pd, M.Pd.

NIP. 198208192009122003

Pembimbing II



I Wayan Suwendra, S.E, M.Si.

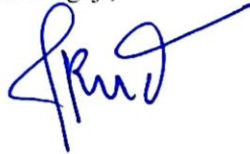
NIP. 197007142008211003

Skripsi oleh Gede Wira Anggajaya ini

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

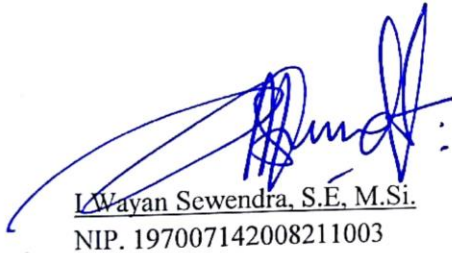
Pada tanggal *Rabu, 12 Januari 2022*

Dewan Penguji,



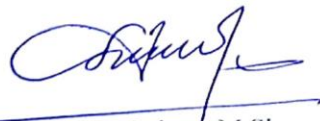
Dr. Luh Indrayani, S.Pd, M.Pd.
NIP. 198208192009122003

(Ketua)



Wayan Sewendra, S.E, M.Si.
NIP. 197007142008211003

(Anggota)



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si
NIP. 196706261993031003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari :

Tanggal :

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, SE. Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul “Analisis Perencanaan Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini, atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 14 Februari 2022
Yang membuat pernyataan,



[Handwritten signature]
Gede Wira Anggajaya
NIM. 1617011037

MOTTO

MENGELUH BOLEH, TETAPI JANGAN PERNAH MENYERAH



PRAKATA

Puji Syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Perencanaan Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, SE.Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang telah diberikan dan sekaligus sebagai pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan dan petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd., selaku Koordinator Prodi Pendidikan Ekonomi.

5. I Wayan Suwendra S.E, M.Si., selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
7. Kedua orang tua I Komang Jati, S.P. dan Ni Ketut Suardani, yang senantiasa memberikan doa, dukungan material, serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Adik-adik saya Made Wira Anggasutha dan Komang Mira Mayuntari serta teman-teman saya yang bersedia direpotkan dalam setiap urusan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Diri saya sendiri, secara pribadi saya ucapkan terimakasih karena sudah bisa bertahan sejauh ini, dan sudah mampu menyelesaikan tanggung jawab yang besar dalam pendidikan maupun kehidupan sosial.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja,

Gede Wira Anggajaya

DAFTAR ISI

Halaman

PRAKATA.....	ix
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Pembatasan Masalah.....	13
1.4 Rumusan Masalah.....	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
2.1.1 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	18
2.1.2 Proses Manajemen Sumber Daya Manusia.....	19
2.2 Manajemen Strategik.....	20
2.3 Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik.....	24
2.3.1 Model Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik.....	25

2.3.2 Perencanaan Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik	27
2.4 Kinerja	28
2.4.1 Dimensi dan Indikator Kinerja.....	28
2.5 Penelitian Terdahulu	31
2.6 Kerangka Berpikir	32

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian	36
3.2 Lokasi Penelitian	37
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	37
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	37
3.4.1 Jenis Data	37
3.4.2 Sumber Data.....	37
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	39
3.6 Teknik Pengumpulan Data	40
3.6.1 Teknik Wawancara.....	40
3.6.2 Teknik Dokumentasi	40
3.7 Metode Analisis Data	41
3.7.1 Reduksi Data (<i>Data reduction</i>).....	41
3.7.2 Penyajian Data (<i>Data display</i>)	42
3.7.3 Kesimpulan (<i>Verifikasi</i>)	43

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	44
4.1.1 Bentuk, Penerapan Serta Capaian Visi Dan Misi Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.....	44
4.1.2 Bentuk, Penerapan Serta Capaian Tujuan Dan Sasaran Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.....	49
4.1.3 Bentuk, Penerapan Serta Capaian Strategi Dan Arah Kebijakan Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.	55
4.2 Pembahasan	63
4.2.1 Bentuk, Penerapan Serta Capaian Visi Dan Misi Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.....	63
4.2.2 Bentuk, Penerapan Serta Capaian Tujuan Dan Sasaran Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.....	64
4.2.3 Bentuk, Penerapan Serta Capaian Strategi Dan Arah Kebijakan Pada Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.	65
4.3 Implikasi	66

BAB V PENUTUP

5.1 Simpulan.....	68
5.2 Saran	69

DAFTAR PUSTAKA	71
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	73
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

1. Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	39
2. Tabel 4.1 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng terhadap Pencapaian Visi, Misi dan Sasaran Bupati dan Wakil Bupati Buleleng.	47
3. Tabel 4.2 Keterkaitan antara Sasaran dalam RPJMD Kabupaten Buleleng dengan Renstra Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.	52
4. Tabel. 4.3 Matriks SWOT Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.....	57
5. Tabel 4.4 Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan Dinas Pertanian Kabupaten Buleleng.....	61



DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1 Kerangka Berpikir..... 35
2. Gambar 3.1. Analisis Data (Sugiyono, 2015)..... 43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Tabel Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah	74
Lampiran 02 Hasil Wawancara	76
Lampiran 03 Dokumentasi	111

